

令和7年度

---

伊賀市水道事業会計  
決算審査意見書

---

伊賀市監査委員



伊 監 委 第 75 号

令和 8 年 8 月 7 日

伊賀市長 稲森 稔尚 様

伊賀市監査委員 岡 森 正 人

伊賀市監査委員 山 口 康 子



令和 7 年度伊賀市水道事業会計決算審査意見について（提出）

地方公営企業法第 30 条第 2 項の規定により審査に付された、令和 7 年度伊賀市水道事業会計決算について、関係諸帳簿及び証拠書類を審査した結果、次のとおり意見書を提出します。

## < 目 次 >

### 決 算 審 査 意 見

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| I. 審 査 の 対 象 .....            | 1  |
| II. 審 査 実 施 日 .....           | 1  |
| III. 審 査 実 施 場 所 .....        | 1  |
| IV. 審 査 の 方 法 .....           | 1  |
| V. 審 査 の 結 果 .....            | 1  |
| VI. 審 査 の 意 見 .....           | 1  |
| VII. 事 業 の 概 要 .....          | 2  |
| 1. 業 務 実 績 .....              | 2  |
| 2. 建 設 事 業 .....              | 3  |
| VIII. 決 算 の 概 要 .....         | 4  |
| 1. 予 算 の 執 行 状 況 .....        | 4  |
| (1) 収益的収入及び支出 .....           | 4  |
| (2) 資本的収入及び支出 .....           | 5  |
| (3) 予算に定められた限度額に対する執行状況 ..... | 6  |
| (4) 一般会計繰入金の状況 .....          | 7  |
| 2. 経 営 成 績 .....              | 9  |
| 損益計算書について .....               | 9  |
| 3. 財 務 状 況 .....              | 11 |
| (1) 貸借対照表について .....           | 11 |
| (2) 未収金の状況について .....          | 12 |
| (3) 貯 蔵 品 に つ い て .....       | 12 |
| (4) 企業債の借入等の状況について .....      | 12 |
| (5) 資 金 状 況 に つ い て .....     | 13 |
| 4. 財務分析及び経営分析 .....           | 14 |
| 財 務 分 析 .....                 | 14 |
| 経 営 分 析 .....                 | 15 |

### 決 算 審 査 資 料

|                         |    |
|-------------------------|----|
| 別表1 比較損益計算書 .....       | 17 |
| 別表2 比較貸借対照表 .....       | 18 |
| 別表3 比較キャッシュフロー計算書 ..... | 19 |
| 別表4 比較節別費用構成表 .....     | 20 |

## 凡 例

- 1 文中、千円単位で表示しているものは、単位未満を四捨五入しているが、合計金額と内訳の計が一致するように調整している箇所がある。
- 2 比率（％）は、小数点以下第２位を四捨五入した。（一部小数点第３位を四捨五入した比率あり）
- 3 構成比（％）は、小数点以下第２位を四捨五入しているが、内訳の合計が 100 になるように調整している箇所がある。
- 4 本文及び表中で用いる増減率「皆増」は、前年度に該当数値がなく当年度に発生した場合を、また、「皆減」は、前年度に該当数値はあったが当年度に発生しなかった場合を表示した。
- 5 本文中で用いる括弧内の％及び倍数は前年度比を示す。
- 6 本文及び表中で用いる予算及び決算額のうち、「Ⅷ．決算の概要－１．予算の執行状況」においては税込額を、これ以外の項目においては特に記載のない限りは税抜額を用いている。

## 令和 7 年度伊賀市水道事業会計決算審査意見

I. 審査の対象            令和 7 年度伊賀市水道事業会計決算

II. 審査実施日           令和 8 年 7 月 1 日

III. 審査実施場所        監査委員事務局

### IV. 審査の方法

決算審査に当たっては、伊賀市監査基準（令和 2 年 4 月 1 日監査委員訓令第 1 号）に準拠し、市長から提出された決算報告書及びその他財務諸表が地方公営企業法の規定に従って調製されているかを確認するとともに、経営成績及び財政状態について会計事実を適正に表示しているかを検証するため、関係諸帳簿、証拠書類と照合し、必要に応じて関係職員から説明を聴取した。貯蔵品については、たな卸し直後に実地検査を行い、現金預金については、出納取扱金融機関の預金残高証明書により確認するとともに、本事業の経営内容を把握するため計数の分析を行い、地方公営企業としてその経済性を発揮し、公共の福祉増進が図られているかを主眼に実施した。

### V. 審査の結果

審査に付された決算報告書及びその他財務諸表は、いずれも関係法令に準拠して調製され、その経営成績及び財政状態については適正に表示され、かつ、計数も正確であると認められる。

### VI. 審査の意見

本年度決算は、単年度純利益が 95 百万円で前年度と比べ 11 百万円（△10.7%）減少したものの黒字決算を維持し、当年度未処分利益剰余金は前年度繰越利益剰余金を加え 362 百万円となった。

本業である営業収益については、給水収益（水道料金）は 36 百万円（1.6%）の増収で、受託工事収益、その他営業収益ともに前年度を上回り、営業収益全体で 37 百万円（1.6%）の増収となった。

営業費用については、配水及び給水費が 24 百万円（8.4%）の増加、総係費が 17 百万円（7.1%）の増加等となった一方、減価償却費が 75 百万円（△5.2%）減少するなど、営業費用全体では 21 百万円（△0.8%）減少となり、差し引き営業損失が 320 百万円となった。

有収率については、「有収率向上対策委員会」を設置し、当委員会での検討結果を踏まえ漏水調査を行うとともに、使用量の少ない夜間の水量を確認することで水量の異常を発見し漏水リスクの高い配水管や各戸給水管の修繕工事を行うなどした結果、前年度より 1.1 ポイント上昇し 81.4% となっている。引き続き計画的な修繕や老朽配水管の敷設替事業に取り組まれ、高い有収率を維持されるよう努めていただきたい。

今後、水道事業を取り巻く環境はさらに厳しさを増すことが予想されるが、効果的な事業運営及び経営の確保に係る取組として、水道ビジョン及び水道事業経営戦略の改定に着手し、施設の老朽化状況に応じた更新費用等のリスクを中長期的に見直すことで、国や県の補助金制度の活用

や料金体系の見直しなど財源確保に向けた具体的な施策について検討されている。水道は市民生活に必要不可欠なライフラインであることから、さらなる経営の効率化、安定化に向けて取り組まれない。

なお、未収金のうち水道料金に係る不納欠損金額は、5.7百万円で前年度より2.2百万円減少している。債権管理マニュアルに沿った取り組みの強化、支払い可能な滞納者に対する給水停止措置等、滞納発生後の速やかな対応により、各戸の滞納額を最小限に抑え、併せて回収困難なケースについては収税課と連携して回収に努めていただきたい。

## VII. 事業の概要

### 1. 業務実績

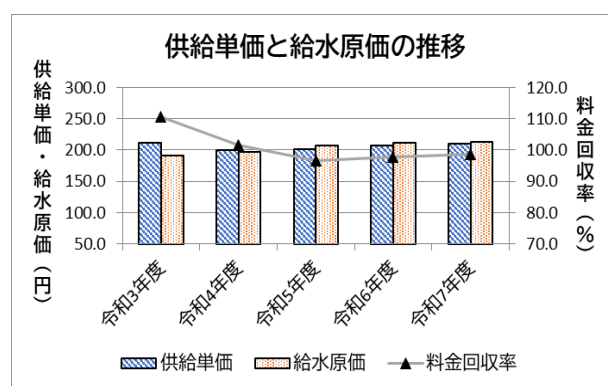
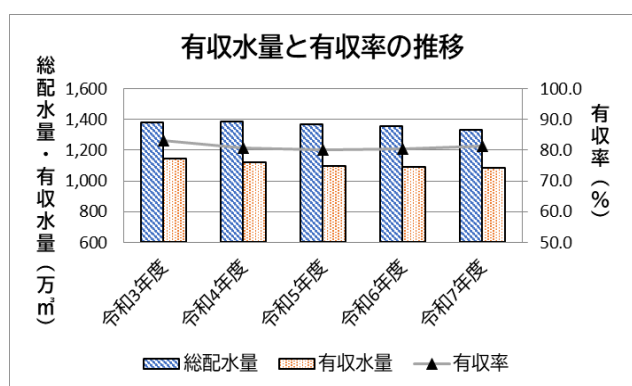
| 区 分                        |                          | 単位                | 令和7年度<br>A    | 令和6年度<br>B    | 比較増減<br>(A - B)<br>C | 増減率<br>C / B % |
|----------------------------|--------------------------|-------------------|---------------|---------------|----------------------|----------------|
| 給<br>水<br>普<br>及<br>率      | 行政区域内世帯数                 | 戸                 | 40,502        | 40,495        | 7                    | 0.0            |
|                            | 行政区域内人口                  | 人                 | 82,685        | 84,060        | △ 1,375              | △ 1.6          |
|                            | 計画給水人口 D                 | 人                 | 95,900        | 95,900        | 0                    | 0.0            |
|                            | 現在給水戸数                   | 戸                 | 40,303        | 40,295        | 8                    | 0.0            |
|                            | 現在給水人口 E                 | 人                 | 82,270        | 83,639        | △ 1,369              | △ 1.6          |
|                            | 普及率 (E/D)                | %                 | 85.8          | 87.2          | △ 1.4                | △ 1.6          |
| 施<br>設<br>業<br>務<br>状<br>況 | 水 源                      | 箇所                | 26            | 27            | △ 1                  | △ 3.7          |
|                            | 取 水 量                    | m <sup>3</sup> /日 | 39,005        | 39,282        | △ 277                | △ 0.7          |
|                            | 導送配水管延長                  | m                 | 1,377,157     | 1,378,275     | △ 1,118              | △ 0.1          |
|                            | 年間総配水量 F                 | m <sup>3</sup>    | 13,344,534    | 13,555,601    | △ 211,067            | △ 1.6          |
|                            | 1日最大配水量                  | m <sup>3</sup>    | 40,143        | 41,355        | △ 1,212              | △ 2.9          |
|                            | 1日平均配水量                  | m <sup>3</sup>    | 36,560        | 37,139        | △ 579                | △ 1.6          |
|                            | 1人1日平均配水量                | リットル              | 444           | 444           | 0                    | 0.0            |
|                            | 有 収 水 量 G                | m <sup>3</sup>    | 10,856,452    | 10,883,794    | △ 27,342             | △ 0.3          |
|                            | 1人1日平均有収水量               | リットル              | 362           | 357           | 5                    | 1.4            |
|                            | 無 収 水 量                  | m <sup>3</sup>    | 372,877       | 321,735       | 51,142               | 15.9           |
|                            | 有 収 率 (G/F)              | %                 | 81.4          | 80.3          | 1.1                  | 1.4            |
|                            | 使用電力量                    | KWh               | 11,740,870    | 11,683,471    | 57,399               | 0.5            |
|                            | 給 水 収 益                  | 円                 | 2,288,332,660 | 2,252,323,638 | 36,009,022           | 1.6            |
| 職 員 数                      |                          | 人                 | 28            | 28            | 0                    | 0.0            |
| 原<br>価                     | 1 m <sup>3</sup> 当たり供給単価 | 円                 | 210.8         | 206.9         | 3.9                  | 1.9            |
|                            | 1 m <sup>3</sup> 当たり給水原価 | 円                 | 213.6         | 211.6         | 2.0                  | 0.9            |

