

2023（令和5）年度

財政援助団体等監査結果報告書

伊賀市監査委員

財政援助団体等監査結果報告書目次

1 監査の種類	1
2 監査の期間及び対象	1
3 監査の方法及び主眼	1
4 監査の結果	3
(1) 伊賀鉄道株式会社	3
(2) 公益財団法人伊賀市文化都市協会	7
(3) 一般社団法人大山田農林業公社	12
(4) 有限会社大山田ファーム	17

1 監査の種類

地方自治法第199条第7項の規定に基づく財政援助団体等監査

2 監査の期間及び対象

実施年月日	団体名	監査の対象	担当課
令和6年2月1日	伊賀鉄道株式会社	出資(出捐)団体監査	企画振興部 交通政策課
令和6年2月5日	公益財団法人 伊賀市文化都市協会	出資(出捐)団体監査	企画振興部 文化振興課
	一般社団法人 大山田農林業公社	出資(出捐)団体監査	産業振興部 農林振興課
	有限会社大山田ファーム	出資(出捐)団体監査	産業振興部 農林振興課

※ 主に令和4年度及び令和5年度(一部)を対象とした。

3 監査の方法及び主眼

財政援助団体等監査にあたっては、伊賀市監査基準（令和2年4月1日監査委員訓令第1号）に準拠し、下記のとおり実施した。

【出資(出捐)団体監査】

伊賀市が資本金、基本金、これらに準ずるものの4分の1以上を出資している団体を対象に、設立(出資)目的に沿った事業が適正に実施されているか、また、その出納及び関係事務が適正に執行されているかを主眼に、関係諸帳簿、書類の照合検査等を実施。

参考 監査の結果の報告に関する取扱要領より抜粋

(趣旨)

第1条 この要領は、監査委員による監査（以下「監査」という。）の結果に関する報告の区分及びその基準並びに当該報告の公表について、伊賀市監査委員条例（平成16年伊賀市条例第9号）第11条の規定に基づき、必要な事項を定めるものとする。

(監査の結果に関する報告の区分及びその基準)

第2条 監査の結果に関する報告の区分及びその基準は、原則として次のとおりとする。

- (1) 勧告 次のいずれかに該当するものに対する報告の区分とする。
 - ア 法令又は条例に違反しているもののうち重大と判断されるもの
 - イ 不当な行為により公務の執行や信頼性に重大な影響を及ぼすと判断されるもの
 - ウ 書類の隠匿、改ざんその他の故意による違反行為
 - エ 重大な過失又は著しい怠慢により誤りを生じているもの
 - オ 著しく非効率的なもの又は著しく妥当性を欠くもの
 - カ アからオまでに掲げるもののほか、特に勧告すべき重大な事項と認めるもの
- (2) 指摘事項 次のいずれかに該当するものに対する報告の区分とする。
 - ア 法令、条例、規則等に定める事務処理手続に適合していないもの
 - イ 事務又は事業で経済性、効率性又は有効性に疑義があると思われるもの
 - ウ 過誤等の事項で内容が重大と思われるもの
 - エ アからウまでに掲げるもののほか、特に指摘すべき事項と認めるもの
- (3) 意見 次のいずれかに該当するものに対する報告の区分とする。
 - ア 指摘事項には至らないが改善を要するもの
 - イ 事務の執行又は事業の管理の状況について、経済性、効率性又は有効性の観点から検討する必要があるもの
 - ウ 組織及び運営の合理化に資するため、意見を述べる必要があるもの
 - エ 所属する部署だけでは改善が困難なもので、他の部署等との調整が必要であるもの
 - オ アからエまでに掲げるもののほか、法令、条例、規則、通達、基準等には違反しないが、事務処理上改善する必要があるもの

4 監査の結果

(1) 伊賀鉄道株式会社（本社所在地：伊賀市上野丸之内 61 番地の 2）

出資金の管理及び会計処理について、関係書類の照合等の結果、概ね正確に処理されており適正に運営されていると認められる。

【所見】

恒常的な沿線人口の減少と少子高齢化、域内高等学校の入学定員の減員による通学定期収入の減少と合わせて、テレワークの定着等による通勤定期収入の減少により厳しい経営環境が続いており、伊賀市運営補助金等の特別利益の計上により当期純利益 179 千円を確保している。

その様な状況において、まくら木オーナー制度、つり革オーナー制度の充実、上野天神祭に合わせたイベント開催のほか、増収に向けた様々なイベント開催、令和 6 年 3 月に導入予定の IC カード決済による利便性の向上、また関西万博の開催を見据えた東南アジア方面への情報発信によるインバウンド旅客の獲得準備等、収益向上への姿勢は認められる。費用面においても、会社設立後、初となる若手契約社員を採用することで人件費の抑制に努めるほか、長期的な人材確保にも努めている。

反面、福利厚生費用や細かな雑費において、職員の出向元である近鉄の基準をそのまま採用しているものが見受けられるが、事業規模、経営成績の差異を考慮した基準作成に努められたい。

なお、意見については、次に述べるとおりである。

(伊賀鉄道株式会社)

意見

- ① 以下について、福利厚生費等の支出の見直しを図られたい。
 - ・家賃補助の基準について（持家社員への補助を含む）
 - ・予防接種及び疾病検査に係る補助基準について
 - ・越年時出勤社員への夜食の提供について
 - ・制服クリーニング費用について

