

伊 監 委 第 296 号  
平成 28 年 2 月 24 日

伊 賀 市 長 様  
伊賀市議会議長 様

伊賀市監査委員 大 田 元

伊賀市監査委員 嶋 岡 壯 吉

平成 27 年度財政援助団体等監査の結果について

地方自治法第 199 条第 7 項の規定に基づき、平成 27 年度財政援助団体等監査を実施したので、その結果を同条第 9 項の規定により次のとおり提出します。

平成 27 年 度

財政援助団体等監査結果報告書

伊 賀 市 監 査 委 員

## 財政援助団体等監査結果報告書目次

|   |                       |    |
|---|-----------------------|----|
| 1 | 監査の種類                 | 1  |
| 2 | 監査執行者                 | 1  |
| 3 | 監査の期間及び対象             | 1  |
| 4 | 監査の方法及び主眼             | 1  |
| 5 | 監査の結果及び所見等            | 2  |
|   | (1) 一般社団法人 大山田農林業公社   | 2  |
|   | (2) 有限会社 大山田ファーム      | 6  |
|   | (3) 伊賀鉄道株式会社          | 10 |
|   | (4) 社会福祉法人 伊賀市社会福祉協議会 | 12 |
|   | (5) 公益財団法人 伊賀市文化都市協会  | 14 |

## 1 監査の種類

地方自治法第199条第7項の規定に基づく財政援助団体等監査

## 2 監査執行者 大田 元、 嶋岡 壯吉

## 3 監査の期間及び対象

| 実施年月日      | 団体名                  | 監査の対象                         | 前回実施年月日    | 所管部署             |
|------------|----------------------|-------------------------------|------------|------------------|
| 平成28年1月28日 | 一般社団法人<br>大山田農林業公社   | 出資金                           | 平成26年2月12日 | 産業振興部<br>農林振興課   |
|            | 有限会社<br>大山田ファーム      | 出資金                           | 平成26年2月12日 |                  |
| 平成28年2月2日  | 伊賀鉄道株式会社             | 補助金(伊賀鉄道株式会社運<br>営補助金)        | 今回初めて実施    | 企画振興部<br>総合政策課   |
|            | 社会福祉法人<br>伊賀市社会福祉協議会 | 補助金(伊賀市社会福祉協議<br>会職員設置等事業補助金) | 平成26年2月10日 | 健康福祉部<br>医療福祉政策課 |
| 平成28年2月4日  | 公益財団法人<br>伊賀市文化都市協会  | 出捐金                           | 平成26年2月10日 | 企画振興部<br>文化交流課   |
|            |                      | 指定管理(伊賀市体育施設)                 | 今回初めて実施    | 企画振興部<br>スポーツ振興課 |

※ 平成26年度及び平成27年度(一部)を対象に監査を実施した。

## 4 監査の方法及び主眼

### ◎出資(出捐)団体監査

伊賀市が資本金、基本金、これらに準ずるものの4分の1以上を出資している団体を対象に、設立(出資)目的に沿った事業が適正に実施されているか、また、その出納及び関係事務が適正に執行されているかを主眼に、関係諸帳簿、書類の照合検査等を実施。

### ◎指定管理者監査

伊賀市が公の施設の管理を行わせている団体を対象に、管理業務協定等に基づく義務の履行が適切に行われているか、公の施設の維持管理に係る出納及び関係事務が適正に執行されているかを主眼に、関係諸帳簿、書類の照合検査等を実施。

### ◎財政援助団体監査

伊賀市が補助金・交付金・負担金・貸付金等の財政的援助を与えている団体を対象に、その出納及び関係事務の執行で、当該財政援助に係るものについて、財政援助の目的に沿って事業を適正かつ効率的に執行されているかを主眼に、関係諸帳簿、書類の照合検査等を実施。

### 3 監査の結果及び所見等

#### (1) 一般社団法人 大山田農林業公社（事務所所在地：伊賀市平田 103 番地）

出資金管理及び会計処理について、関係書類の照合等の結果、概ね正確に処理されており適正に運営されていると認められる。

なお、監査を通じての所見等は以下のとおりである。

#### 【所見等】

大山田農林業公社は、農地利用集積円滑化団体として地域の農業経営の規模拡大、農地の集団化やその他の農地保有の合理化を促進するため、離農農家や規模を縮小する農家などから農地を借り入れ、当該農地を担い手農家に貸し付ける業務を最大の目的として、平成 7 年 2 月 28 日に設立された社団法人である。（平成 26 年 4 月 1 日に一般社団法人へ移行）

同公社の会計は“農地保全管理事業”“特産品開発事業”“菜種搾油施設管理事業”の「公益目的事業会計」、 “農産物加工所運営事業” “菜種搾油施設運営事業” “農作業事業”の「収益事業等会計」及び「法人会計」の 3 つの区分経理となっており、そのうち収益事業等会計については課税対象となっている。平成 26 年度の収支決算書では、法人税住民税については法人会計に集約し決算が行われているが、本来、収益事業等会計に計上すべきであるため、適切な会計処理に努めていただきたい。

また、一般社団法人としての認可の際に、平成 49 年度までに公益目的財産額 81,816,496 円を 24 年かけて 0 円にすることとなっており、公益目的事業会計で年間約 340 万円程度の経常的な損失（正味財産の減額）が生じることは致し方ないが、収益事業である 3 事業のうち主たる事業である農産物加工所運営事業で黒字を計上し、赤字体質から抜け出す経営体制を構築していただきたい。（平成 26 年度の各区分経理別会計決算は、公益目的事業会計が 291 万円の赤字、収益事業等会計が 58 万円の黒字、法人会計が 294 万円の黒字で合計 61 万円の黒字となっている。このうち収益事業等会計決算の内訳は農産物加工所運営事業が 77 万円の赤字、菜種搾油施設運営事業が 174 万円の黒字、農作業事業が 39 万円の赤字となっている。）

期末正味財産の 5 年間の推移は別表 1 のとおり毎年度減少傾向にあったが平成 26 年度決算では微増している。

なお、前回の監査で指摘のあった地代の立替金であるが、平成 23 年度末で最大の 1,325 万円が立て替えられていたが、前回監査のあった平成 25 年度末時点で立替金回収金額が累計 777 万円（回収率 58.7%）で、平成 27 年 12 月末現在では累計 1,275 万円（回収率 96.2%）で残額が 50 万円となっており（別表 2 参照）、平成 30 年 11 月末までには全額回収予定とのことであり着実に回収が進んでいると認められた。

別表 1 期末正味財産の 5 年間の推移

| 区 分        | 平成22年度      | 平成23年度      | 平成24年度        | 平成25年度      | 平成26年度     |
|------------|-------------|-------------|---------------|-------------|------------|
| 期末正味財産 (円) | 265,445,788 | 260,221,737 | 88,712,882    | 81,530,496  | 82,148,689 |
| 増 減 額 (円)  | △ 7,197,115 | △ 5,224,051 | △ 171,508,855 | △ 7,182,386 | 618,193    |
| 増 減 率 (%)  | △ 2.6       | △ 2.0       | △ 65.9        | △ 8.1       | 0.8        |