〔表1 有収水量と有収率の推移〕

| 区 分                      | 令和3年度      | 令和4年度      | 令和5年度      | 令和6年度      | 令和7年度      |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 総配水量 (m <sup>3</sup> ) A | 13,787,704 | 13,891,500 | 13,713,834 | 13,555,601 | 13,344,534 |
| 有収水量 (m <sup>3</sup> ) B | 11,464,701 | 11,228,497 | 10,984,719 | 10,883,794 | 10,856,452 |
| 有収率 (%) B/A              | 83.2       | 80.8       | 80.1       | 80.3       | 81.4       |

〔表2 供給単価と給水原価の推移〕

| 区 分                                 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 1 有<br>m <sup>3</sup> 収<br>当水<br>り量 |       |       |       |       |       |
| 供給単価 (円) A                          | 211.1 | 200.4 | 200.7 | 206.9 | 210.8 |
| 給水原価 (円) B                          | 190.8 | 197.4 | 207.9 | 211.6 | 213.6 |
| 差引損益 (円) A-B                        | 20.3  | 3.0   | △ 7.2 | △ 4.7 | △ 2.8 |
| 料金回収率 (%) A/B                       | 110.6 | 101.5 | 96.5  | 97.8  | 98.7  |



注) 料金回収率とは、供給単価と給水原価との関係を見るものであり、料金回収率が100%を下回っている場合、給水にかかる費用が水道料金による収入以外に他の収入で賄われていることを意味する。

## 2. 建設事業

本年度の主な事業は、四十九町地内で重要給水施設配水管事業、山畑地内で導水管・送水管耐震化事業を実施し、川東、桐ヶ丘地内等で配水管更新事業に取り組みました。また、小田浄水場北部配水池向3号送水ポンプ更新工事及びゆめが丘浄水場照明器具 LED 化工事等に着手、阿保浄水場急速ろ過機更新工事及び山畑配水池流入制御整備工事等により老朽化が進む設備機器の更新が実施されている。

## Ⅷ. 決算の概要

### 1. 予算の執行状況

#### (1) 収益的収入及び支出

| 科目/区分 |           | 予算額<br>A      | 決算額<br>B      | 予算額との比較<br>(B - A) C | 収入率<br>B / A | 決算額<br>構成比 |
|-------|-----------|---------------|---------------|----------------------|--------------|------------|
| 収益的収入 | 営 業 収 益   | 2,502,862,000 | 2,524,985,895 | 22,123,895           | 100.9        | 79.1       |
|       | 営 業 外 収 益 | 677,004,000   | 665,886,763   | △ 11,117,237         | 98.4         | 20.9       |
|       | 計         | 3,179,866,000 | 3,190,872,658 | 11,006,658           | 100.3        | 100.0      |

| 科目/区分 |           | 予算額<br>A      | 決算額<br>B      | 翌年度<br>繰越額 C | 不用額<br>(A-B-C) D | 執行率<br>B / A | 決算額<br>構成比 |
|-------|-----------|---------------|---------------|--------------|------------------|--------------|------------|
| 収益的支出 | 営 業 費 用   | 2,850,288,033 | 2,713,002,775 | 52,503,000   | 84,782,258       | 95.2         | 88.6       |
|       | 営 業 外 費 用 | 347,632,967   | 347,632,967   | 0            | 0                | 100.0        | 11.4       |
|       | 特 別 損 失   | 5,100,000     | 552,354       | 0            | 4,547,646        | 10.8         | 0.0        |
|       | 予 備 費     | 5,000,000     | 0             | 0            | 5,000,000        | 0.0          | 0.0        |
|       | 計         | 3,208,021,000 | 3,061,188,096 | 52,503,000   | 94,329,904       | 95.4         | 100.0      |

#### 前年度比較

| 科目/区分 |           | 令和7年度<br>A    | 令和6年度<br>B    | 比較増減<br>(A-B) C | 増減率<br>C/B |
|-------|-----------|---------------|---------------|-----------------|------------|
| 収益的収入 | 営 業 収 益   | 2,524,985,895 | 2,484,704,659 | 40,281,236      | 1.6        |
|       | 営 業 外 収 益 | 665,886,763   | 746,457,366   | △ 80,570,603    | △ 10.8     |
|       | 計         | 3,190,872,658 | 3,231,162,025 | △ 40,289,367    | △ 1.2      |
| 収益的支出 | 営 業 費 用   | 2,713,002,775 | 2,732,076,908 | △ 19,074,133    | △ 0.7      |
|       | 営 業 外 費 用 | 347,632,967   | 348,603,410   | △ 970,443       | △ 0.3      |
|       | 特 別 損 失   | 552,354       | 706,891       | △ 154,537       | △ 21.9     |
|       | 計         | 3,061,188,096 | 3,081,387,209 | △ 20,199,113    | △ 0.7      |

#### ア. 収益的収入

予算額 3,179,866,000 円に対し決算額は 3,190,872,658 円で、予算額に対して 11,006,658 円の収入増であり、収入率は 100.3%となっている。

前年度比較では、営業収益が増となっている主な要因は、給水収益（水道料金）が 39,608,207 円の増等によるものである。

営業外収益は減となっているが、その主な要因は、物価高騰による水道料金減免に係る一般会計繰入金の他会計補助金が 39,653,629 円、他会計補助金長期前受金戻入の長期前受金戻入が 50,679,319 円の減等によるものである。

# イ. 収益的支出

予算額 3,208,021,000 円に対し決算額は 3,061,188,096 円で、執行率は 95.4%であり、地方公営企業法第 26 条第 2 項ただし書の規定により翌年度に 52,503,000 円を繰越し、不用額は 94,329,904 円となっている。

前年度比較では、営業費用で減価償却費が 75,318,040 円の減、営業外費用で支払利息及び企業債取扱諸費が 11,034,554 円、ダム負担金が 3,636,106 円の減等により前年度比 20,199,113 円 (△ 0.7%) の減となり、収益的収支決算額 (税込額) は、129,684,562 円の黒字となっている。