(交通政策課)

意見

- ① ステークホルダーとして、経営への積極的な関与を強化されたい。

【団体の概要】

- ア. 設立年月日 平成 19 年 3 月 26 日
(平成 29 年 4 月 1 日 第三種鉄道事業者が近畿日本鉄道㈱から伊賀市に変更)
- イ. 設立目的 鉄道事業法による鉄道事業
不動産の売買、賃貸、仲介、斡旋及び維持管理
旅行業法による旅行業
広告宣伝業
食料、飲料、菓子、書籍及び物産品の販売
上記に付帯関連する一切の事業
- ウ. 資本金 65,350,000 円 (令和 6 年 1 月 22 日現在)
- エ. 市出資金額 有価証券 16,350,000 円 (出資率 25.0%)
- オ. 役員等 役員数 : 代表取締役社長 1 人、代表取締役常務 1 人、取締役 2 人
監査役 1 人 (令和 5 年 7 月 1 日現在)
(取締役の 1 人が伊賀市からの役員で非常勤・無報酬)
従業員数 : 51 人 (令和 5 年 7 月 1 日現在)
- カ. 事業概要 第二種鉄道事業者として第三種鉄道事業者である伊賀市の路線、車両及び
駅舎等を使用して鉄道事業を営む。

キ. 決算状況等

比較損益計算書

科目 \ 区分	令和5年 3月期	令和4年 3月期	比較増減
	円	円	円
鉄道事業営業収益	287,414,682	273,000,347	14,414,335
旅客運輸収入	170,240,259	150,463,234	19,777,025
運輸雑収	117,174,423	122,537,113	△ 5,362,690
鉄道事業営業費	408,921,595	394,499,235	14,422,360
運送費	375,948,647	359,928,024	16,020,623
案内宣伝費	184,400	162,600	21,800
一般管理費	29,820,102	31,344,249	△ 1,524,147
諸税	384,620	392,750	△ 8,130
減価償却費	2,583,826	2,671,612	△ 87,786
鉄道事業営業利益	△ 121,506,913	△ 121,498,888	△ 8,025
営業外収益	1,552,279	226,809	1,325,470
受取利息	364,251	198,833	165,418
雑収入	1,188,028	27,976	1,160,052
営業外費用	4,926	6,574	△ 1,648
支払利息	4,926	6,574	△ 1,648
経常利益	△ 119,959,560	△ 121,278,653	1,319,093
特別利益	126,429,673	113,670,392	12,759,281
補助金	126,429,673	113,670,392	12,759,281
特別損失	6,470,113	0	6,470,113
工事負担金等圧縮額	6,470,113	0	6,470,113
税引前当期純利益	0	△ 7,608,261	7,608,261
法人税、住民税 及び事業税	658,511	1,298,200	△ 639,689
法人税等調整額	△ 838,000	△ 3,302,000	2,464,000
当期純利益	179,489	△ 5,604,461	5,783,950

輸送人員の比較

区分	令和5年 3月期	令和4年 3月期	増減数	増減率
	千人	千人	千人	%
定期外	296	242	54	22.3
通勤定期	206	203	3	1.5
通学定期	660	593	67	11.3
合計	1,162	1,038	124	11.9

比較貸借対照表

区 分 科 目	令和5年 3月末日現在	令和4年 3月末日現在	比較増減
流動資産	270,466,312	536,582,119	△ 266,115,807
現金及び預金	8,442,448	7,707,324	735,124
未収運賃	14,300,428	5,914,048	8,386,380
未収金	128,701,090	519,451,236	△ 390,750,146
短期貸付金	115,098,866	0	115,098,866
貯蔵品	3,757,053	3,046,560	710,493
前払金	0	105,000	△ 105,000
前払費用	150,007	175,268	△ 25,261
その他流動資産	16,420	182,683	△ 166,263
固定資産	10,417,467	15,404,442	△ 4,986,975
鉄道事業固定資産	6,203,551	12,058,190	△ 5,854,639
有形固定資産	5,160,284	10,162,473	△ 5,002,189
建物	153,085	287,178	△ 134,093
構築物	515,378	3,600,277	△ 3,084,899
工具器具備品	4,491,821	6,275,018	△ 1,783,197
無形固定資産	1,043,267	1,895,717	△ 852,450
投資その他の資産	4,213,916	3,346,252	867,664
長期前払費用	34,916	44,252	△ 9,336
その他投資等	39,000	0	39,000
繰延税金資産	4,140,000	3,302,000	838,000
長期繰延税金資産	4,140,000	3,302,000	838,000
資産合計	280,883,779	551,986,561	△ 271,102,782
流動負債	222,517,993	493,800,264	△ 271,282,271
短期借入金	0	52,001,530	△ 52,001,530
未払金	177,790,401	404,333,614	△ 226,543,213
未払費用	10,091,865	11,358,472	△ 1,266,607
未払消費税等	1,860,707	3,348,004	△ 1,487,297
未払法人税等	9,884	1,298,189	△ 1,288,305
預り連絡運賃	27,820	54,600	△ 26,780
預り金	36,647	18,170	18,477
前受運賃	19,573,669	10,473,685	9,099,984
前受金	148,000	0	148,000
賞与引当金	12,979,000	10,914,000	2,065,000
負債合計	222,517,993	493,800,264	△ 271,282,271
株主資本	58,365,786	58,186,297	179,489
資本金	65,350,000	65,350,000	0
利益剰余金	△ 6,984,214	△ 7,163,703	179,489
繰越利益剰余金	△ 6,984,214	△ 7,163,703	179,489
純資産合計	58,365,786	58,186,297	179,489
負債・純資産合計	280,883,779	551,986,561	△ 271,102,782