注) 平成 24 年度に、同公社の定款改正により固定資産のうち基本財産をその他固定資産（預り出資引当資産）に振替え、同額を新たに固定負債の預り出資金に計上したことにより、正味財産は大幅に減少している。

別表2 地代立替金と回収金額の推移

| 区 分                    | 平成20年度     | 平成21年度    | 平成22年度     | 平成23年度              |
|------------------------|------------|-----------|------------|---------------------|
| 当該年度当初の<br>地代立替金総額 (円) | 0          | 2,080,491 | 4,389,305  | 8,799,826           |
| 当該年度地代立替<br>増 加 額 (円)  | 2,080,491  | 2,308,814 | 4,410,521  | 4,455,439           |
| 当該年度地代<br>立替金回収額 (円)   | 0          | 0         | 0          | 0                   |
| 地代立替<br>回収累計額 (円)      | 0          | 0         | 0          | 0                   |
| 当該年度末の<br>地代立替金残額 (円)  | 2,080,491  | 4,389,305 | 8,799,826  | 13,255,265          |
| 地代立替<br>回収率 (%)        | 0.0        | 0.0       | 0.0        | 0.0                 |
| 区 分                    | 平成24年度     | 平成25年度    | 平成26年度     | 平成27年度<br>(12月末日現在) |
| 当該年度当初の<br>地代立替金総額 (円) | 13,255,265 | 6,572,088 | 5,478,178  | 949,638             |
| 当該年度地代立替<br>増 加 額 (円)  | 0          | 0         | 0          | 0                   |
| 当該年度地代<br>立替金回収額 (円)   | 6,683,177  | 1,093,910 | 4,528,540  | 448,620             |
| 地代立替<br>回収累計額 (円)      | 6,683,177  | 7,777,087 | 12,305,627 | 12,754,247          |
| 当該年度末の<br>地代立替金残額 (円)  | 6,572,088  | 5,478,178 | 949,638    | 501,018             |
| 地代立替<br>回収率 (%)        | 50.4       | 58.7      | 92.8       | 96.2                |

## 【団体の概要】

- ア. 設立年月日 平成 26 年 4 月 1 日(一般社団法人へ移行)  
(平成 7 年 2 月 28 日 社団法人大山田農林業公社設立)
- イ. 設立目的 農地利用集積円滑化団体として地域の農業経営の規模拡大、農地の集団化やその他の農地保有の合理化を促進する。
- ウ. 出資金総額 154,156,800 円(平成 28 年 1 月 20 日現在)
- エ. 市出資金額 80,000,000 円(出資率 51.90%)
- オ. 役員等 役員数：理事 13 人、監事 2 人(平成 28 年 1 月 20 日現在)  
伊賀市から当該法人の会長に副市長が、理事に産業振興部長と大山田支所長が、監事に会計管理者がそれぞれ就任(いずれも非常勤、無報酬)。  
職員数：常勤 3 人、JA 派遣 1 人、臨時 13 人(平成 28 年 1 月 20 日現在)  
会 員：伊賀市、JA 伊賀北部、伊賀森林組合、地元農家(770 戸)
- カ. 事業概要
- ・農地利用集積円滑化事業
  - ・特産品開発事業
  - ・伊賀市資源循環型農業推進施設の管理運営
  - ・農業生産法人(有限会社大山田ファーム)への支援
  - ・活性化推進事業
  - ・農業体験教室

キ. 平成 26 年度決算状況

貸借対照表（平成 27 年 3 月 31 日）

| 科 目  |         | 金 額         | 科 目       |      | 金 額         |
|------|---------|-------------|-----------|------|-------------|
|      |         | 円           |           |      | 円           |
| 資産の部 |         |             | 負債の部      |      |             |
| 流動資産 | 現金預金    | 10,955,863  | 流動負債      | 未払金  | 376,233     |
|      | 未収金     | 3,103,648   |           | 預り金  | 390,387     |
|      | 製 品     | 6,540,179   | 固定負債      | 定期預金 | 154,284,700 |
|      | 原 材 料   | 8,787,461   | (預り出資金)   | 長期国債 | 0           |
|      | 立 替 金   | 949,638     | 正味財産の部    |      |             |
| 固定資産 | 基本財産    | 0           | 正味財産      | 正味財産 | 82,148,689  |
|      | その他固定資産 | 206,863,220 |           |      |             |
| 資産合計 |         | 237,200,009 | 負債・正味財産合計 |      | 237,200,009 |

貸借対照表 5 年間の推移

| 科 目       | 区 分     | 23年3月末現在    | 24年3月末現在    | 25年3月末現在    | 26年3月末現在    | 27年3月末現在    |
|-----------|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           |         | 円           | %           | %           | 円           | 円           |
| 資産の部      |         |             |             |             |             |             |
| 流動資産      | 現金預金    | 7,906,636   | 2,521,676   | 3,195,623   | 2,374,354   | 10,955,863  |
|           | 未 収 金   | 11,076,100  | 5,831,628   | 5,346,916   | 2,664,413   | 3,103,648   |
|           | 未収受託金   | 6,226,500   | 8,977,500   | 0           | 0           | 0           |
|           | 製 品     | 5,099,650   | 5,761,156   | 6,953,220   | 7,031,623   | 6,540,179   |
|           | 原 材 料   | 5,541,873   | 7,522,173   | 7,651,020   | 8,296,078   | 8,787,461   |
|           | 立 替 金   | 8,799,826   | 13,255,265  | 6,572,088   | 5,478,178   | 949,638     |
| 固定資産      | 基本財産    | 154,946,700 | 154,946,700 | 0           | 0           | 0           |
|           | その他固定資産 | 66,636,295  | 63,294,743  | 214,868,189 | 211,239,735 | 206,863,220 |
| 資産合計      |         | 266,233,580 | 262,110,841 | 244,587,056 | 237,084,381 | 237,200,009 |
| 負債の部      |         |             |             |             |             |             |
| 流動負債      | 未 払 金   | 344,348     | 1,005,854   | 531,198     | 146,688     | 376,233     |
|           | 預り金     | 443,444     | 883,250     | 396,276     | 408,997     | 390,387     |
| 固定負債      | 定期預金    | 0           | 0           | 114,946,700 | 114,998,200 | 154,284,700 |
| (預り出資金)   | 長期国債    | 0           | 0           | 40,000,000  | 40,000,000  | 0           |
| 負債合計      |         | 787,792     | 1,889,104   | 155,874,174 | 155,553,885 | 155,051,320 |
| 正味財産の部    |         |             |             |             |             |             |
| 正味財産      | 正味財産    | 265,445,788 | 260,221,737 | 88,712,882  | 81,530,496  | 82,148,689  |
| 正味財産合計    |         | 265,445,788 | 260,221,737 | 88,712,882  | 81,530,496  | 82,148,689  |
| 負債・正味財産合計 |         | 266,233,580 | 262,110,841 | 244,587,056 | 237,084,381 | 237,200,009 |