## (2) 資本的収入及び支出

| 科目/区分 |          | 予算額<br>A      | 決算額<br>B    | 予算額との比較<br>(B - A) C | 収入率<br>B / A | 決算額<br>構成比 |
|-------|----------|---------------|-------------|----------------------|--------------|------------|
|       |          | 円             | 円           | 円                    | %            | %          |
| 資本的収入 | 国庫補助金    | 103,527,000   | 33,429,000  | △ 70,098,000         | 32.3         | 5.6        |
|       | 負担金      | 133,337,000   | 41,670,000  | △ 91,667,000         | 31.3         | 7.0        |
|       | 他会計補助金   | 227,654,000   | 218,722,395 | △ 8,931,605          | 96.1         | 36.4       |
|       | 企業債      | 725,000,000   | 286,500,000 | △ 438,500,000        | 39.5         | 47.7       |
|       | 固定資産売却代金 | 100,000       | 0           | △ 100,000            | 0.0          | 0.0        |
|       | その他資本的収入 | 20,000,000    | 20,000,000  | 0                    | 100.0        | 3.3        |
|       | 計        | 1,209,618,000 | 600,321,395 | △ 609,296,605        | 49.6         | 100.0      |

| 科目/区分 |        | 予算額<br>A      | 決算額<br>B      | 翌年度<br>繰越額 C | 不用額<br>(A-B-C) D | 執行率<br>B / A | 決算額<br>構成比 |
|-------|--------|---------------|---------------|--------------|------------------|--------------|------------|
|       |        | 円             | 円             | 円            | 円                | %            | %          |
| 資本的支出 | 建設改良費  | 1,265,591,000 | 626,126,876   | 569,907,630  | 69,556,494       | 49.5         | 35.3       |
|       | 企業債償還金 | 878,004,000   | 878,003,402   | 0            | 598              | 100.0        | 49.5       |
|       | ダム負担金  | 292,738,000   | 268,416,888   | 0            | 24,321,112       | 91.7         | 15.2       |
|       | 予備費    | 10,000,000    | 0             | 0            | 10,000,000       | 0.0          | 0.0        |
|       | 計      | 2,446,333,000 | 1,772,547,166 | 569,907,630  | 103,878,204      | 72.5         | 100.0      |

前年度比較

| 科目/区分 |          | 令和7年度<br>A    | 令和6年度<br>B    | 比較増減<br>(A-B) C | 増減率<br>C/B |
|-------|----------|---------------|---------------|-----------------|------------|
| 資本的収入 | 国庫補助金    | 33,429,000    | 59,886,000    | △ 26,457,000    | △ 44.2     |
|       | 負担金      | 41,670,000    | 23,516,100    | 18,153,900      | 77.2       |
|       | 他会計補助金   | 218,722,395   | 132,758,014   | 85,964,381      | 64.8       |
|       | 企業債      | 286,500,000   | 319,600,000   | △ 33,100,000    | △ 10.4     |
|       | 出資金      | 0             | 83,885,969    | △ 83,885,969    | 皆減         |
|       | その他資本的収入 | 20,000,000    | 20,000,000    | 0               | —          |
|       | 計        | 600,321,395   | 639,646,083   | △ 39,324,688    | △ 6.1      |
| 資本的支出 | 建設改良費    | 626,126,876   | 624,371,803   | 1,755,073       | 0.3        |
|       | 企業債償還金   | 878,003,402   | 911,327,094   | △ 33,323,692    | △ 3.7      |
|       | ダム負担金    | 268,416,888   | 251,657,913   | 16,758,975      | 6.7        |
|       | 計        | 1,772,547,166 | 1,787,356,810 | △ 14,809,644    | △ 0.8      |

資本的収支決算額(税込額)は、資本的収入額 600,321,395 円に対し、資本的支出額 1,772,547,166 円となっており、支出額に対し不足する額 1,172,225,771 円は、当年度消費税及び地方消費税資本的収支調整額 33,519,916 円、過年度分損益勘定留保資金 1,138,705,855 円で補填されている。

ア. 資本的収入

予算額 1,209,618,000 円に対し決算額は 600,321,395 円で、予算額に対して 609,296,605 円の収入減であり、収入率は 49.6%となっている。

イ. 資本的支出

予算額 2,446,333,000 円に対し決算額は 1,772,547,166 円で、執行率は 72.5%となっている。  
重要給水施設配水管事業等を実施し、地方公営企業法第 26 条第 1 項の規定により翌年度に 569,907,630 円を繰越し、不用額は 103,878,204 円となっている。

企業債償還金については、前年度と比較して 33,323,692 円減の 878,003,402 円となっている。

(3) 予算に定められた限度額に対する執行状況

次表のとおりいずれも議決の範囲内で執行されている。

| 条 項  | 区 分        | 予算限度額       | 執 行 額       | 余 裕 額       |
|------|------------|-------------|-------------|-------------|
|      |            | 円           | 円           | 円           |
| 6 条  | 企 業 債      | 610,500,000 | 189,200,000 | 421,300,000 |
| 7 条  | 一 時 借 入 金  | 300,000,000 | 0           | 300,000,000 |
| 9 条  | 職 員 給 与 費  | 324,045,000 | 296,536,941 | 27,508,059  |
| 10 条 | たな卸資産購入限度額 | 23,000,000  | 13,787,554  | 9,212,446   |

(4) 一般会計繰入金の状況

| 科 目                           |       | 区 分                             | 一般会計繰入金の額      | 摘 要   |
|-------------------------------|-------|---------------------------------|----------------|-------|
| 収益的収入                         | 営業収益  | 消 火 栓 等（修繕）に係る一般会計繰入金           | 円<br>1,717,212 | 基準内繰入 |
|                               |       | 小 計                             | 1,717,212      |       |
|                               | 営業外収益 | 統 合 水 道（利子）に係る一般会計繰入金           | 15,430,905     | 基準内繰入 |
|                               |       | 児 童 手 当 に 係 る 一 般 会 計 繰 入 金     | 2,275,000      | 基準内繰入 |
|                               |       | 上水道の水源開発（ダム割賦利子負担金）に係る一般会計繰入金   | 26,832,275     | 基準内繰入 |
|                               |       | 公営企業の脱炭素化の取組（利子）に係る一般会計繰入金      | 2,254          | 基準内繰入 |
|                               |       | 水 道 料 金 減 免 に 係 る 一 般 会 計 繰 入 金 | 37,334,561     | 基準外繰入 |
|                               |       | 小 計                             | 81,874,995     |       |
|                               | 計     |                                 | 83,592,207     |       |
|                               | 資本的収入 | 消 火 栓 等（新設）に係る一般会計繰入金           | 4,543,000      | 基準内繰入 |
| 統 合 水 道（元金）に係る一般会計繰入金         |       | 110,203,480                     | 基準内繰入          |       |
| 児 童 手 当 に 係 る 一 般 会 計 繰 入 金   |       | 500,000                         | 基準内繰入          |       |
| 公営企業の脱炭素化の取組（元金）に係る一般会計繰入金    |       | 199,400                         | 基準内繰入          |       |
| 上水道の水源開発（ダム割賦元金負担金）に係る一般会計繰入金 |       | 88,665,490                      | 基準内繰入          |       |
| 上下水道台帳閲覧システム構築に係る一般会計繰入金      |       | 14,611,025                      | 基準外繰入          |       |
| 計                             |       | 218,722,395                     |                |       |
| 合 計                           |       |                                 | 302,314,602    |       |

〔一般会計繰入金（収益的収入及び資本的収入）の推移〕

| 区 分       | 令和3年度           | 令和4年度            | 令和5年度            | 令和6年度            | 令和7年度           |
|-----------|-----------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|
| 収 益 的 収 入 | 円<br>60,333,570 | 円<br>200,825,802 | 円<br>199,462,607 | 円<br>122,055,583 | 円<br>83,592,207 |
| 資 本 的 収 入 | 147,783,361     | 154,616,844      | 146,844,321      | 132,758,014      | 218,722,395     |
| 合 計       | 208,116,931     | 355,442,646      | 346,306,928      | 254,813,597      | 302,314,602     |