(2) 公益財団法人 伊賀市文化都市協会（本部所在地：伊賀市西明寺 3240 番地の 2）

出資金の管理及び会計処理について、関係書類の照合等の結果、概ね正確に処理されており適正に運営されていると認められる。

【所見】

文化芸術に係る所期の目的達成のため、「公益目的事業会計」「収益事業等会計」「法人会計」の3つの区分経理により運営を継続しており、公益目的事業会計が主たる会計となっている。

令和4年度実績では、伊賀市文化会館を中心としたホール主催公演事業で27公演12,235人、崇広堂等の文化財施設を活用しての各種展覧会で12,016人、「ミュージアム青山讃頌舎」では6事業2,107人の集客となっている。

その他、上野図書館を主館とした図書、資料の収集及び読書環境の整備、地域の文化的遺産の保存・振興、伊賀市市民体育館、岩倉峡公園キャンプ場でのスポーツ、野外活動等、及び体育施設等の指定管理業務が主な活動実績である。

また、自動販売機等の施設利用者への利便提供、及び公益目的事業に該当しない活動に対する施設の貸与を管理する収益事業等会計、評議員会・理事会に関連、職員の人事関連、及び予算・決算関連等、法人全体を管理統括するための法人会計で運営されている。

前回監査における協賛金に関する意見に対し、令和3年度から令和5年度決算見込みで1.95倍となっているが、件数では28件から30件の微増であり、その募集方法について更に検討を重ね裾野を広げていただきたい。

また、体育施設等の人事管理についても、効率的、経済的な人員配置を検討されたい。

なお、意見については、次に述べるとおりである。

(公益財団法人 伊賀市文化都市協会)

意 見

- ① 協賛金について、増額と合わせて協賛者の増加に向けた獲得手法を検討されたい。
- ② 柔軟な勤務体系制度を構築し、人材難に対応するとともに、人件費の抑制に努められたい。

(文化振興課)

意 見

- ① 主管課によるガバナンスへの関与の強化、特に総務・管理部門に対して積極的に関与されたい。

【団体の概要】

ア. 設立年月日 平成24年4月1日（公益財団法人へ移行）

（平成9年7月1日 財団法人上野市文化都市協会設立）

（平成16年11月1日 市町村合併に伴い財団法人伊賀市文化都市協会に名称変更）

イ. 設立目的 地域住民の教育、芸術、文化、生涯学習の振興に資するため、主催公演、講座、体験活動等を行うとともに、産学官連携による地域産業創造センターの運営を通じ、環境・食・文化等に関する地域産業の振興に資する事業を行い、創造性豊かで潤いと活力に満ちた地域社会の健全な発展に寄与する。

- ウ. 出捐金総額 100,000,000 円 (令和6年1月22日現在)
- エ. 市出捐金額 100,000,000 円 (出捐率 100.0%)
- オ. 役職員等 役員数: 理事 12 人、監事 2 人 (令和5年4月1日現在)
伊賀市から当該法人の副理事長に副市長が、監事に会計管理者がそれぞれ就任 (いずれも非常勤、無報酬)。
職員数: 113 人 (令和5年4月1日現在)
うち、正規職員は 9 人 (常勤役員 1 人は除く。)

- カ. 事業概要
- ・公益目的事業
 - 芸術文化の普及・振興事業
 - (1) ホール主催公演事業
 - (2) アウトリーチ事業
 - (3) 伝統文化継承・音楽・ART 活性化事業
 - (4) 広報及び情報収集事業
 - (5) ミュージアム活用事業
 - (6) 文化ホールの貸室・貸館及び管理運営事業
 - 図書館等の運営による社会への貢献に資する事業
 - (1) 読書環境提供事業
 - (2) 読書推進事業
 - 地域の文化的遺産の保存・振興事業
 - (1) 地域の歴史的遺産や民俗資料の保存管理事業
 - (2) 歴史的遺産の周知及び活用事業
 - スポーツ、野外活動等の振興事業
 - (1) スポーツ振興事業
 - (2) キャンプ施設の有効活用事業
 - (3) スポーツ振興等に係る施設の管理運営事業
(令和4年度 体育施設: 24 施設、キャンプ施設: 1 施設)
 - (4) 伊賀市スポーツ協会事務局運営事業
 - 地域産業及び地域文化力の振興事業
 - (1) 地域産業振興等施設貸与事業
 - (2) 起業者への相談、助言の実施
 - (3) 産業振興や地域文化力向上を目的とした主催事業の実施
 - ・収益事業及びその他事業 (公益目的事業以外の事業)
 - 施設の利用者へ利便を提供する事業
 - 公益目的事業に該当しない活動に対する施設の貸与
 - ・法人管理事業