正味財産増減計算書（平成26年4月1日～平成27年3月31日）

| 科 目                   | 金 額        |            |
|-----------------------|------------|------------|
|                       | 円          | 円          |
| <b>I. 一般正味財産増減の部</b>  |            |            |
| 経常収益                  |            |            |
| 基本財産運用益               | 694,261    |            |
| 受取会費                  | 5,387,000  |            |
| 事業収益                  | 47,999,147 |            |
| 指定管理収入                | 2,500,000  |            |
| 補助金収入                 | 3,204,276  |            |
| 雑収益                   | 2,428,587  | 62,213,271 |
| 経常費用                  |            |            |
| 事業費                   | 53,345,639 |            |
| 管理費                   | 8,249,439  | 61,595,078 |
| 当期経常増減額               |            | 618,193    |
| 経常外収益                 | 0          | 0          |
| 経常外費用                 | 0          | 0          |
| 当期経常外増減額              |            | 0          |
| 当期一般正味財産増減額           |            | 618,193    |
| 一般正味財産期首残高            |            | 81,530,496 |
| 一般正味財産期末残高            |            | 82,148,689 |
| <b>II. 指定正味財産増減の部</b> |            |            |
| 当期指定正味財産増減額           |            | 0          |
| 指定正味財産期首残高            |            | 0          |
| 指定正味財産期末残高            |            | 0          |
| <b>III. 正味財産期末残高</b>  |            |            |
|                       |            | 82,148,689 |

注) 平成26年度から一般社団法人への移行に伴い様式が変更されており過去5年間の推移は省略している。

平成26年度区分経理別収支決算状況

| 科 目             | 公益目的事業会計     |              |                |             | 収益事業等会計        |                |           |            | 法人会計       | 合 計        |
|-----------------|--------------|--------------|----------------|-------------|----------------|----------------|-----------|------------|------------|------------|
|                 | 農地保全<br>管理事業 | 全特産品開<br>発事業 | 菜種搾油施<br>設管理事業 | 小 計         | 農産物加工<br>所運営事業 | 菜種搾油施<br>設運営事業 | 農作業事業     | 小 計        |            |            |
|                 | 円            | 円            | 円              | 円           | 円              | 円              | 円         | 円          | 円          | 円          |
| 預り出資金<br>運用収入   | 0            | 0            | 0              | 0           | 0              | 0              | 0         | 0          | 694,261    | 694,261    |
| 会費収益            | 0            | 0            | 0              | 0           | 0              | 0              | 0         | 0          | 5,387,000  | 5,387,000  |
| 事業収益            | 10,594,130   | 49,188       | 0              | 10,643,318  | 24,042,346     | 10,231,616     | 1,581,867 | 35,855,829 | 1,500,000  | 47,999,147 |
| 指定管理収益          | 0            | 0            | 2,500,000      | 2,500,000   | 0              | 0              | 0         | 0          | 0          | 2,500,000  |
| 補助金等収益          | 500,000      | 500,000      | 500,000        | 1,500,000   | 0              | 204,276        | 0         | 204,276    | 1,500,000  | 3,204,276  |
| 雑利益             | 100,000      | 0            | 0              | 100,000     | 0              | 215,950        | 0         | 215,950    | 2,112,637  | 2,428,587  |
| 経常収益計           | 11,194,130   | 549,188      | 3,000,000      | 14,743,318  | 24,042,346     | 10,651,842     | 1,581,867 | 36,276,055 | 11,193,898 | 62,213,271 |
| 事業費             | 12,051,363   | 1,180,955    | 4,425,150      | 17,657,468  | 24,807,538     | 8,908,834      | 1,971,799 | 35,688,171 | 0          | 53,345,639 |
| 管理費             | 0            | 0            | 0              | 0           | 0              | 0              | 0         | 0          | 8,249,439  | 8,249,439  |
| 経常費用計           | 12,051,363   | 1,180,955    | 4,425,150      | 17,657,468  | 24,807,538     | 8,908,834      | 1,971,799 | 35,688,171 | 8,249,439  | 61,595,078 |
| 当期経常増減額         | △ 857,233    | △ 631,767    | △ 1,425,150    | △ 2,914,150 | △ 765,192      | 1,743,008      | △ 389,932 | 587,884    | 2,944,459  | 618,193    |
| 当期経常外増減額        | 0            | 0            | 0              | 0           | 0              | 0              | 0         | 0          | 0          | 0          |
| 当期一般正味財産<br>増減額 | △ 857,233    | △ 631,767    | △ 1,425,150    | △ 2,914,150 | △ 765,192      | 1,743,008      | △ 389,932 | 587,884    | 2,944,459  | 618,193    |



## (2) 有限会社 大山田ファーム（事務所所在地：伊賀市平田 103 番地）

出資金の管理及び会計処理について、関係書類の照合等の結果、正確に処理されており、概ね適正に運営されていると認められる。

なお、監査を通じての所見等は以下のとおりである。

### 【所見等】

大山田ファームは、旧大山田村地域をエリアにおいて、担い手の高齢化等により引き受け手のない農地を耕作する受け皿として、平成 14 年に設立された有限会社である。

収入は主に水稻、転作作物（麦・大豆など）の生産販売であり、次いで国からの生産奨励助成金と作業受託収入（農作物の刈り取りなどの耕作に係る作業の受託）がある。同社の引受面積については、農業者の高齢化や高額な農業機械を買い替えできない農家が増えていることなどから、平成27年度の受託面積は約57.2haで設立時（約21.2ha）の約2.7倍に拡大し業務は増加傾向にある。今後も担い手不足が予想されるなか受託面積は益々増加するであろうと考えられるが、規模拡大に対応可能な体制の構築と地域営農組織等との連携について検討いただきたい。

収益性からみた経営状況については、本業である営業利益が毎年度減少しており平成24年度からは営業損失となっている。事業そのものの収益性を示す指標でこれが高いほど本業で利益を出せていることを表す営業利益率は毎年度悪化しており、また、売上高に占める原価の割合を示す原価率は毎年度上昇し、それに伴い売上高に占める粗利益の割合を示す売上総利益率（粗利率）は毎年度低下している。一方で、販売費及び一般管理費（以下「販管費」という。）は毎年度増加しているものの、売上高に対する販管費の割合を示す販管費比率を見ると、直近5年間で平成26年度は最も低くなっている（別表1参照）。以上のことから、売上高に対する売上原価の割合が高いと考察されるので、売上原価の抑制はもとより販管費の削減及び売上高の増加に努めていただき、本業である営業損益で黒字を計上し、営業外利益に依存せずに経営の安定化が図れるような体制の構築をお願いしたい。

別表1 営業損益等状況と財務分析指標の5年間の推移

| 区 分       | 平成22年度     | 平成23年度     | 平成24年度     | 平成25年度      | 平成26年度      |
|-----------|------------|------------|------------|-------------|-------------|
| 営業利益(円)   | 1,997,422  | 892,816    | △ 582,265  | △ 1,043,671 | △ 2,901,294 |
| 売上高(円)    | 37,573,071 | 36,783,775 | 40,845,452 | 46,718,991  | 53,156,449  |
| 売上原価(円)   | 24,531,938 | 25,544,007 | 29,028,264 | 35,343,160  | 42,066,093  |
| 売上総利益(円)  | 13,041,133 | 11,239,768 | 11,817,188 | 11,375,831  | 11,090,356  |
| 販管費(円)    | 11,043,711 | 10,346,952 | 12,399,453 | 12,419,502  | 13,991,650  |
| 営業利益率(%)  | 5.3        | 2.4        | △ 1.4      | △ 2.2       | △ 5.5       |
| 原価率(%)    | 65.3       | 69.4       | 71.1       | 75.7        | 79.1        |
| 売上総利益率(%) | 34.7       | 30.6       | 28.9       | 24.3        | 20.9        |
| 販管費比率(%)  | 29.4       | 28.1       | 30.4       | 26.6        | 26.3        |