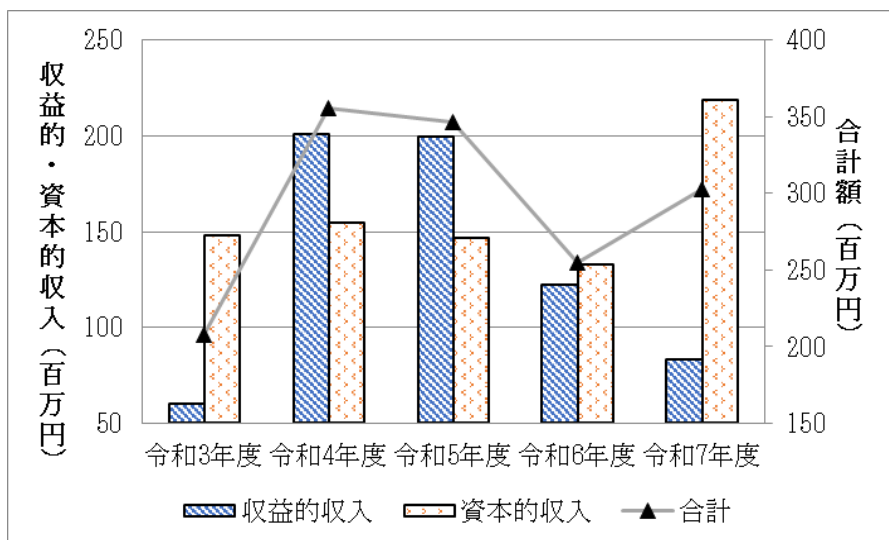
注）出資金及び一般会計負担分の退職給付費は除く

〔一般会計繰入金（基準内繰入額及び基準外繰入額）の推移〕

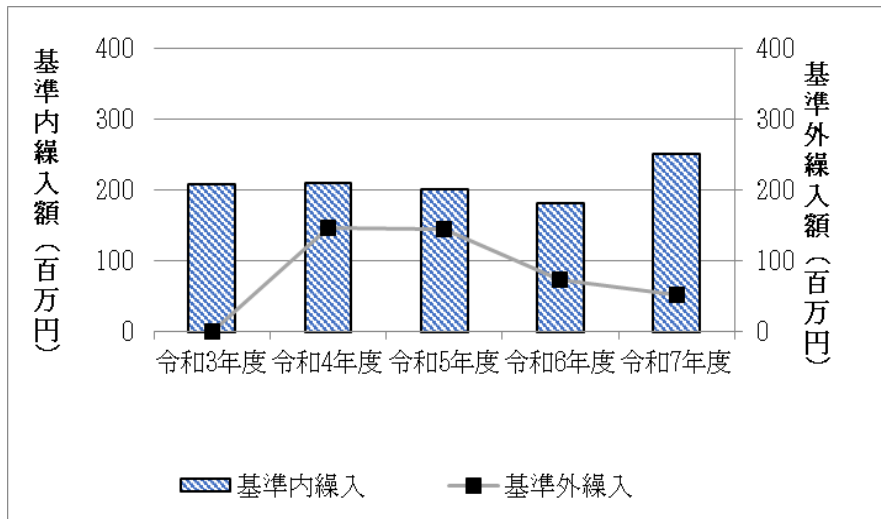
| 区 分       | 令和3年度       | 令和4年度       | 令和5年度       | 令和6年度       | 令和7年度       |
|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 基 準 内 繰 入 | 208,116,931 | 209,434,256 | 200,863,828 | 181,492,786 | 250,369,016 |
| 基 準 外 繰 入 | 0           | 146,008,390 | 145,443,100 | 73,320,811  | 51,945,586  |
| 合 計       | 208,116,931 | 355,442,646 | 346,306,928 | 254,813,597 | 302,314,602 |

注）出資金及び一般会計負担分の退職給付費は除く

出資金等を除く一般会計繰入金（収益的収入と資本的収入）の推移



出資金等を除く一般会計繰入金（基準内繰入額と基準外繰入額）の推移



## 2. 経営成績

### 損益計算書について

#### ア. 事業収益

| 科目/区分             | 令和7年度         | 令和6年度         | 比較増減         |             |
|-------------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
|                   | 金額 (A)        | 金額 (B)        | 金額 (A - B) C | 増減率 (C / B) |
| 営 業 収 益           | 2,295,636,253 | 2,258,969,937 | 36,666,316   | 1.6         |
| 給 水 収 益           | 2,288,332,660 | 2,252,323,638 | 36,009,022   | 1.6         |
| 受 託 工 事 収 益       | 2,802,600     | 2,420,500     | 382,100      | 15.8        |
| そ の 他 営 業 収 益     | 4,500,993     | 4,225,799     | 275,194      | 6.5         |
| 営 業 外 収 益         | 660,825,498   | 744,278,796   | △ 83,453,298 | △ 11.2      |
| 受 取 利 息 及 び 配 当 金 | 6,060,049     | 1,957,762     | 4,102,287    | 209.5       |
| 加 入 負 担 金         | 29,035,000    | 25,620,000    | 3,415,000    | 13.3        |
| 他 会 計 補 助 金       | 81,874,995    | 121,528,624   | △ 39,653,629 | △ 32.6      |
| 長 期 前 受 金 戻 入     | 541,456,773   | 592,136,092   | △ 50,679,319 | △ 8.6       |
| 雑 収 益             | 2,398,681     | 3,036,318     | △ 637,637    | △ 21.0      |
| 計                 | 2,956,461,751 | 3,003,248,733 | △ 46,786,982 | △ 1.6       |

#### イ. 事業費用

| 科目/区分                     | 令和7年度         | 令和6年度         | 比較増減         |             |
|---------------------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
|                           | 金額 (A)        | 金額 (B)        | 金額 (A - B) C | 増減率 (C / B) |
| 営 業 費 用                   | 2,615,979,900 | 2,637,280,310 | △ 21,300,410 | △ 0.8       |
| 原 水 及 び 浄 水 費             | 680,615,882   | 667,380,656   | 13,235,226   | 2.0         |
| 配 水 及 び 給 水 費             | 309,542,777   | 285,627,318   | 23,915,459   | 8.4         |
| 受 託 工 事 費                 | 622,447       | 711,636       | △ 89,189     | △ 12.5      |
| 総 係 費                     | 253,670,894   | 236,921,451   | 16,749,443   | 7.1         |
| 減 価 償 却 費                 | 1,371,103,219 | 1,446,421,259 | △ 75,318,040 | △ 5.2       |
| 資 産 減 耗 費                 | 317,381       | 92,850        | 224,531      | 241.8       |
| そ の 他 営 業 費 用             | 107,300       | 125,140       | △ 17,840     | △ 14.3      |
| 営 業 外 費 用                 | 245,064,815   | 259,035,531   | △ 13,970,716 | △ 5.4       |
| 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費 | 163,443,372   | 174,477,926   | △ 11,034,554 | △ 6.3       |
| ダ ム 負 担 金                 | 80,496,832    | 84,132,938    | △ 3,636,106  | △ 4.3       |
| 雑 支 出                     | 1,124,611     | 424,667       | 699,944      | 164.8       |
| 特 別 損 失                   | 502,140       | 646,080       | △ 143,940    | △ 22.3      |
| 過 年 度 損 益 修 正 損           | 502,140       | 646,080       | △ 143,940    | △ 22.3      |
| 計                         | 2,861,546,855 | 2,896,961,921 | △ 35,415,066 | △ 1.2       |

※対前年度比較節別費用構成表は、別表 4 (20 頁) 参照

ウ．事業損益

当年度の収益合計 2,956,461,751 円に対して費用合計 2,861,546,855 円で当年度純利益は、94,914,896 円となり、前年度比 10.7%の減となった。

| 区 分                      | 令和3年度         | 令和4年度         | 令和5年度         | 令和6年度         | 令和7年度         |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 総 収 益 (円)                | 3,175,522,387 | 3,147,902,768 | 3,075,987,950 | 3,003,248,733 | 2,956,461,751 |
| 営 業 収 益 (円)              | 2,429,391,192 | 2,265,890,629 | 2,212,841,976 | 2,258,969,937 | 2,295,636,253 |
| 総収益に占める<br>営業収益の割合 (%)   | 76.5          | 72.0          | 71.9          | 75.2          | 77.6          |
| 給 水 収 益 (円)              | 2,419,885,732 | 2,250,603,547 | 2,204,590,578 | 2,252,323,638 | 2,288,332,660 |
| 営業収益に占める<br>給水収益の割合 (%)  | 99.6          | 99.3          | 99.6          | 99.7          | 99.7          |
| 総 費 用 (円)                | 2,834,347,705 | 2,862,174,151 | 2,915,196,400 | 2,896,961,921 | 2,861,546,855 |
| 営 業 費 用 (円)              | 2,521,901,478 | 2,572,290,446 | 2,634,303,433 | 2,637,280,310 | 2,615,979,900 |
| 総費用に占める<br>営業費用の割合 (%)   | 89.0          | 89.9          | 90.4          | 91.0          | 91.4          |
| 職 員 給 与 費 (円)            | 265,188,424   | 246,033,037   | 262,861,545   | 220,118,312   | 250,187,321   |
| 営業費用に占める<br>職員給与費の割合 (%) | 10.5          | 9.6           | 10.0          | 8.3           | 9.6           |
| 減 価 償 却 費 (円)            | 1,527,655,385 | 1,517,711,290 | 1,511,299,240 | 1,446,421,259 | 1,371,103,219 |
| 営業費用に占める<br>減価償却費の割合 (%) | 60.6          | 59.0          | 57.4          | 54.8          | 52.4          |
| 営 業 利 益 (円)              | △ 92,510,286  | △ 306,399,817 | △ 421,461,457 | △ 378,310,373 | △ 320,343,647 |
| 経 常 利 益 (円)              | 342,537,462   | 286,411,867   | 164,155,170   | 106,932,892   | 95,417,036    |
| 純 利 益 (円)                | 341,174,682   | 285,728,617   | 160,791,550   | 106,286,812   | 94,914,896    |

※対前年度比較損益計算書は、別表 1 (17 頁) 参照

### 3. 財務状況

#### (1) 貸借対照表について

##### ア. 資 産

| 科目/区分 |         | 令和7年度<br>A     | 令和6年度<br>B     | 比較増減<br>(A - B) C | 増減率<br>C / B |
|-------|---------|----------------|----------------|-------------------|--------------|
|       |         | 円              | 円              | 円                 | %            |
| 資産    | 固 定 資 産 | 35,839,396,807 | 36,389,041,174 | △ 549,644,367     | △ 1.5        |
|       | 流 動 資 産 | 2,733,357,071  | 3,052,625,820  | △ 319,268,749     | △ 10.5       |
| 資 産 計 |         | 38,572,753,878 | 39,441,666,994 | △ 868,913,116     | △ 2.2        |

##### イ. 負 債

| 科目/区分 |         | 令和7年度<br>A     | 令和6年度<br>B     | 比較増減<br>(A - B) C | 増減率<br>C / B |
|-------|---------|----------------|----------------|-------------------|--------------|
|       |         | 円              | 円              | 円                 | %            |
| 負債    | 固 定 負 債 | 8,393,256,423  | 8,956,987,528  | △ 563,731,105     | △ 6.3        |
|       | 流 動 負 債 | 1,136,858,264  | 1,270,226,424  | △ 133,368,160     | △ 10.5       |
|       | 繰 延 収 益 | 10,224,728,992 | 10,491,457,739 | △ 266,728,747     | △ 2.5        |
| 負 債 計 |         | 19,754,843,679 | 20,718,671,691 | △ 963,828,012     | △ 4.7        |