キ. 決算状況等

比較正味財産増減計算書

区 分	令和4年度	令和3年度	増減額
科 目	円	円	円
I. 一般正味財産増減の部			
経常収益	584,762,053	544,714,743	40,047,310
基本財産運用益	2,338,378	986,637	1,351,741
基本財産受取利息	2,338,378	986,637	1,351,741
特定資産運用益	1,763	2,222	△ 459
特定財産受取利息	1,763	2,222	△ 459
受取会費	10,233,000	5,757,000	4,476,000
会員受取会費	275,000	127,000	148,000
協賛会員協賛金	9,958,000	5,630,000	4,328,000
事業収益	521,148,997	483,713,740	37,435,257
受託事業収益	457,703,642	435,162,771	22,540,871
入場料等収益	18,346,668	9,595,186	8,751,482
物品販売等収益	2,971,332	3,477,094	△ 505,762
利用料金収入	42,127,355	35,478,689	6,648,666
受取補助金等	47,270,316	51,866,360	△ 4,596,044
受取地方公共団体補助金	18,377,638	16,787,682	1,589,956
受取民間補助金	7,147,000	13,333,000	△ 6,186,000
受取補助金等振替額	21,745,678	21,745,678	0
雑収益	3,769,599	2,388,784	1,380,815
受取利息	904	10	894
投資有価証券利息	350,000	0	350,000
指定管理施設収入(事業)	1,352,160	0	1,352,160
指定管理施設収入(施設)	393,715	227,825	165,890
その他施設	1,672,820	2,160,949	△ 488,129
経常費用	583,340,089	546,492,900	36,847,189
事業費	550,868,864	514,166,279	36,702,585
管理費	32,471,225	32,326,621	144,604
当期経常増減額	1,421,964	△ 1,778,157	3,200,121
経常外収益	0	0	0
経常外費用	0	2	△ 2
当期経常外増減額	0	△ 2	2
税引前当期一般正味財産増減額	1,421,964	△ 1,778,159	3,200,123
法人税、住民税及び事業税	145,500	470,900	△ 325,400
当期一般正味財産増減額	1,276,464	△ 2,249,059	3,525,523
一般正味財産期首残高	203,074,225	205,323,284	△ 2,249,059
一般正味財産期末残高	204,350,689	203,074,225	1,276,464
II. 指定正味財産増減の部			
受取補助金等			
一般正味財産への振替額	21,745,678	21,745,678	0
当期指定正味財産増減額	△ 21,745,678	△ 21,745,678	0
指定正味財産期首残高	146,039,677	167,785,355	△ 21,745,678
指定正味財産期末残高	124,293,999	146,039,677	△ 21,745,678
III. 正味財産期末残高	328,644,688	349,113,902	△ 20,469,214

比較貸借対照表

区 分 科 目	令和5年 3月末日現在	令和4年 3月末日現在	増減額
流 動 資 産	180,922,920	223,812,537	△ 42,889,617
現 金 預 金	165,213,229	211,835,897	△ 46,622,668
未 収 金	14,128,137	11,122,076	3,006,061
前 払 金	1,581,554	854,564	726,990
固 定 資 産	349,247,895	326,599,679	22,648,216
基 本 財 産	100,000,000	100,000,000	0
基本財産引当金	30,293,300	31,286,600	△ 993,300
有 価 証 券 国 債	69,706,700	68,713,400	993,300
特 定 資 産	75,163,394	80,560,000	△ 5,396,606
退職給付引当資産	67,048,394	73,445,000	△ 6,396,606
文化会館開館記念 事業積立資金	2,000,000	1,000,000	1,000,000
地域産業創造センター等 取得・改良資金	6,115,000	6,115,000	0
そ の 他 固 定 資 産	174,084,501	146,039,679	28,044,822
建 物	113,497,329	134,538,657	△ 21,041,328
構 築 物	10,759,242	11,457,357	△ 698,115
什 器 備 品	37,430	43,665	△ 6,235
投 資 有 価 証 券	49,790,500	0	49,790,500
資産合計	530,170,815	550,412,216	△ 20,241,401
流 動 負 債	134,477,733	127,853,314	6,624,419
未 払 金	110,588,558	118,763,902	△ 8,175,344
前 受 金	2,275,160	1,789,230	485,930
預 り 金	17,140,015	2,367,182	14,772,833
賞 与 引 当 金	4,474,000	4,933,000	△ 459,000
固 定 負 債	67,048,394	73,445,000	△ 6,396,606
退職給付引当金	67,048,394	73,445,000	△ 6,396,606
負債合計	201,526,127	201,298,314	227,813
指定正味財産	124,293,999	146,039,677	△ 21,745,678
国 庫 補 助 金	49,170,445	57,773,672	△ 8,603,227
地方公共団体補助金	75,123,554	88,266,005	△ 13,142,451
一般正味財産	204,350,689	203,074,225	1,276,464
正味財産合計	328,644,688	349,113,902	△ 20,469,214
負債・正味財産合計	530,170,815	550,412,216	△ 20,241,401