注) 営業利益率＝営業利益÷売上高×100%

原価率＝売上原価÷売上高×100%

売上総利益率(粗利率)＝売上総利益÷売上高×100%

販管費比率＝販管費÷売上高×100%

**【団体の概要】**

- ア. 設立年月日 平成 14 年 4 月 1 日
- イ. 設立目的 農林業の経営、農作業の受託及び地域の農産物を主とした加工・貯蔵・販売を行い、良好な農林業環境を保全し、地域の農林業の発展に寄与する。
- ウ. 出資金総額 4,050,000 円（平成 28 年 1 月 20 日現在）
- エ. 市出資金額 3,000,000 円（出資率 74.07%）
- オ. 組合員等数 出資社員数 2 団体・7 人、役員 3 人、労務職員 2 人（平成 28 年 1 月 20 日現在）
- カ. 事業概要
  - ・農業、林業の経営
  - ・農産物の加工、貯蔵、販売
  - ・農作業の受託
  - ・上記に付帯する一切の事業
- キ. 平成 26 年度決算状況

貸借対照表（平成 27 年 3 月 31 日）

| 科 目  |       | 金 額        | 科 目      |                 | 金 額        |
|------|-------|------------|----------|-----------------|------------|
|      |       | 円          |          |                 | 円          |
| 資産の部 |       |            | 負債の部     |                 |            |
| 流動資産 | 現金預金  | 9,074,142  | 流動負債     | 未払金             | 6,402,464  |
|      | 未収金   | 398,140    |          | 預り金             | 467,145    |
|      | 製 品   | 2,633,000  |          | 農業経営基盤<br>強化準備金 | 1,000,000  |
| 固定資産 | 機械装置  | 11,252,345 | 固定負債     | 長期借入金           | 5,000,000  |
|      | 車両運搬具 | 2          | 純資産の部    | 資本金             | 4,050,000  |
|      | 出 資 金 | 50,500     |          | 繰越利益剰余金         | 8,120,764  |
|      | 保険積立金 | 1,632,244  |          |                 |            |
| 資産合計 |       | 25,040,373 | 負債・純資産合計 |                 | 25,040,373 |

貸借対照表 5年間の推移

| 科 目             | 区 分        |            |            |            |            |
|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                 | 23年3月末現在   | 24年3月末現在   | 25年3月末現在   | 26年3月末現在   | 27年3月末現在   |
|                 | 円          | 円          | 円          | 円          | 円          |
| 資産の部            |            |            |            |            |            |
| 流動資産 現金預金       | 13,101,632 | 3,478,290  | 5,819,446  | 4,744,612  | 9,074,142  |
| 未収金             | 1,333,687  | 3,767,205  | 1,329,366  | 1,684,456  | 398,140    |
| 製 品             | 2,246,376  | 4,745,781  | 4,885,500  | 4,694,000  | 2,633,000  |
| 固定資産 機械装置       | 3,174,124  | 3,199,501  | 1,930,495  | 8,094,202  | 11,252,345 |
| 車両運搬具           | 113,967    | 432,991    | 2          | 2          | 2          |
| 出 資 金           | 50,500     | 50,500     | 50,500     | 50,500     | 50,500     |
| 保険積立金           | 1,159,986  | 1,311,332  | 1,866,136  | 1,236,255  | 1,632,244  |
| 資産合計            | 21,180,272 | 16,985,600 | 15,881,445 | 20,504,027 | 25,040,373 |
| 負債の部            |            |            |            |            |            |
| 流動負債 未払金        | 7,603,102  | 2,432,863  | 2,430,197  | 3,821,747  | 6,402,464  |
| 預り金             | 75,950     | 155,877    | 265,135    | 482,455    | 467,145    |
| 農業経営基盤<br>強化準備金 | 2,500,000  | 3,300,000  | 2,500,000  | 1,000,000  | 1,000,000  |
| 固定負債 長期借入金      | 0          | 0          | 0          | 4,000,000  | 5,000,000  |
| 負債合計            | 10,179,052 | 5,888,740  | 5,195,332  | 9,304,202  | 12,869,609 |
| 純資産の部 資本金       | 4,050,000  | 4,050,000  | 4,050,000  | 4,050,000  | 4,050,000  |
| 繰越利益剰余金         | 6,951,220  | 7,046,860  | 6,636,113  | 7,149,825  | 8,120,764  |
| 純資産合計           | 11,001,220 | 11,096,860 | 10,686,113 | 11,199,825 | 12,170,764 |
| 負債・純資産合計        | 21,180,272 | 16,985,600 | 15,881,445 | 20,504,027 | 25,040,373 |

損益計算書 (平成26年4月1日～平成27年3月31日)

| 科 目        | 金 額        |             |
|------------|------------|-------------|
|            | 円          | 円           |
| 売上高 売上高    | 30,674,237 |             |
| 作業受託収入     | 5,268,952  |             |
| 奨励助成金      | 17,213,260 | 53,156,449  |
| 売上原価 期首棚卸高 | 4,694,000  |             |
| 仕入高        | 1,011,050  |             |
| 当期製品製造原価   | 38,994,043 |             |
| 期末棚卸高      | 2,633,000  | 42,066,093  |
| 売上総利益      |            | 11,090,356  |
| 販売費及び一般管理費 | 13,991,650 | 13,991,650  |
| 営業利益       |            | △ 2,901,294 |
| 営業外収益 受取利息 | 709        |             |
| 受入補助金      | 844,300    |             |
| 受取共済金      | 1,647,172  |             |
| 雑収入        | 1,380,052  | 3,872,233   |
| 経常利益       |            | 970,939     |
| 税引前当期純利益   |            | 970,939     |
| 当期純利益      |            | 970,939     |