##### ウ. 資 本

| 科目/区分       |       | 令和7年度<br>A     | 令和6年度<br>B     | 比較増減<br>(A - B) C | 増減率<br>C / B |
|-------------|-------|----------------|----------------|-------------------|--------------|
|             |       | 円              | 円              | 円                 | %            |
| 資本          | 資 本 金 | 17,313,105,008 | 17,313,105,008 | 0                 | —            |
|             | 剰 余 金 | 1,504,805,191  | 1,409,890,295  | 94,914,896        | 6.7          |
| 資 本 計       |       | 18,817,910,199 | 18,722,995,303 | 94,914,896        | 0.5          |
| 負 債 ・ 資 本 計 |       | 38,572,753,878 | 39,441,666,994 | △ 868,913,116     | △ 2.2        |

※対前年度比較貸借対照表は、別表2(18頁)参照

## 年次推移

| 区分      |      | 令和3年度          | 令和4年度          | 令和5年度          | 令和6年度          | 令和7年度          |
|---------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 資産      | 固定資産 | 38,108,430,800 | 37,570,013,672 | 37,029,375,325 | 36,389,041,174 | 35,839,396,807 |
|         | 流動資産 | 3,400,935,009  | 3,290,533,032  | 3,232,249,870  | 3,052,625,820  | 2,733,357,071  |
| 資産合計    |      | 41,509,365,809 | 40,860,546,704 | 40,261,625,195 | 39,441,666,994 | 38,572,753,878 |
| 負債      | 固定負債 | 10,667,461,350 | 10,090,533,554 | 9,545,675,460  | 8,956,987,528  | 8,393,256,423  |
|         | 流動負債 | 1,306,738,608  | 1,297,804,066  | 1,308,414,900  | 1,270,226,424  | 1,136,858,264  |
|         | 繰延収益 | 11,715,604,190 | 11,303,329,942 | 10,874,712,313 | 10,491,457,739 | 10,224,728,992 |
| 負債合計    |      | 23,689,804,148 | 22,691,667,562 | 21,728,802,673 | 20,718,671,691 | 19,754,843,679 |
| 資本      | 資本金  | 13,957,698,088 | 15,090,434,947 | 16,450,522,232 | 17,313,105,008 | 17,313,105,008 |
|         | 剰余金  | 3,861,863,573  | 3,078,444,195  | 2,082,300,290  | 1,409,890,295  | 1,504,805,191  |
| 資本合計    |      | 17,819,561,661 | 18,168,879,142 | 18,532,822,522 | 18,722,995,303 | 18,817,910,199 |
| 負債・資本合計 |      | 41,509,365,809 | 40,860,546,704 | 40,261,625,195 | 39,441,666,994 | 38,572,753,878 |

### (2) 未収金の状況について

未収金のうち不納欠損額については 977 件（調定件数）5,717,184 円で前年度より 39 件の増となったが、2,180,560 円減少している。不納欠損処理とした主な要因は、債務者の死亡や破産によるものである。

| 年度/区分        | 営業未収金       |          |           | 営業外未収金    | その他未収金     | 合計          |
|--------------|-------------|----------|-----------|-----------|------------|-------------|
|              | 未収給水収益      | 未収受託工事収益 | その他営業未収金  |           |            |             |
| 令和3年度<br>以 前 | 16,112,889  |          |           |           | 182,800    | 16,295,689  |
| 令和4年度        | 2,654,664   |          |           |           |            | 2,654,664   |
| 令和5年度        | 2,795,782   |          |           |           |            | 2,795,782   |
| 令和6年度        | 4,253,326   |          |           |           |            | 4,253,326   |
| 令和7年度        | 192,200,647 |          | 2,076,295 | 2,030,356 | 25,215,025 | 221,522,323 |
| 計            | 218,017,308 |          | 2,076,295 | 2,030,356 | 25,397,825 | 247,521,784 |

### (3) 貯蔵品について

当年度末貯蔵品残高は16,877,699円で、前年度より478,269円（2.9%）増加している。

### (4) 企業債の借入等の状況について

企業債については、重要給水施設配水管事業及び水道施設整備事業に充てるため 286,500,000 円を借入れて、878,003,402 円の元金及び利息 163,443,372 円を支払った。

その結果、当年度末現在における未償還残高は 8,968,845,321 円となり、前年度と比較して 591,503,402 円（△6.2%）減少している。

〔 企業債の借入等の推移 〕

| 区 分       | 令和3年度          | 令和4年度          | 令和5年度          | 令和6年度         | 令和7年度         |
|-----------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|           | 円              | 円              | 円              | 円             | 円             |
| 借 入 額     | 372,600,000    | 387,700,000    | 368,800,000    | 319,600,000   | 286,500,000   |
| 元 利 償 還 金 | 1,221,207,825  | 1,209,190,634  | 1,145,556,846  | 1,085,805,020 | 1,041,446,774 |
| 元 金       | 993,697,966    | 1,002,507,453  | 956,576,154    | 911,327,094   | 878,003,402   |
| 利 息       | 227,509,859    | 206,683,181    | 188,980,692    | 174,477,926   | 163,443,372   |
| 未 償 還 残 高 | 11,354,659,424 | 10,739,851,971 | 10,152,075,817 | 9,560,348,723 | 8,968,845,321 |

(5) 資金状況について

〔 キャッシュフロー計算書 〕

| 科目/区分                     | 令和7年度<br>A    | 令和6年度<br>B    | 比較増減<br>(A - B) |
|---------------------------|---------------|---------------|-----------------|
|                           | 円             | 円             | 円               |
| 業 務 活 動 に よ る<br>キャッシュフロー | 920,960,852   | 1,350,407,453 | △ 429,446,601   |
| 投 資 活 動 に よ る<br>キャッシュフロー | △ 580,633,480 | △ 690,309,372 | 109,675,892     |
| 財 務 活 動 に よ る<br>キャッシュフロー | △ 570,121,947 | △ 489,222,580 | △ 80,899,367    |
| 資 金 増 減 額                 | △ 229,794,575 | 170,875,501   | △ 400,670,076   |
| 資 金 期 首 残 高               | 2,685,107,156 | 2,514,231,655 | 170,875,501     |
| 資 金 期 末 残 高               | 2,455,312,581 | 2,685,107,156 | △ 229,794,575   |

期首残高は 2,685,107,156 円に対し期末残高 2,455,312,581 円となり、差し引き 229,794,575 円のキャッシュアウトとなっている。

※対前年度比較キャッシュフロー計算書は、別表 3 (19 頁) 参照

#### 4. 財務分析及び経営分析

| 財 務 分 析             |     |                                                                                    |       |       |       |                |
|---------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|----------------|
| 項目                  |     | 算式                                                                                 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | ※類似施設<br>令和6年度 |
| 自己資本構成比率            | (%) | $\frac{\text{資本金}+\text{剰余金}+\text{繰延収益}}{\text{負債}+\text{資本合計}} \times 100$       | 73.0  | 74.1  | 75.3  | 70.6           |
| 固定資産対<br>長期資本比率     | (%) | $\frac{\text{固定資産}}{\text{資本金}+\text{剰余金}+\text{固定負債}+\text{繰延収益}} \times 100$     | 95.1  | 95.3  | 95.7  | 94.2           |
| 流動比率                | (%) | $\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}} \times 100$                                       | 247.0 | 240.3 | 240.4 | 207.2          |
| 酸性試験比率<br>(当座比率)    | (%) | $\frac{\text{現金預金}+(\text{未収金}-\text{貸倒引当金})+\text{有価証券}}{\text{流動負債}} \times 100$ | 244.3 | 237.5 | 237.2 | 200.3          |
| 固定資産回転率             | (回) | $\frac{\text{営業収益}-\text{受託工事収益}}{(\text{期首固定資産}+\text{期末固定資産})/2}$                | 0.06  | 0.06  | 0.06  | 0.06           |
| 未収金回転率              | (回) | $\frac{\text{営業収益}-\text{受託工事収益}}{(\text{期首未収金}+\text{期末未収金})/2}$                  | 4.14  | 4.40  | 7.85  | 3.64           |
| 総資本利益率              | (%) | $\frac{\text{経常利益}}{(\text{期首総資本}+\text{期末総資本})/2} \times 100$                     | 0.40  | 0.27  | 0.24  | 0.19           |
| 総収支比率               | (%) | $\frac{\text{総収益}}{\text{総費用}} \times 100$                                         | 105.5 | 103.7 | 103.3 | 102.7          |
| 経常収支比率              | (%) | $\frac{\text{経常収益}}{\text{経常費用}} \times 100$                                       | 105.6 | 103.7 | 103.3 | 102.8          |
| 営業収支比率              | (%) | $\frac{\text{営業収益}-\text{受託工事収益}}{\text{営業費用}-\text{受託工事費用}} \times 100$           | 83.9  | 85.6  | 87.7  | 87.8           |
| 企業債償還元金対<br>減価償却費比率 | (%) | $\frac{\text{建設改良に係る企業債償還元金}}{\text{当年度減価償却費}-\text{長期前受金戻入}} \times 100$          | 108.2 | 106.7 | 105.8 | 82.4           |