令和4年度正味財産増減計算書内訳表

科目	区分	公益目的事業会計										収益事業等会計			法人会計	合計
		芸術文化	読書推進	文化遺産	スポーツ振興	地域産業	共通	小計	自動販売機等	公益目的の外	小計	円	円	円		
I. 一般正味財産増減の部																
經常収益		228,781,898	58,610,485	35,161,967	178,196,291	42,207,730	525,889	543,484,260	2,183,472	2,754,158	4,937,630	36,340,163	584,762,053			
基本財産運用益		0	0	0	0	0	525,889	525,889	0	0	0	1,812,489	2,338,378			
特定資産運用益		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,763	1,763			
受取会費		9,868,000	0	0	25,000	0	0	9,893,000	0	0	0	340,000	10,233,000			
事業収益		209,612,219	58,610,485	34,766,080	177,755,152	1,931,220	0	482,675,156	2,183,472	2,754,158	4,937,630	33,536,211	521,148,997			
受取補助金等		7,017,000	0	0	130,000	40,123,316	0	47,270,316	0	0	0	0	47,270,316			
雑収益		2,284,679	0	395,887	286,139	153,194	0	3,119,899	0	0	0	649,700	3,769,599			
經常費用		232,218,085	58,750,059	35,165,337	178,223,828	42,319,900	0	546,677,209	1,651,071	2,540,584	4,191,655	32,471,225	583,340,089			
事業費		232,218,085	58,750,059	35,165,337	178,223,828	42,319,900	0	546,677,209	1,651,071	2,540,584	4,191,655	0	550,868,864			
管理費		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32,471,225	32,471,225			
当期経常増減額		△ 3,436,187	△ 139,574	△ 3,370	△ 27,537	△ 112,170	525,889	△ 3,192,949	532,401	213,574	745,975	3,868,938	1,421,964			
經常外収益		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
經常外費用		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
当期経常外増減額		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
他会計振替額		4,151,725	0	0	463,188	0	0	4,614,913	△ 532,401	△ 213,574	△ 745,975	△ 3,868,938	0			
税引前当期一般正味財産増減額		715,538	△ 139,574	△ 3,370	435,651	△ 112,170	525,889	1,421,964	0	0	0	0	1,421,964			
法人税、住民税及び事業税		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
当期一般正味財産増減額		715,538	△ 139,574	△ 3,370	435,651	△ 112,170	525,889	1,421,964	0	△ 145,500	△ 145,500	0	1,276,464			
一般正味財産期首残高		75,347,078	△ 8,014,084	4,356,676	19,664,797	1,465,762	14,061,217	106,881,446	8,815,638	1,634,823	10,450,461	85,742,318	203,074,225			
一般正味財産期末残高		76,062,616	△ 8,153,658	4,353,306	20,100,448	1,353,592	14,587,106	108,303,410	8,815,638	1,489,323	10,304,961	85,742,318	204,350,689			
II. 指定正味財産増減の部																
受取補助金等		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
一般正味財産への振替額		0	0	0	0	21,745,678	0	21,745,678	0	0	0	0	21,745,678			
当期指定正味財産増減額		0	0	0	0	△ 21,745,678	0	△ 21,745,678	0	0	0	0	△ 21,745,678			
指定正味財産期首残高		0	0	0	0	146,039,677	0	146,039,677	0	0	0	0	146,039,677			
指定正味財産期末残高		0	0	0	0	124,293,999	0	124,293,999	0	0	0	0	124,293,999			
III. 正味財産期末残高		76,062,616	△ 8,153,658	4,353,306	20,100,448	125,647,591	14,587,106	232,597,409	8,815,638	1,489,323	10,304,961	85,742,318	328,644,688			

(3) 一般社団法人 大山田農林業公社（事務所所在地：伊賀市平田 103 番地）

出資金の管理及び会計処理について、関係書類の照合等の結果、概ね正確に処理されており適正に運営されていると認められる。

【所見】

農業経営の合理化を図るため農業経営基盤強化促進事業による利用権の設定の代理を行う団体として事業を行っており、「公益目的事業会計」「収益事業等会計」「法人会計」の3つの区分経理による会計となっている。

公益目的事業会計には、農地の利用権設定を行う「農地中間管理事業」、地域特産作物等の研究開発や特産品の栽培研修及び集荷指導を行う「特産品開発事業」、伊賀市から指定管理を受けている菜種油搾油施設『菜の舎』の管理に関する「菜種搾油施設管理事業」の3事業がある。

収益事業等会計には、市内で生産される農産物の加工販売等を行う「農産物加工所運営事業」、菜種栽培田の管理や指導、菜種油販売等を行う「菜種搾油施設運営事業」、農業生産法人「有限会社大山田ファーム」の支援に関する「農業生産法人支援事業」の3事業がある。

法人会計は、職員の勤務条件及び給与に関することや、予算及び決算に関することなど、法人全体を管理統括するための会計である。

前回監査において、正味財産が年々減少傾向にあることから、収支状況を事業毎にしっかり把握し、費用対効果を高める取組により、正味財産の増加を図るよう意見をしたが、令和4年度期末正味財産は△ 202,628 円となった。商品毎の原価管理表による販売価格の決定方法の採用や、販売所別利益分析による販売の中止を含めた販売所の見直し等の取組は評価できるが、正味財産はマイナスであり、大変厳しい経営状況となっている。

なお、意見については、次に述べるとおりである。

(一般社団法人 大山田農林業公社)

意見

- ① 商品毎の原価管理表について、その他経費等の算出は不確定要素が多く含まれ、誤った指標が示される危険性があるため、算出が容易な材料費や人件費等の変動費のみを原価とする等、より実用性の高い算出方式への変更を検討されたい。
- ② 販売会議で使用する毎月の粗利率について、月初棚卸高に当月仕入高を加え月末棚卸高を減じて求めた売上原価により、算出されるよう検討されたい。
- ③ 農産物加工所運営事業等の収益事業について、経営改善を図ってもなお黒字化が見込めない分野については、中長期的な展望に基づいて取捨選択を検討されたい。