損益計算書 5年間の推移

| 科 目         | 区 分             |                 |                 |                 |                 |
|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|             | 平成22年度          | 平成23年度          | 平成24年度          | 平成25年度          | 平成26年度          |
| 売上高①        | 円<br>37,573,071 | 円<br>36,783,775 | 円<br>40,845,452 | 円<br>46,718,991 | 円<br>53,156,449 |
| 売上高         | 20,583,970      | 23,089,928      | 23,922,771      | 28,466,641      | 30,674,237      |
| 作業受託収入      | 4,904,433       | 5,512,564       | 6,397,548       | 6,023,827       | 5,268,952       |
| 奨励助成金       | 12,084,668      | 8,181,283       | 10,525,133      | 12,228,523      | 17,213,260      |
| 売上原価②       | 24,531,938      | 25,544,007      | 29,028,264      | 35,343,160      | 42,066,093      |
| 期首棚卸高       | 1,863,000       | 2,246,376       | 4,745,781       | 4,885,500       | 4,694,000       |
| 仕入高         | 0               | 0               | 1,890,950       | 1,485,400       | 1,011,050       |
| 当期製品製造原価    | 24,915,314      | 28,043,412      | 27,277,033      | 33,666,260      | 38,994,043      |
| 期末棚卸高       | 2,246,376       | 4,745,781       | 4,885,500       | 4,694,000       | 2,633,000       |
| 売上総利益③(①-②) | 13,041,133      | 11,239,768      | 11,817,188      | 11,375,831      | 11,090,356      |
| 販売費及び一般管理費④ | 11,043,711      | 10,346,952      | 12,399,453      | 12,419,502      | 13,991,650      |
| 営業利益⑤(③-④)  | 1,997,422       | 892,816         | △ 582,265       | △ 1,043,671     | △ 2,901,294     |
| 営業外収益⑥      | 519,587         | 2,824           | 288,184         | 1,440,717       | 3,872,233       |
| 受取利息        | 1,635           | 2,824           | 539             | 1,101           | 709             |
| 受取配当金       | 0               | 0               | 1,070           | 1,064           | 0               |
| 受入補助金       | 409,000         | 0               | 132,860         | 1,165,880       | 844,300         |
| 受取共済金       | 0               | 0               | 2,158           | 173,044         | 1,647,172       |
| 雑収入         | 108,952         | 0               | 151,557         | 99,628          | 1,380,052       |
| 経常利益⑦(⑤+⑥)  | 2,517,009       | 895,640         | △ 294,081       | 397,046         | 970,939         |
| 特別損失⑧       | 2,500,000       | 800,000         | 0               | 0               | 0               |
| 農業基盤強化準備金繰入 | 2,500,000       | 800,000         | 0               | 0               | 0               |
| 税引前当期純利益⑦-⑧ | 17,009          | 95,640          | △ 294,081       | 397,046         | 970,939         |
| 当期純利益       | 17,009          | 95,640          | △ 294,081       | 397,046         | 970,939         |

### (3) 伊賀鉄道株式会社（本社所在地：伊賀市上野丸之内 61 番地の 2）

伊賀鉄道株式会社運営補助金に係る手続き及び会計処理について、関係書類の照合等の結果、正確に処理されており、概ね適正に執行されていると認められる。

なお、監査を通じての所見等は以下のとおりである。

#### 【所見等】

平成 19 年 3 月 26 日に設立された伊賀鉄道株式会社は、平成 19 年 5 月 18 日に伊賀市及び伊賀市・名張市広域行政事務組合との間でそれぞれ運営に関する確認書が締結され、伊賀市が 10 年間（平成 19 年度～平成 28 年度）で最大 5 億 4 千 5 百万円、伊賀市・名張市広域行政事務組合が 4 年間（平成 19 年度～平成 22 年度）で 6 千万円の補助を行うこととなっている。

平成 28 年度までは、伊賀市及び伊賀市・名張市広域行政事務組合の補助分を超える損失が生じた場合は近畿日本鉄道株式会社が補填することとなっているが、平成 29 年度からは伊賀市が公有民営化方式で運営するとの方針が示されており、現状のままでは単年度で当該補助金額の 6 千万円を大幅に超える市の支出が想定される（平成 26 年度決算ベースで約 2 億 9 千 6 百万円）。

今後、更なる利用促進等による収益増加と、多方面にわたるコスト削減による費用縮小に向けて官民一体となって取り組まれることを期待したい。

#### 【補助金の概要】

- ア. 補助金名称 伊賀鉄道株式会社運営補助金
- イ. 支出の根拠 企画振興部関係補助金等交付要綱
- ウ. 交付目的 伊賀線の存続及び伊賀市が出資する伊賀鉄道株式会社の健全な運営を図る。
- エ. 積算の基礎 年額 6,000 万円若しくは毎年度の赤字額から伊賀鉄道株式会社が近畿日本鉄道株式会社へ支払う線路使用料及び車両使用料に含まれる減価償却費及び土地代等を除いた額の 2 分の 1 のいずれか少ない額。

#### オ. 交付状況

| 平成26年度        | 補助金額                    | 備考         |
|---------------|-------------------------|------------|
| 補助金交付申請       | 60,000,000 <sup>円</sup> | 26/04/01申請 |
| 補助金交付決定       | 60,000,000              | 26/04/01通知 |
| 補助金概算払申請（第1回） | 15,000,000              | 26/08/07申請 |
| 補助金概算払い（第1回）  | 15,000,000              | 26/08/25支払 |
| 補助金概算払申請（第2回） | 15,000,000              | 26/10/24申請 |
| 補助金概算払い（第2回）  | 15,000,000              | 26/11/05支払 |
| 補助金概算払申請（第3回） | 15,000,000              | 27/01/28申請 |
| 補助金概算払い（第3回）  | 15,000,000              | 27/02/10支払 |
| 補助金概算払申請（第4回） | 15,000,000              | 27/03/10申請 |
| 補助金概算払い（第4回）  | 15,000,000              | 27/03/25支払 |
| 補助事業実績報告      | 60,000,000              | 27/03/31報告 |
| 補助金交付確定       | 60,000,000              | 27/03/31通知 |

| 平成27年度        | 補助金額       | 備 考        |
|---------------|------------|------------|
|               | 円          |            |
| 補助金交付申請       | 60,000,000 | 27/04/01申請 |
| 補助金交付決定       | 60,000,000 | 27/04/01通知 |
| 補助金概算払申請（第1回） | 15,000,000 | 27/08/27申請 |
| 補助金概算払い（第1回）  | 15,000,000 | 27/09/10支払 |
| 補助金概算払申請（第2回） | 15,000,000 | 27/10/27申請 |
| 補助金概算払い（第2回）  | 15,000,000 | 27/11/13支払 |

平成27年12月末日現在

カ. 伊賀鉄道株式会社設立時からの補助金交付実績の推移

| 年 度    | 補助金額         | 対前年度<br>増減額 | 対前年度<br>増減率 | 備 考                               |
|--------|--------------|-------------|-------------|-----------------------------------|
|        | 円            | 円           | %           |                                   |
| 平成27年度 | (60,000,000) | (0)         | (0.0)       |                                   |
| 平成26年度 | 60,000,000   | 0           | 0.0         |                                   |
| 平成25年度 | 60,000,000   | 0           | 0.0         |                                   |
| 平成24年度 | 60,000,000   | 0           | 0.0         |                                   |
| 平成23年度 | 60,000,000   | 0           | 0.0         |                                   |
| 平成22年度 | 60,000,000   | 10,000,000  | 20.0        | 別途、伊賀市・名張市広域行政事務組合が伊賀鉄道(株)に1千万円補助 |
| 平成21年度 | 50,000,000   | 0           | 0.0         | 別途、伊賀市・名張市広域行政事務組合が伊賀鉄道(株)に2千万円補助 |
| 平成20年度 | 50,000,000   | 25,000,000  | 100.0       | 別途、伊賀市・名張市広域行政事務組合が伊賀鉄道(株)に2千万円補助 |
| 平成19年度 | 25,000,000   | —           | —           | 別途、伊賀市・名張市広域行政事務組合が伊賀鉄道(株)に1千万円補助 |