※総務省自治財政局資料「令和6年度水道事業経営指標」より

經 営 分 析

| 項目              |         | 算式                                                                   | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | ※類似施設<br>令和6年度 |
|-----------------|---------|----------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|----------------|
| 有 収 率           | (%)     | $\frac{\text{年間総有収水量}}{\text{年間総配水量}} \times 100$                    | 80.1  | 80.3  | 81.4  | 80.3           |
| 施 設 利 用 率       | (%)     | $\frac{\text{1日平均配水量}}{\text{配水能力}} \times 100$                      | 48.7  | 48.3  | 47.5  | 51.0           |
| 最 大 稼 働 率       | (%)     | $\frac{\text{1日最大配水量}}{\text{配水能力}} \times 100$                      | 53.6  | 53.8  | 52.2  | 57.0           |
| 負 荷 率           | (%)     | $\frac{\text{1日平均配水量}}{\text{1日最大配水量}} \times 100$                   | 90.8  | 89.8  | 91.1  | 89.5           |
| 配 水 管 使 用 効 率   | (ml/m)  | $\frac{\text{年間総配水量}}{\text{導送配水管延長}}$                               | 9.9   | 9.8   | 9.7   | 10.4           |
| 固 定 資 産 使 用 効 率 | (ml/千円) | $\frac{\text{有形固定資産}}{\text{導送配水管延長}}$                               | 0.39  | 0.40  | 0.40  | 0.40           |
| 供 給 単 価         | (円)     | $\frac{\text{給水収益}}{\text{年間総有収水量}}$                                 | 200.7 | 206.9 | 210.8 | 208.1          |
| 給 水 原 価         | (円)     | $\frac{\text{経常費用}-\text{受託工事費等}-\text{長期前受金戻入}}{\text{年間総有収水量}}$    | 207.9 | 211.6 | 213.6 | 221.9          |
| 資 本 費           | (円)     | $\frac{\text{当年度減価償却費}+\text{支払利息等}-\text{長期前受金戻入}}{\text{年間総有収水量}}$ | 105.7 | 102.3 | 98.9  | 106.1          |

注) 受託工事費等＝受託工事費＋材料等売却原価

※総務省自治財政局資料「令和6年度水道事業経営指標」より

## 決 算 審 査 資 料

別表 1  
比較損益計算書

| 科目/区分         | 令和7年度<br>金額 (A)  | 令和6年度<br>金額 (B)  | 比較増減           |           |
|---------------|------------------|------------------|----------------|-----------|
|               |                  |                  | 増減額 (A－B) C    | 増減率 (C／B) |
|               | 円                | 円                | 円              | %         |
| 営業収益          | 2, 295, 636, 253 | 2, 258, 969, 937 | 36, 666, 316   | 1. 6      |
| 給水収益          | 2, 288, 332, 660 | 2, 252, 323, 638 | 36, 009, 022   | 1. 6      |
| 受託工事収益        | 2, 802, 600      | 2, 420, 500      | 382, 100       | 15. 8     |
| その他営業収益       | 4, 500, 993      | 4, 225, 799      | 275, 194       | 6. 5      |
| 営業費用          | 2, 615, 979, 900 | 2, 637, 280, 310 | △ 21, 300, 410 | △ 0. 8    |
| 原水及び浄水費       | 680, 615, 882    | 667, 380, 656    | 13, 235, 226   | 2. 0      |
| 配水及び給水費       | 309, 542, 777    | 285, 627, 318    | 23, 915, 459   | 8. 4      |
| 受託工事費         | 622, 447         | 711, 636         | △ 89, 189      | △ 12. 5   |
| 総係費           | 253, 670, 894    | 236, 921, 451    | 16, 749, 443   | 7. 1      |
| 減価償却費         | 1, 371, 103, 219 | 1, 446, 421, 259 | △ 75, 318, 040 | △ 5. 2    |
| 資産減耗費         | 317, 381         | 92, 850          | 224, 531       | 241. 8    |
| その他営業費用       | 107, 300         | 125, 140         | △ 17, 840      | △ 14. 3   |
| 営業利益          | △ 320, 343, 647  | △ 378, 310, 373  | 57, 966, 726   | 15. 3     |
| 営業外収益         | 660, 825, 498    | 744, 278, 796    | △ 83, 453, 298 | △ 11. 2   |
| 受取利息及び配当金     | 6, 060, 049      | 1, 957, 762      | 4, 102, 287    | 209. 5    |
| 加入負担金         | 29, 035, 000     | 25, 620, 000     | 3, 415, 000    | 13. 3     |
| 他会計補助金        | 81, 874, 995     | 121, 528, 624    | △ 39, 653, 629 | △ 32. 6   |
| 長期前受金戻入       | 541, 456, 773    | 592, 136, 092    | △ 50, 679, 319 | △ 8. 6    |
| 雑収益           | 2, 398, 681      | 3, 036, 318      | △ 637, 637     | △ 21. 0   |
| 営業外費用         | 245, 064, 815    | 259, 035, 531    | △ 13, 970, 716 | △ 5. 4    |
| 支払利息及び企業債取扱諸費 | 163, 443, 372    | 174, 477, 926    | △ 11, 034, 554 | △ 6. 3    |
| ダム負担金         | 80, 496, 832     | 84, 132, 938     | △ 3, 636, 106  | △ 4. 3    |
| 雑支出           | 1, 124, 611      | 424, 667         | 699, 944       | 164. 8    |
| 経常利益          | 95, 417, 036     | 106, 932, 892    | △ 11, 515, 856 | △ 10. 8   |
| 特別損失          | 502, 140         | 646, 080         | △ 143, 940     | △ 22. 3   |
| 過年度損益修正損      | 502, 140         | 646, 080         | △ 143, 940     | △ 22. 3   |
| 当年度純利益        | 94, 914, 896     | 106, 286, 812    | △ 11, 371, 916 | △ 10. 7   |

別表 2

## 比較貸借対照表

(資産の部)

(負債・資本の部)