(農林振興課)

意見

- ① 出資金について、大山田農林業公社では「預り出資金」として固定負債に計上し、返済義務があると認識しているが、返還を求めることが可能であるか等、市としての見解を整理されたい。

【団体の概要】

- ア. 設立年月日 平成7年2月28日
(平成26年4月1日 一般社団法人へ移行)
- イ. 設立目的 森林、農用地等の保全事業等を行うとともに、農業経営の合理化を図るため農地の集積を促進し、生産性の高い近代的農業を確立し、もって農林業者の経済的社会的地位の向上を図る。
- ウ. 出資金総額 143,534,950円(令和6年1月22日現在)
- エ. 市出資金額 80,000,000円(出資率55.7%)
- オ. 役員等 役員数:理事14人、監事2人(令和5年4月1日現在)
職員数:常勤4人、臨時13人(農産物加工所他)(令和5年4月1日現在)
会 員:伊賀市、JAいがふるさと、伊賀森林組合、地元農家
- カ. 事業概要
- ・農林技術の改良、農林業生産の増進、農林業経営の合理化及び生活の改善に関する事業
 - ・農業経営基盤強化促進事業等の推進に関する事業
 - ・土地利用調整機構を活用した農地の集積と管理に関する事業
 - ・地域資源を利用した特産品開発事業
 - ・農産物加工所の運営に関する事業
 - ・農村と都市との相互交流を進める事業
 - ・農業生産法人(有限会社大山田ファーム)への支援
 - ・伊賀市資源循環型農業推進施設の管理運営

キ. 決算状況等

比較正味財産増減計算書

区 分 科 目	令和4年度 円	令和3年度 円	増減額 円
I. 一般正味財産増減の部			
経常収益	59,871,989	60,211,127	△ 339,138
受取入金	0	60,000	△ 60,000
受取入金	0	60,000	△ 60,000
受取会費	5,254,000	5,211,000	43,000
正会員受取会費	5,254,000	5,211,000	43,000
事業収益	51,640,117	51,755,638	△ 115,521
農地利用事業収入	12,058,144	9,950,341	2,107,803
農作業事業収入	2,688,804	2,944,054	△ 255,250
施設利用収入	1,509,728	1,918,570	△ 408,842
特産品事業収入	23,732,136	24,910,425	△ 1,178,289
菜種油売払収入	9,651,305	8,976,248	675,057
指定管理収入	2,000,000	3,056,000	△ 1,056,000
受取補助金等	654,119	677,991	△ 23,872
受取地方公共団体補助金	654,119	677,991	△ 23,872
雑収益	2,323,753	2,506,498	△ 182,745
受取利息	22	27	△ 5
預り出資金利息収入	1	1,673	△ 1,672
雑収益	2,323,730	2,504,798	△ 181,068
経常費用	79,818,755	75,373,894	4,444,861
事業費	66,677,826	58,576,435	8,101,391
管理費	13,140,929	16,797,459	△ 3,656,530
当期経常増減額	△ 19,946,766	△ 15,162,767	△ 4,783,999
経常外収益	500,000	0	500,000
固定資産売却益	500,000	0	500,000
経常外費用	1,721,997	0	1,721,997
固定資産売却損	195,480	0	195,480
その他の経常外費用	1,526,517	0	1,526,517
当期経常外増減額	△ 1,221,997	0	△ 1,221,997
税引前当期一般正味財産増減額	△ 21,168,763	△ 15,162,767	△ 6,005,996
法人税・住民税及び事業税	72,000	72,000	0
当期一般正味財産増減額	△ 21,240,763	△ 15,234,767	△ 6,005,996
一般正味財産期首残高	14,368,135	29,602,902	△ 15,234,767
一般正味財産期末残高	△ 6,872,628	14,368,135	△ 21,240,763
II. 指定正味財産増減の部			
受取負担金	6,670,000	0	6,670,000
当期指定正味財産増減額	6,670,000	0	6,670,000
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	6,670,000	0	6,670,000
III. 正味財産期末残高			
	△ 202,628	14,368,135	△ 14,570,763

比較貸借対照表

区 分 科 目	令和5年 3月末日現在	令和4年 3月末日現在	増減額
流 動 資 産	円 20,633,770	円 23,405,185	円 △ 2,771,415
現 金 預 金	1,081,166	675,615	405,551
売 掛 金	3,786,547	5,861,875	△ 2,075,328
未 収 金	1,635,051	2,365,948	△ 730,897
製 品	6,902,668	5,423,962	1,478,706
原 材 料	6,971,678	8,923,369	△ 1,951,691
前 払 金	92,400	0	92,400
立 替 金	87,954	87,954	0
仮 払 金	76,306	66,462	9,844
固 定 資 産	125,734,808	145,159,051	△ 19,424,243
そ の 他 固 定 資 産	125,734,808	145,159,051	△ 19,424,243
建 物	22,897,705	23,875,531	△ 977,826
構 築 物	1	1	0
機 械 器 具	2,943,827	209,793	2,734,034
車 両 運 搬 具	230,008	230,008	0
什 器 備 品	227,077	607,528	△ 380,451
保 険 積 立 金	1,497,840	1,497,840	0
預り出資引当資産	97,938,350	118,738,350	△ 20,800,000
資 産 合 計	146,368,578	168,564,236	△ 22,195,658
流 動 負 債	2,782,156	3,737,051	△ 954,895
未 払 金	1,464,254	2,209,186	△ 744,932
未 払 法 人 税 等	72,000	72,000	0
未 払 消 費 税 等	491,500	495,000	△ 3,500
前 受 金	0	144,705	△ 144,705
預 り 金	353,533	388,639	△ 35,106
仮 受 金	400,869	427,521	△ 26,652
固 定 負 債	143,789,050	150,459,050	△ 6,670,000
預り出資金(定期預金等)	143,789,050	150,459,050	△ 6,670,000
負 債 合 計	146,571,206	154,196,101	△ 7,624,895
指 定 正 味 財 産	6,670,000	0	6,670,000
負 担 金	6,670,000	0	6,670,000
一 般 正 味 財 産	△ 6,872,628	14,368,135	△ 21,240,763
正 味 財 産 合 計	△ 202,628	14,368,135	△ 14,570,763
負 債 ・ 正 味 財 産 合 計	146,368,578	168,564,236	△ 22,195,658