注) 平成27年度の補助金額は交付実績額ではなく交付決定額を記載。

#### (4) 社会福祉法人 伊賀市社会福祉協議会（本所所在地：伊賀市上野中町 2976 番地の 1）

伊賀市社会福祉協議会職員設置等事業補助金に係る手続き及び会計処理について、関係書類の照合等の結果、正確に処理されており、概ね適正に執行されていると認められる。

なお、監査を通じての所見等は以下のとおりである。

##### 【所見等】

伊賀市社会福祉協議会は、社会福祉法第 109 条に基づき、市内の地域福祉を担い多岐にわたる社会福祉事業を実施することを目的として、平成 16 年 11 月に設立された社会福祉法人である。

伊賀市社会福祉協議会職員設置等事業補助金については、伊賀市補助金等交付規則及び健康福祉部関係補助金等交付要綱に基づき支出されており、交付要綱では福祉活動職員の人件費及び運営経費を補助対象とし、『法人運営部』『地域福祉部』『福祉サービス事業部』の 3 部及び『基盤強化計画推進担当課』からなる本所機構と『上野支所』『伊賀支所』『島ヶ原支所』『阿山支所』『大山田支所』『青山支所』の 6 支所及び『福祉サービス総合センター』からなる支所・福祉サービス総合センター機構とで構成されている同協議会にあって、原則として法人運営部、地域福祉部及び 6 支所が行う地域福祉事業を対象に助成されている。

このうち人件費については、平成 24 年度まで担当職員の人件費申請一覧表に基づき交付されていたが、平成 25 年度からは所属職員の事務投入率をもとに人件費を算出する方式に改められ、透明性が高まっている。また、本年度を例にとれば、国、県、県社会福祉協議会、市からの委託事業及び県、県社会福祉協議会の補助事業が合計 15 事業、これ以外に介護保険事業を含めた同協議会の独自事業を含めると 19 事業あり、当該補助対象の人件費と他事業の人件費が重複しないよう事業ごとに人件費投入率が定められている。

しかしながら、当該補助対象職員数の算定根拠及び運営経費の助成範囲や対象が必ずしも明確でなく、当該法人における職員の任用や異動、計画的な事業推進への影響も懸念されるところであるが、当該補助制度で市民の理解を得ながら地域福祉事業の推進に努められたい。また、年度末には人件費投入率も含め補助対象事業費の積算に誤りがないかの確認をお願いしたい。

##### 【補助金の概要】

- |          |  |
|----------|--|
| ア. 補助金名称 | 伊賀市社会福祉協議会職員設置等事業補助金   |
| イ. 支出の根拠 | 健康福祉部関係補助金等交付要綱  |
| ウ. 交付目的  | 伊賀市社会福祉協議会が行う地域福祉活動及び民間社会福祉法人が行う社会福祉活動への育成支援活動に対し、財政支援を行い社会福祉の向上を図る。 |
| エ. 積算の基礎 | 伊賀市社会福祉協議会が地域福祉活動を行うために必要な職員の給与、手当、共済費事業主負担金、賃金及び地域福祉活動に関する事業費と諸経費   |

オ. 交付状況

| 平成26年度        | 補助金総額       | 対象人件費         | 事業費分         | 備考         |
|---------------|-------------|---------------|--------------|------------|
| 補助金交付申請       | 126,426,591 | (102,823,591) | (23,603,000) | 26/04/01申請 |
| 補助金交付決定       | 112,781,000 | (89,178,000)  | (23,603,000) | 26/04/01通知 |
| 補助金概算払申請(第1回) | 28,195,250  | (22,294,500)  | (5,900,750)  | 26/09/16申請 |
| 補助金概算払い(第1回)  | 28,195,250  | (22,294,500)  | (5,900,750)  | 26/09/30支払 |
| 補助金概算払申請(第2回) | 28,195,250  | (22,294,500)  | (5,900,750)  | 26/11/19申請 |
| 補助金概算払い(第2回)  | 28,195,250  | (22,294,500)  | (5,900,750)  | 26/12/19支払 |
| 補助金概算払申請(第3回) | 28,195,250  | (22,294,500)  | (5,900,750)  | 27/02/17申請 |
| 補助金概算払い(第3回)  | 28,195,250  | (22,294,500)  | (5,900,750)  | 27/03/05支払 |
| 補助事業実績報告      | 120,541,241 | (97,847,968)  | (22,693,273) | 27/03/31報告 |
| 補助金交付確定       | 107,692,000 | (84,999,000)  | (22,693,000) | 27/03/31通知 |
| 補助金交付(精算払い)   | 23,106,250  | (18,115,500)  | (4,990,750)  | 27/05/25支払 |
| 平成27年度        | 補助金総額       | 対象人件費         | 事業費分         | 備考         |
| 補助金交付申請       | 123,380,569 | (102,363,569) | (21,017,000) | 27/04/01申請 |
| 補助金交付決定       | 110,934,000 | (89,917,000)  | (21,017,000) | 27/04/01通知 |
| 補助金概算払申請(第1回) | 27,733,500  | (22,479,250)  | (5,254,250)  | 27/07/06申請 |
| 補助金概算払い(第1回)  | 27,733,500  | (22,479,250)  | (5,254,250)  | 27/07/15支払 |
| 補助金概算払申請(第2回) | 27,733,500  | (22,479,250)  | (5,254,250)  | 27/10/09申請 |
| 補助金概算払い(第2回)  | 27,733,500  | (22,479,250)  | (5,254,250)  | 27/10/30支払 |

カ. 市町村合併後の補助金交付実績の推移

| 年度     | 補助金額          | 対前年度<br>増減額  | 対前年度<br>増減率 | 補助金のうち<br>対象人件費 | 補助金のうち<br>事業費 | 備考        |
|--------|---------------|--------------|-------------|-----------------|---------------|-----------|
| 平成27年度 | (110,934,000) | (3,242,000)  | (3.0)       | (89,917,000)    | (21,017,000)  | 職員20.64名分 |
| 平成26年度 | 107,692,000   | 6,157,000    | 6.1         | 84,999,000      | 22,693,000    | 職員20.75名分 |
| 平成25年度 | 101,535,000   | △ 25,546,607 | △ 20.1      | 77,837,000      | 23,698,000    | 職員18.68名分 |
| 平成24年度 | 127,081,607   | △ 1,336,863  | △ 1.0       | 102,955,957     | 24,125,650    | 職員22名分    |
| 平成23年度 | 128,418,470   | △ 533,276    | △ 0.4       | 102,916,235     | 25,502,235    | 職員25名分    |
| 平成22年度 | 128,951,746   | △ 7,851,516  | △ 5.7       | 98,227,146      | 30,724,600    | 職員26名分    |
| 平成21年度 | 136,803,262   | △ 473,226    | △ 0.3       | 99,851,136      | 36,952,126    | 職員26名分    |
| 平成20年度 | 137,276,488   | △ 7,156,446  | △ 5.0       | 102,976,488     | 34,300,000    | 職員27名分    |
| 平成19年度 | 144,432,934   | △ 37,127,033 | △ 20.4      | 106,086,934     | 38,346,000    | 職員28名分    |
| 平成18年度 | 181,559,967   | △ 6,683,033  | △ 3.6       | 138,859,967     | 42,700,000    | 職員37名分    |
| 平成17年度 | 188,243,000   | —            | —           | 147,951,303     | 40,291,697    | 職員35名分    |