| 科目／区分              | 令和8年3月31日現在      |          |                  | 令和7年3月31日現在 |                 |        | 科目／区分               | 令和8年3月31日現在      |          |                  | 令和7年3月31日現在 |               |        | 比較増減         |     |            |
|--------------------|------------------|----------|------------------|-------------|-----------------|--------|---------------------|------------------|----------|------------------|-------------|---------------|--------|--------------|-----|------------|
|                    | 金額<br>A          | 構成比<br>% | 円                | 金額<br>B     | 構成比<br>%        | 円      |                     | 金額<br>A          | 構成比<br>% | 円                | 金額<br>B     | 構成比<br>%      | 円      | 増減額<br>(A－B) | C／B | 増減率<br>C／B |
| 固定資産               | 35,839,396,807   | 92.9     | △ 36,389,041,174 | 92.2        | △ 549,644,367   | △ 1.5  | 固定負債                | 8,393,256,423    | 21.8     | 8,956,987,528    | 22.7        | △ 563,731,105 | △ 6.3  |              |     |            |
| 有形固定資産             | 33,370,623,009   | 86.5     | △ 34,184,077,804 | 86.7        | △ 813,454,795   | △ 2.4  | 企業債                 | 8,098,330,433    | 21.0     | 8,682,345,321    | 22.0        | △ 584,014,888 | △ 6.7  |              |     |            |
| 土地                 | 2,684,523,614    | 7.0      | △ 2,684,523,614  | 6.8         | 0               | －      | 建設改良企業債             | 8,098,330,433    | 21.0     | 8,682,345,321    | 22.0        | △ 584,014,888 | △ 6.7  |              |     |            |
| 建物                 | 4,232,736,298    | 11.0     | △ 4,232,736,298  | 10.7        | 0               | －      | 引当金                 | 294,925,990      | 0.8      | 274,642,207      | 0.7         | 20,283,783    | 7.4    |              |     |            |
| 減価償却累計額(建物)        | △ 2,020,371,980  | △ 5.2    | △ 1,943,894,669  | △ 4.9       | △ 76,477,311    | △ 3.9  | 退職給付引当金             | 294,925,990      | 0.8      | 274,642,207      | 0.7         | 20,283,783    | 7.4    |              |     |            |
| 構築物                | 52,875,401,472   | 137.1    | 52,556,866,756   | 133.3       | 318,534,716     | 0.6    | 流動負債                | 1,136,858,264    | 3.0      | 1,270,226,424    | 3.2         | △ 133,368,160 | △ 10.5 |              |     |            |
| 減価償却累計額(構築物)       | △ 26,190,653,349 | △ 67.9   | △ 25,136,118,626 | △ 63.7      | △ 1,054,534,723 | △ 4.2  | 企業債                 | 870,514,888      | 2.3      | 878,003,402      | 2.2         | △ 7,488,514   | △ 0.9  |              |     |            |
| 機械及び装置             | 11,121,547,581   | 28.8     | 10,957,569,481   | 27.8        | 163,978,100     | 1.5    | 建設改良企業債             | 870,514,888      | 2.3      | 878,003,402      | 2.2         | △ 7,488,514   | △ 0.9  |              |     |            |
| 減価償却累計額(機械及び装置)    | △ 9,487,299,109  | △ 24.6   | △ 9,283,757,019  | △ 23.5      | △ 203,542,090   | △ 2.2  | 未払金                 | 236,244,289      | 0.6      | 361,617,032      | 0.9         | △ 125,372,743 | △ 34.7 |              |     |            |
| 車両運搬具              | 46,180,557       | 0.1      | 45,366,179       | 0.1         | 804,378         | 1.8    | 未払金                 | 236,244,289      | 0.6      | 361,617,032      | 0.9         | △ 125,372,743 | △ 34.7 |              |     |            |
| 減価償却累計額(車両運搬具)     | △ 38,287,437     | △ 0.1    | △ 37,122,849     | △ 0.1       | △ 1,164,588     | △ 3.1  | 前受金                 | 4,877,299        | 0.0      | 4,841,439        | 0.0         | 35,860        | 0.7    |              |     |            |
| 工具、器具及び備品          | 309,225,475      | 0.8      | 290,563,175      | 0.7         | 18,662,300      | 6.4    | 前受金                 | 4,877,299        | 0.0      | 4,841,439        | 0.0         | 35,860        | 0.7    |              |     |            |
| 減価償却累計額(工具、器具及び備品) | △ 219,755,024    | △ 0.6    | △ 194,972,718    | △ 0.5       | △ 24,782,306    | △ 12.7 | 引当金                 | 24,133,356       | 0.1      | 23,055,354       | 0.1         | 1,078,002     | 4.7    |              |     |            |
| 建設仮勘定              | 57,384,911       | 0.1      | 12,318,182       | 0.0         | 45,066,729      | 365.9  | 賞与引当金               | 20,207,621       | 0.1      | 19,313,867       | 0.1         | 893,754       | 4.6    |              |     |            |
| 無形固定資産             | 2,164,773,798    | 5.6      | 1,880,963,370    | 4.7         | 283,810,428     | 15.1   | 法定福利費引当金            | 3,925,735        | 0.0      | 3,741,487        | 0.0         | 184,248       | 4.9    |              |     |            |
| 水利施設利用権            | 2,133,322,158    | 5.5      | 0                | 0.0         | 2,133,322,158   | 皆増     | 預り金                 | 1,088,432        | 0.0      | 2,709,197        | 0.0         | △ 1,620,765   | △ 59.8 |              |     |            |
| 水利施設利用権仮勘定         | 0                | 0.0      | 1,864,905,270    | 4.7         | △ 1,864,905,270 | 皆減     | 預り金                 | 1,088,432        | 0.0      | 2,709,197        | 0.0         | △ 1,620,765   | △ 59.8 |              |     |            |
| 電話加入権              | 2,076,500        | 0.0      | 2,076,500        | 0.0         | 0               | －      | 繰延収益                | 10,224,728,992   | 26.5     | 10,491,457,739   | 26.6        | △ 266,728,747 | △ 2.5  |              |     |            |
| ソフトウェア             | 29,375,140       | 0.1      | 0                | 0.0         | 29,375,140      | 皆増     | 長期前受金               | 23,822,433,332   | 61.8     | 23,548,523,055   | 59.7        | 273,910,277   | 1.2    |              |     |            |
| その他無形固定資産          | 0                | 0.0      | 13,981,600       | 0.0         | △ 13,981,600    | 皆減     | 長期前受金               | 23,822,433,332   | 61.8     | 23,548,523,055   | 59.7        | 273,910,277   | 1.2    |              |     |            |
| 投資その他の資産           | 304,000,000      | 0.8      | 324,000,000      | 0.8         | △ 20,000,000    | △ 6.2  | 収益化累計額              | △ 13,597,704,340 | △ 35.3   | △ 13,057,065,316 | △ 33.1      | △ 540,639,024 | △ 4.1  |              |     |            |
| 投資有価証券             | 200,000,000      | 0.5      | 200,000,000      | 0.5         | 0               | －      | 収益化累計額              | △ 13,597,704,340 | △ 35.3   | △ 13,057,065,316 | △ 33.1      | △ 540,639,024 | △ 4.1  |              |     |            |
| 出資金                | 39,000,000       | 0.1      | 39,000,000       | 0.1         | 0               | －      | 負債合計                | 19,754,843,679   | 51.3     | 20,718,671,691   | 52.5        | △ 963,828,012 | △ 4.7  |              |     |            |
| 長期貸付金              | 65,000,000       | 0.2      | 85,000,000       | 0.2         | △ 20,000,000    | △ 23.5 | 資本金                 | 17,313,105,008   | 44.9     | 17,313,105,008   | 43.9        | 0             | －      |              |     |            |
| 流動資産               | 2,733,357,071    | 7.1      | 3,052,625,820    | 7.8         | △ 319,268,749   | △ 10.5 | 資本金                 | 17,313,105,008   | 44.9     | 17,313,105,008   | 43.9        | 0             | －      |              |     |            |
| 現金・預金              | 2,455,312,581    | 6.4      | 2,685,107,156    | 6.8         | △ 229,794,575   | △ 8.6  | 繰入資本金               | 4,941,423,435    | 12.8     | 4,941,423,435    | 12.5        | 0             | －      |              |     |            |
| 現金・預金              | 2,455,312,581    | 6.4      | 2,685,107,156    | 6.8         | △ 229,794,575   | △ 8.6  | 出資金                 | 8,632,210,666    | 22.4     | 8,632,210,666    | 21.9        | 0             | －      |              |     |            |
| 未収金                | 241,166,791      | 0.6      | 331,119,234      | 0.9         | △ 89,952,443    | △ 27.2 | 引継資本金               | 3,739,470,907    | 9.7      | 3,739,470,907    | 9.5         | 0             | －      |              |     |            |
| 未収金                | 247,521,784      | 0.6      | 336,693,730      | 0.9         | △ 89,171,946    | △ 26.5 | 剰余金                 | 1,504,805,191    | 3.8      | 1,409,890,295    | 3.6         | 94,914,896    | 6.7    |              |     |            |
| 貸倒引当金              | △ 6,354,993      | 0.0      | △ 5,574,496      | 0.0         | △ 780,497       | △ 14.0 | 資本剰余金               | 1,142,811,933    | 2.9      | 1,142,811,933    | 2.9         | 0             | －      |              |     |            |
| 貯蔵品                | 16,877,699       | 0.0      | 16,399,430       | 0.0         | 478,269         | 2.9    | 資本剰余金(国庫補助金)        | 498,651,882      | 1.3      | 498,651,882      | 1.3         | 0             | －      |              |     |            |
| 貯蔵品                | 16,877,699       | 0.0      | 16,399,430       | 0.0         | 478,269         | 2.9    | 資本剰余金(工事負担金)        | 290,189,206      | 0.7      | 290,189,206      | 0.7         | 0             | －      |              |     |            |
| 短期貸付金              | 20,000,000       | 0.1      | 20,000,000       | 0.1         | 0               | －      | 資本剰余金(会計補助金)        | 313,679,878      | 0.8      | 313,679,878      | 0.8         | 0             | －      |              |     |            |
| 短期貸付金              | 20,000,000       | 0.1      | 20,000,000       | 0.1         | 0               | －      | 資本剰余金(受贈財産評価額)      | 40,290,967       | 0.1      | 40,290,967       | 0.1         | 0             | －      |              |     |            |
|                    |                  |          |                  |             |                 |        | 利益剰余金               | 361,993,258      | 0.9      | 267,078,362      | 0.7         | 94,914,896    | 35.5   |              |     |            |
|                    |                  |          |                  |             |                 |        | 当年度末処分利益剰余金(未処理大損金) | 361,993,258      | 0.9      | 267,078,362      | 0.7         | 94,914,896    | 35.5   |              |     |            |
| 資産合計               | 38,572,753,878   | 100.0    | 39,441,666,994   | 100.0       | △ 868,913,116   | △ 2.2  | 負債・資本合計             | 18,817,910,199   | 48.7     | 18,722,995,303   | 47.5        | △ 868,913,116 | △ 2.2  |              |     |            |