令和4年度正味財産増減計算書内訳表

区 分 科 目	公益目的事業会計			収益事業等会計				法人会計	合計
	農地中間管理 事業	特産品開発 事業	小計	農産物加工所 運営事業	菜種搾油施設 運営事業	農業生産法人 支援事業	小計		
I. 一般正味財産増減の部									
經常収益	12,063,152	0	14,063,152	23,826,558	14,397,823	77,403	38,301,784	7,507,053	59,871,989
受取会費	0	0	0	0	0	0	0	5,254,000	5,254,000
事業収益	12,058,144	0	14,058,144	23,790,750	13,713,820	77,403	37,581,973	0	51,640,117
受取補助金等	0	0	0	0	0	0	0	654,119	654,119
雑収益	5,008	0	5,008	35,808	684,003	0	719,811	1,598,934	2,323,753
經常費用	11,530,973	1,960,571	18,129,966	34,105,809	13,471,016	971,035	48,547,860	13,140,929	79,818,755
事業費用	11,530,973	1,960,571	18,129,966	34,105,809	13,471,016	971,035	48,547,860	0	66,677,826
管理費用	0	0	0	0	0	0	0	13,140,929	13,140,929
当期經常増減額	532,179	△ 1,960,571	△ 4,066,814	△ 10,279,251	926,807	△ 893,632	△ 10,246,076	△ 5,633,876	△ 19,946,766
經常外収益	0	0	0	0	0	0	0	500,000	500,000
固定資産売却益	0	0	0	0	0	0	0	500,000	500,000
經常外費用	0	195,480	195,480	0	0	0	0	1,526,517	1,721,997
固定資産売却損	0	195,480	195,480	0	0	0	0	0	195,480
その他の經常外費用	0	0	0	0	0	0	0	1,526,517	1,526,517
当期經常外増減額	0	△ 195,480	△ 195,480	0	0	0	0	△ 1,026,517	△ 1,221,997
税引前当期一般正味財産増減額	532,179	△ 2,156,051	△ 4,262,294	△ 10,279,251	926,807	△ 893,632	△ 10,246,076	△ 6,660,393	△ 21,168,763
法人税・住民税及び事業税	0	0	0	0	0	0	0	72,000	72,000
当期一般正味財産増減額	532,179	△ 2,156,051	△ 4,262,294	△ 10,279,251	926,807	△ 893,632	△ 10,246,076	△ 6,732,393	△ 21,240,763
一般正味財産期首残高	△ 2,846,401	△ 6,321,720	△ 9,168,121	△ 2,938,560	11,354,366	3,209,775	11,625,581	11,910,674	14,368,135
一般正味財産期末残高	△ 2,314,222	△ 8,477,771	△ 13,430,415	△ 13,217,811	12,281,173	2,316,143	1,379,505	5,178,281	△ 6,872,628
II. 指定正味財産増減の部									
受取負担金	0	0	0	0	0	0	0	6,670,000	6,670,000
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	6,670,000	6,670,000
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0	0	6,670,000	6,670,000
III. 正味財産期末残高	△ 2,314,222	△ 8,477,771	△ 13,430,415	△ 13,217,811	12,281,173	2,316,143	1,379,505	11,848,281	△ 202,628

(4) 有限会社 大山田ファーム (事務所所在地：伊賀市平田 103 番地)

出資金の管理及び会計処理について、関係書類の照合等の結果、概ね正確に処理されており適正に運営されていると認められる。

【所見】

担い手の高齢化等により引き受け手のない農地を耕作する受け皿として、大山田農林業公社の生産販売部門から独立して設立された有限会社であり、収入は、主に作付けを引き受けた農地から収穫される水稻及び転作作物（麦、大豆等）の「農作物販売収入」、耕作に関する「農作業受託収入」、国からの「奨励助成金」がある。

令和5年3月期の営業利益は△2,377,929 円の赤字となっているが、受入補助金等の収入により当期純利益は 484,054 円の黒字となった。ここ数年における売上高は増加傾向にあるが、営業利益は赤字傾向である。高齢化や過疎化等により、農作物の作付けの引き受けや、稲刈り等の農作業受託の需要が増加し、当該事業の必要性は高まっている。

持続可能な経営が求められるなか、獣害対策用に使用する海苔網の販売等の取組は評価できるが、売上高が増加しても営業利益が赤字となるなど採算性が低い経営状況となっている。