注1) 平成27年度の補助金額は交付実績額ではなく交付決定額を記載。

注2) 平成25年度から、人件費投入率を用いて計算しているため、対象職員数は小数第2位まで表記。



## (5) 公益財団法人 伊賀市文化都市協会（本部所在地：伊賀市西明寺 3240 番地の 2）

出捐金の管理及び会計処理について、関係書類の照合等の結果、正確に処理されており概ね適正に運営されていると認められる。

また、伊賀市体育施設の指定管理業務に係る手続及び会計処理についても、関係書類の照合等の結果、概ね適正に執行されており、所管課においても包括協定書等に基づき適確に執行されていると認められる。なお、いがまちスポーツセンター（グラウンド、テニスコート、ゲートボール場、トレーニングルーム）に係る指定管理業務は別途契約で、今回の監査対象外としている。

なお、監査を通じての所見等は以下のとおりである。

### 【所見等】

#### <出捐団体>

伊賀市文化都市協会は、地域住民の教育、芸術、文化、生涯学習の振興に資するため、主催公演、講座、体験活動等を行うとともに、産学官連携による地域産業創造センターの運営を通じ、環境・食・文化等に関する地域産業の振興に資する事業を行い、創造性豊かで潤いと活力に満ちた社会の健全な発展に寄与することを目的として、平成 24 年 4 月 1 日に財団法人から移行認定を受けた公益財団法人である。

同協会の会計は“芸術文化の普及・振興事業”“図書館等の運営による社会への貢献に資する事業”“地域の文化的遺産の保存・振興事業”“スポーツ等による生涯学習振興事業”“地域産業及び地域文化力の振興事業”“公益目的事業に係る基本財産運用益”の「公益目的事業会計」、施設利用者への利便を提供する事業（注 1）“公益目的外事業（注 2）”の「収益事業等会計」及び「法人会計」の 3 つの区分経理となっており、そのうち収益事業等会計については課税対象となっている。

同協会の平成 26 年度一般正味財産の会計決算は、指定管理料 31,198 万円（構成比 62.5%）、業務受託収益 5,954 万円（同 11.9%）、入場料等収益 2,385 万円（同 4.8%）、利用料金収入 5,132 万円（同 10.3%）、受取補助金等 4,696 万円（同 9.4%）など経常収益合計 49,889 万円であり、このうち収益事業分は 577 万円（構成比 1.2%）である。経常費用については、公益目的事業の事業費 46,592 万円（構成比 93.4%）、収益事業の事業費 424 万円（同 0.9%）、管理費（法人会計）2,859 万円（同 5.7%）の合計 49,875 万円で、一般正味財産当期経常増減額は 14 万円の増加となり、当期経常外収益、経常外費用はなく、平成 26 年度末一般正味財産期末残高は 20,228 万円となっている。なお、法人会計における収益と費用（管理費）は同額である。

また、公益財団法人に移行後の平成 24 年度から平成 26 年度の区分経理別会計の期末一般正味財産増減額は別表 1 のとおりであり、毎年度黒字を計上しており堅実な運営がなされている。

（注 1）自動販売機による飲料水の販売や主催公演等に伴う音楽 CD 等の物品販売。

（注 2）施設等の貸与のうち、公益目的事業に該当しない活動に対する施設の貸与。例えば、物品販売や商品宣伝・販売などの会議室等の貸し出しなどである。

別表1 期末一般正味財産増減額の3年間の推移

| 区 分         | 平成24年度      | 平成25年度    | 平成26年度    |
|-------------|-------------|-----------|-----------|
|             | 円           | 円         | 円         |
| 公益目的事業会計    | △ 1,312,580 | 1,245,002 | △ 751,218 |
| 収益事業等会計     | 1,556,520   | 1,494,289 | 896,242   |
| 法人会計        | 0           | 0         | 0         |
| 期末一般正味財産増減額 | 243,940     | 2,739,291 | 145,024   |

#### <伊賀市体育施設指定管理業務>

同協会は主要目的事業の一つとしてスポーツ等による生涯学習振興を担っており、体育施設の貸出しやスポーツイベントなどは公益目的事業に該当し、平成26年度における同協会の経常収益の93.1%が公益目的事業によるものであり、公益目的事業のうち32.9%がスポーツ等による生涯学習振興事業によるものである。

平成26年度のスポーツ等による生涯学習振興事業の決算状況は、経常収益が15,289万円で、このうち指定管理料が10,052万円（構成比65.7%）となっている。当該指定管理料のうち体育施設指定管理料は8,111万円で、スポーツ等による生涯学習振興事業に係る指定管理料の80.7%を占めている。また、経常費用は15,301万円で、このうち体育施設管理に要する費用は10,972万円（構成比71.7%）となっている。

また、当該施設管理の収支決算状況は、収入が指定管理料8,111万円（構成比71.8%）、事業収益3,090万円（同27.3%）、受取補助金等75万円（同0.7%）、雑収入21万円（同0.2%）の合計11,297万円となり、一方の支出は管理費10,685万円（構成比97.4%）、事業費287万円（同2.6%）の合計10,972万円で、収支差額は325万円の黒字となっている。

公益目的事業全体の観点からみると、当該公益目的事業の実施に要する適正な費用を償う額を超える収入を得てはならない旨の規定があるが（公益社団法人及び公益財団法人の認定等に関する法律第14条）、これは公益目的事業における毎年度の経常収支が赤字でなければならないものではなく、経常収支が黒字の場合は翌年度以降に当該黒字分を入場料等の引き下げなどにより調整することとなるが、平成26年度決算ではスポーツ等による生涯学習振興事業で12万円の赤字、公益目的事業全体の経常収支で138万円の赤字となっている。

#### 【団体の概要】

- ア. 設立年月日 平成24年4月1日（公益財団法人へ移行）  
（平成9年7月1日 財団法人上野市文化都市協会設立）  
（平成16年11月1日 市町村合併に伴い財団法人伊賀市文化都市協会に名称変更）
- イ. 設立目的 地域住民の教育、芸術、文化、生涯学習の振興に資するため、主催公演、講座、体験活動等を行うとともに、産学官連携による地域産業創造センターの運営を通じ、環境・食・文化等に関する地域産業の振興に資する事業を行い、創造性豊かで潤いと活力に満ちた地域社会の健全な発展に寄与する。
- ウ. 出捐金総額 100,000,000円（平成28年1月25日現在）
- エ. 市出捐金額 100,000,000円（出捐率100.00%）

オ. 役職員等 役員数：理事 10 人、監事 2 人（平成 28 年 1 月 25 日現在）  
伊賀市から当該法人の副理事長に副市長が、理事に教育長が、監事に会計管理者がそれぞれ就任（いずれも非常勤、無報酬）。