別表 3

## 比較キャッシュフロー計算書

| 科目/区分                      | 令和7年度<br>金額 (A) | 令和6年度<br>金額 (B) | 比較増減額<br>(A - B) |
|----------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
|                            | 円               | 円               | 円                |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー           | 920,960,852     | 1,350,407,453   | △ 429,446,601    |
| 当年度純利益 (△は純損失)             | 94,914,896      | 106,286,812     | △ 11,371,916     |
| 減価償却費                      | 1,371,103,219   | 1,446,421,259   | △ 75,318,040     |
| 固定資産除却費                    | 317,381         | 87,670          | 229,711          |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)           | 780,497         | △ 568,494       | 1,348,991        |
| 退職給付引当金の増減額 (△は減少)         | 20,283,783      | △ 30,284,529    | 50,568,312       |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少)           | 893,754         | △ 48,104        | 941,858          |
| 法定福利費引当金の増減額 (△は減少)        | 184,248         | 22,586          | 161,662          |
| 長期前受金戻入額                   | △ 541,456,773   | △ 592,136,092   | 50,679,319       |
| 受取利息及び受取配当金                | △ 6,060,049     | △ 1,957,762     | △ 4,102,287      |
| 支払利息及び企業債取扱諸費              | 163,443,372     | 174,477,926     | △ 11,034,554     |
| 未収金の増減額 (△は増加)             | 44,340,316      | 346,369,046     | △ 302,028,730    |
| 未払金の増減額 (△は減少)             | △ 68,337,295    | 74,219,417      | △ 142,556,712    |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)           | △ 478,269       | △ 253,246       | △ 225,023        |
| 前受金の増減額 (△は減少)             | 35,860          | 17,380          | 18,480           |
| 預り金の増減額 (△は減少)             | △ 1,620,765     | 273,748         | △ 1,894,513      |
| 小計                         | 1,078,344,175   | 1,522,927,617   | △ 444,583,442    |
| 受取利息及び配当金の受取額              | 6,060,049       | 1,957,762       | 4,102,287        |
| 支払利息及び企業債取扱諸費の支払額          | △ 163,443,372   | △ 174,477,926   | 11,034,554       |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー           | △ 580,633,480   | △ 690,309,372   | 109,675,892      |
| 有形固定資産の取得による支出             | △ 610,429,293   | △ 650,682,708   | 40,253,415       |
| 無形固定資産の取得による支出             | △ 288,382,388   | △ 247,895,346   | △ 40,487,042     |
| 国県補助金による収入                 | 90,284,884      | 53,846,921      | 36,437,963       |
| 工事負担金による収入                 | 31,900,819      | 25,233,276      | 6,667,543        |
| 他会計補助金による収入                | 195,992,498     | 129,188,485     | 66,804,013       |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           | △ 570,121,947   | △ 489,222,580   | △ 80,899,367     |
| 建設改良等の財源に充てるための企業債による収入    | 286,500,000     | 319,600,000     | △ 33,100,000     |
| 建設改良等の財源に充てるための企業債の償還による支出 | △ 878,003,402   | △ 911,327,094   | 33,323,692       |
| 出資金による収入                   | 1,381,455       | 82,504,514      | △ 81,123,059     |
| 長期貸付金の返済による収入              | 20,000,000      | 20,000,000      | 0                |
| 資金増減額                      | △ 229,794,575   | 170,875,501     | △ 400,670,076    |
| 資金期首残高                     | 2,685,107,156   | 2,514,231,655   | 170,875,501      |
| 資金期末残高                     | 2,455,312,581   | 2,685,107,156   | △ 229,794,575    |

別表 4

## 比較節別費用構成表

| 科 目            | 令和7年度         |       | 令和6年度         |       | 比較増減           |            |
|----------------|---------------|-------|---------------|-------|----------------|------------|
|                | 金額<br>A       | 構成比   | 金額<br>B       | 構成比   | 増減額<br>(A－B) C | 増減率<br>C／B |
|                | 円             | %     | 円             | %     | 円              | %          |
| 営業費用           | 2,615,979,900 | 91.5  | 2,637,280,310 | 91.1  | △ 21,300,410   | △ 0.8      |
| 給料             | 96,435,040    | 3.4   | 96,733,042    | 3.3   | △ 298,002      | △ 0.3      |
| 手当             | 53,072,600    | 1.9   | 51,625,851    | 1.8   | 1,446,749      | 2.8        |
| 賞与引当金繰入額       | 16,739,087    | 0.6   | 15,957,203    | 0.6   | 781,884        | 4.9        |
| 報酬             | 21,553,708    | 0.8   | 20,074,698    | 0.7   | 1,479,010      | 7.4        |
| 法定福利費          | 32,602,926    | 1.1   | 32,648,844    | 1.1   | △ 45,918       | △ 0.1      |
| 法定福利費引当金繰入額    | 3,234,380     | 0.1   | 3,078,674     | 0.1   | 155,706        | 5.1        |
| 退職給付費          | 26,549,580    | 0.9   | 0             | 0.0   | 26,549,580     | 皆増         |
| 旅費             | 1,111,937     | 0.0   | 895,092       | 0.0   | 216,845        | 24.2       |
| 研修費            | 449,046       | 0.0   | 414,110       | 0.0   | 34,936         | 8.4        |
| 報償費            | 0             | 0.0   | 470,000       | 0.0   | △ 470,000      | 皆減         |
| 被服費            | 453,300       | 0.0   | 238,900       | 0.0   | 214,400        | 89.7       |
| 備消耗品費          | 9,633,469     | 0.3   | 10,089,242    | 0.3   | △ 455,773      | △ 4.5      |
| 燃料費            | 2,055,012     | 0.1   | 2,138,175     | 0.1   | △ 83,163       | △ 3.9      |
| 光熱水費           | 4,180,925     | 0.1   | 4,273,756     | 0.1   | △ 92,831       | △ 2.2      |
| 印刷製本費          | 60,000        | 0.0   | 49,000        | 0.0   | 11,000         | 22.4       |
| 通信運搬費          | 14,894,758    | 0.5   | 14,886,623    | 0.5   | 8,135          | 0.1        |
| 委託料            | 362,823,301   | 12.7  | 359,384,462   | 12.4  | 3,438,839      | 1.0        |
| 手数料            | 11,050,142    | 0.4   | 10,252,440    | 0.4   | 797,702        | 7.8        |
| 賃借料            | 12,116,684    | 0.4   | 12,111,798    | 0.4   | 4,886          | 0.0        |
| 修繕費            | 141,926,157   | 5.0   | 98,784,909    | 3.4   | 43,141,248     | 43.7       |
| 路面復旧費          | 6,411,500     | 0.2   | 4,940,500     | 0.2   | 1,471,000      | 29.8       |
| 動力費            | 259,531,806   | 9.1   | 252,579,731   | 8.7   | 6,952,075      | 2.8        |
| 薬品費            | 56,238,285    | 2.0   | 48,360,236    | 1.7   | 7,878,049      | 16.3       |
| 材料費            | 14,168,879    | 0.5   | 11,243,751    | 0.4   | 2,925,128      | 26.0       |
| 補償金            | 2,175,000     | 0.1   | 2,175,000     | 0.1   | 0              | －          |
| 食糧費            | 2,567         | 0.0   | 3,553         | 0.0   | △ 986          | △ 27.8     |
| 公課費            | 201,800       | 0.0   | 158,800       | 0.0   | 43,000         | 27.1       |
| 会費負担金          | 406,148       | 0.0   | 409,378       | 0.0   | △ 3,230        | △ 0.8      |
| 負担金            | 86,008,855    | 3.0   | 123,275,194   | 4.3   | △ 37,266,339   | △ 30.2     |
| 保険料            | 1,836,940     | 0.1   | 1,720,865     | 0.1   | 116,075        | 6.7        |
| 工事請負費          | 0             | 0.0   | 4,327,000     | 0.1   | △ 4,327,000    | 皆減         |
| 貸倒引当金繰入額       | 6,354,993     | 0.2   | 5,574,496     | 0.2   | 780,497        | 14.0       |
| 貸倒損失           | 142,688       | 0.0   | 1,754,754     | 0.1   | △ 1,612,066    | △ 91.9     |
| 雑費             | 30,487        | 0.0   | 10,984        | 0.0   | 19,503         | 177.6      |
| 建物減価償却費        | 76,477,311    | 2.7   | 85,833,574    | 3.0   | △ 9,356,263    | △ 10.9     |
| 構築物減価償却費       | 1,054,534,723 | 36.8  | 1,056,750,931 | 36.5  | △ 2,216,208    | △ 0.2      |
| 機械及び装置減価償却費    | 207,539,690   | 7.3   | 267,551,831   | 9.2   | △ 60,012,141   | △ 22.4     |
| 車両運搬具減価償却費     | 2,371,679     | 0.1   | 2,702,843     | 0.1   | △ 331,164      | △ 12.3     |
| 工具、器具及び備品減価償却費 | 25,607,856    | 0.9   | 29,086,480    | 1.0   | △ 3,478,624    | △ 12.0     |
| 無形固定資産減価償却費    | 4,571,960     | 0.2   | 4,495,600     | 0.2   | 76,360         | 1.7        |
| 固定資産除却費        | 317,381       | 0.0   | 87,670        | 0.0   | 229,711        | 262.0      |
| たな卸資産減耗費       | 0             | 0.0   | 5,180         | 0.0   | △ 5,180        | 皆減         |
| 材料売却原価         | 107,300       | 0.0   | 125,140       | 0.0   | △ 17,840       | △ 14.3     |
| 営業外費用          | 245,064,815   | 8.5   | 259,035,531   | 8.9   | △ 13,970,716   | △ 5.4      |
| 企業債利息          | 163,443,372   | 5.7   | 174,477,926   | 6.0   | △ 11,034,554   | △ 6.3      |
| ダム負担金          | 80,496,832    | 2.8   | 84,132,938    | 2.9   | △ 3,636,106    | △ 4.3      |
| その他雑支出         | 1,124,611     | 0.0   | 424,667       | 0.0   | 699,944        | 164.8      |
| 特別損失           | 502,140       | 0.0   | 646,080       | 0.0   | △ 143,940      | △ 22.3     |
| 過年度損益修正損       | 502,140       | 0.0   | 646,080       | 0.0   | △ 143,940      | △ 22.3     |
| 合 計            | 2,861,546,855 | 100.0 | 2,896,961,921 | 100.0 | △ 35,415,066   | △ 1.2      |