なお、意見については、次に述べるとおりである。

(有限会社 大山田ファーム)

意 見

- ① 農用機械や車両等、高額物品を購入する場合は、複数の見積書を徴取し価格の比較を行った上で購入されるよう努められたい。
- ② 農作物の作付けの引き受けや、農作業受託をする農地について、採算性の低い不整形地等は費用対効果を検証し、作付け契約の見直しや受託作業料の増額等の対策を検討し、収益構造の改善を図られたい。

(農林振興課)

意 見

- ① ステークホルダーとして、経営への積極的な関与を強化されたい。

【団体の概要】

- ア. 設立年月日 平成 14 年 4 月 1 日
- イ. 設立目的 農林業の経営、農作業の受託及び地域の農産物を主とした加工・貯蔵・販売を行い、良好な農林業環境を保全し、地域の農林業の発展に寄与する。
- ウ. 出資金総額 4,050,000 円（令和 6 年 1 月 22 日現在）
- エ. 市出資金額 3,000,000 円（出資率 74.1%）
- オ. 社員等数 出資社員数：2 団体、7 人
職員体制：15 人
- カ. 事業概要 ・農業、林業の経営
・農産物の加工、貯蔵、販売
・農作業の受託
・上記に付帯する一切の事業
- キ. 決算状況等

比較損益計算書

科目	区分	令和5年 3月期	令和4年 3月期	増減額	
売	上	高	78,885,390	76,796,067	2,089,323
売	上	高	48,987,449	49,682,010	△ 694,561
作	業	受 託 収 入	4,935,241	4,622,158	313,083
奨	励	助 成 金	24,962,700	22,491,899	2,470,801
売	上	原 価	54,344,569	52,512,408	1,832,161
期	首	棚 卸 高	16,881,960	15,248,720	1,633,240
仕	入	高	111,000	389,248	△ 278,248
当	期	製 品 製 造 原 価	52,032,759	53,756,400	△ 1,723,641
期	末	棚 卸 高	14,681,150	16,881,960	△ 2,200,810
売	上	総 利 益	24,540,821	24,283,659	257,162
販売費及び一般管理費			26,918,750	25,166,560	1,752,190
営 業 利 益			△ 2,377,929	△ 882,901	△ 1,495,028
営 業 外 収 益			8,064,605	709,839	7,354,766
	受 取 利 息		683	617	66
	受 入 補 助 金		6,239,470	0	6,239,470
	雑 収 入		1,824,452	709,222	1,115,230
営 業 外 費 用			48,702	17,893	30,809
	支 払 利 息		48,702	17,893	30,809
経 常 利 益			5,637,974	△ 190,955	5,828,929
特 別 損 失			5,081,818	0	5,081,818
	固 定 資 産 圧 縮 損		5,081,818	0	5,081,818
税 引 前 当 期 純 利 益			556,156	△ 190,955	747,111
法人税、住民税及び事業税			72,102	72,092	10
当 期 純 利 益			484,054	△ 263,047	747,101

比較貸借対照表

科 目	区 分	令和5年	令和4年	増減額
		3月末日現在	3月末日現在	
流 動 資 産		27,140,660	30,688,426	△ 3,547,766
現 金 預 金		5,797,418	7,740,698	△ 1,943,280
未 収 金		5,358,672	5,279,158	79,514
製 品		5,875,500	4,884,400	991,100
原 材 料		8,805,650	11,997,560	△ 3,191,910
仕 掛 品		1,284,050	776,170	507,880
前 払 費 用		19,370	10,440	8,930
固 定 資 産		22,048,938	14,285,358	7,763,580
有 形 固 定 資 産		20,830,085	14,234,858	6,595,227
機 械 装 置		16,119,467	13,005,197	3,114,270
車 両 運 搬 具		4,710,618	1,229,661	3,480,957
投 資 そ の 他 の 資 産		1,218,853	50,500	1,168,353
出 資 金		50,500	50,500	0
保 険 積 立 金		1,168,353	0	1,168,353
資 産 合 計		49,189,598	44,973,784	4,215,814
流 動 負 債		12,714,432	14,504,672	△ 1,790,240
未 払 金		12,336,868	13,730,161	△ 1,393,293
未 払 法 人 税 等		72,000	72,000	0
未 払 消 費 税 等		0	402,800	△ 402,800
預 り 金		300,525	280,987	19,538
仮 受 金		5,039	18,724	△ 13,685
固 定 負 債		19,050,000	13,528,000	5,522,000
長 期 借 入 金		19,050,000	13,528,000	5,522,000
負 債 合 計		31,764,432	28,032,672	3,731,760
株 主 資 本		17,425,166	16,941,112	484,054
資 本 金		4,050,000	4,050,000	0
利 益 剰 余 金		13,375,166	12,891,112	484,054
繰 越 利 益 剰 余 金		13,375,166	12,891,112	484,054
純 資 産 合 計		17,425,166	16,941,112	484,054
負 債 ・ 純 資 産 合 計		49,189,598	44,973,784	4,215,814

作付引受面積及び作業受託面積の比較

区 分	令和5年 3月期	令和4年 3月期	増減額	増減率
	m ²	m ²	m ²	%
作 付 引 受 面 積	774,540	743,860	30,680	4.1
作 業 受 託 面 積	458,386	309,859	148,527	47.9