職員数：126 人（平成 28 年 1 月 25 日現在）

うち、正規職員は 10 人（常務理事 1 人及び理事（非常勤）は除く。）

カ. 事業概要

- ・公益目的事業
  - 芸術文化の普及・振興事業
    - (1) ホール主催公演事業
    - (2) 広報及び情報収集事業
    - (3) 文化ホールの貸室、貸館及び管理運営事業
  - 図書館等の運営による社会への貢献に資する事業
    - (1) 読書環境提供事業
    - (2) 読書推進事業
  - 地域の文化的遺産の保存・振興事業
    - (1) 地域の歴史的遺産や民俗資料の保存管理事業
    - (2) 歴史的遺産の周知及び活用事業
  - スポーツ等による生涯学習振興事業
    - (1) スポーツ振興事業
    - (2) 生涯学習施設利活用事業
    - (3) キャンプ施設の有効活用事業
    - (4) 生涯学習振興に係る施設の管理運営事業
      - 体育施設 19 施設
      - 生涯学習施設 1 施設
      - キャンプ施設 1 施設
      - 業務受託施設 3 業務（受付等業務）
  - 地域産業及び地域文化力の振興事業
    - (1) 地域産業振興等施設貸与事業
    - (2) 起業者への相談、助言の実施
    - (3) 産業振興や地域文化力向上を目的とした主催事業の実施
- ・収益事業及びその他事業（公益目的事業以外の事業）
  - 施設の利用者へ利便を提供する事業
  - 公益目的事業に該当しない活動に対する施設の貸与
- ・法人管理事業

キ. 平成 26 年度決算状況  
貸借対照表（平成 27 年 3 月 31 日）

| 科 目       | 金 額         | 科 目           | 金 額         |
|-----------|-------------|---------------|-------------|
|           | 円           |               | 円           |
| 資産の部      |             | 負債の部          |             |
| 流動資産 現金預金 | 178,129,670 | 流動負債 未払金      | 84,317,802  |
| 未収金       | 5,582,211   | 前受金           | 2,721,850   |
| 前払金       | 1,220,345   | 預り金           | 2,532,327   |
| 固定資産 基本財産 | 100,000,000 | 賞与引当金         | 3,214,000   |
| 特定資産      | 47,049,000  | 固定負債 退職給付引当金  | 36,934,000  |
| その他固定資産   | 302,121,156 | 正味財産の部 指定正味財産 | 302,101,658 |
|           |             | 一般正味財産        | 202,280,745 |
| 資産合計      | 634,102,382 | 負債・正味財産合計     | 634,102,382 |

貸借対照表 5 年間の推移

| 科 目           | 区 分         |             |             |             |             |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|               | 23年3月末現在    | 24年3月末現在    | 25年3月末現在    | 26年3月末現在    | 27年3月末現在    |
|               | 円           | 円           | 円           | 円           | 円           |
| 資産の部          |             |             |             |             |             |
| 流動資産 現金預金     | 170,948,937 | 166,939,092 | 177,698,018 | 185,565,942 | 178,129,670 |
| 未収金           | 10,050,693  | 6,196,907   | 9,633,172   | 6,009,215   | 5,582,211   |
| 前払金           | 788,941     | 582,940     | 729,573     | 641,793     | 1,220,345   |
| 固定資産 基本財産     | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000 |
| 特定資産          | 27,570,000  | 38,096,000  | 44,101,000  | 45,272,000  | 47,049,000  |
| その他固定資産       | 393,662,172 | 370,742,374 | 347,822,576 | 324,902,778 | 302,121,156 |
| 資産合計          | 703,020,743 | 682,557,313 | 679,984,339 | 662,391,728 | 634,102,382 |
| 負債の部          |             |             |             |             |             |
| 流動負債 未払金      | 78,565,183  | 73,649,430  | 88,610,384  | 92,039,180  | 84,317,802  |
| 前受金           | 5,507,985   | 3,555,820   | 3,731,940   | 1,801,900   | 2,721,850   |
| 預り金           | 2,850,651   | 1,446,760   | 1,227,730   | 1,964,030   | 2,532,327   |
| 賞与引当金         | 2,936,000   | 3,320,000   | 3,402,000   | 3,486,000   | 3,214,000   |
| 固定負債 退職給付引当金  | 27,570,000  | 30,981,000  | 35,986,000  | 36,157,000  | 36,934,000  |
| 負債合計          | 117,429,819 | 112,953,010 | 132,958,054 | 135,448,110 | 129,719,979 |
| 正味財産の部 指定正味財産 | 393,273,771 | 370,451,813 | 347,629,855 | 324,807,897 | 302,101,658 |
| 一般正味財産        | 192,317,153 | 199,152,490 | 199,396,430 | 202,135,721 | 202,280,745 |
| 正味財産合計        | 585,590,924 | 569,604,303 | 547,026,285 | 526,943,618 | 504,382,403 |
| 負債・正味財産合計     | 703,020,743 | 682,557,313 | 679,984,339 | 662,391,728 | 634,102,382 |

注) 平成 23 年 3 月末現在及び平成 24 年 3 月末現在の金額は「一般会計」「経営適正化・安定化特別会計」「産学官連携地域産業創造センター特別会計」の合計金額を記載。

正味財産増減計算書（平成26年4月1日～平成27年3月31日）

| 科 目                   | 金 額         |              |
|-----------------------|-------------|--------------|
|                       | 円           | 円            |
| <b>I. 一般正味財産増減の部</b>  |             |              |
| 経常収益                  |             |              |
| 基本財産運用益               | 992,876     |              |
| 特定資産運用益               | 10,952      |              |
| 受取会費                  | 359,000     |              |
| 事業収益                  | 449,447,076 |              |
| 受取補助金等                | 46,966,379  |              |
| 雑収益                   | 1,119,428   | 498,895,711  |
| 経常費用                  |             |              |
| 事業費                   | 470,166,289 |              |
| 管理費                   | 28,584,398  | 498,750,687  |
| 当期経常増減額               |             | 145,024      |
| 経常外収益                 | 0           | 0            |
| 経常外費用                 | 0           | 0            |
| 当期経常外増減額              |             | 0            |
| 他会計振替額                |             | 0            |
| 当期一般正味財産増減額           |             | 145,024      |
| 一般正味財産期首残高            |             | 202,135,721  |
| 一般正味財産期末残高            |             | 202,280,745  |
| <b>II. 指定正味財産増減の部</b> |             |              |
| 受取補助金等                |             |              |
| 一般正味財産への振替額           | 22,706,239  | 22,706,239   |
| 当期指定正味財産増減額           |             | △ 22,706,239 |
| 指定正味財産期首残高            |             | 324,807,897  |
| 指定正味財産期末残高            |             | 302,101,658  |
| <b>III. 正味財産期末残高</b>  |             | 504,382,403  |

正味財産増減計算書5年間の推移

| 区 分<br>科 目           | 平成22年度       | 平成23年度       | 平成24年度       | 平成25年度       | 平成26年度       |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                      | 円            | 円            | 円            | 円            | 円            |
| <b>一般正味財産増減の部</b>    |              |              |              |              |              |
| 経常収益                 | 571,306,248  | 497,124,466  | 513,580,032  | 501,346,893  | 498,895,711  |
| 基本財産運用益              | 980,000      | 980,000      | 992,177      | 992,876      | 992,876      |
| 特定資産運用益              | 0            | 0            | 6,885        | 10,697       | 10,952       |
| 受取会費                 | 1,263,000    | 777,000      | 714,000      | 575,000      | 359,000      |
| 事業収益                 | 508,531,539  | 455,407,128  | 462,157,097  | 452,050,436  | 449,447,076  |
| 受取補助金等               | 47,343,422   | 38,859,565   | 48,570,064   | 46,900,488   | 46,966,379   |
| 雑収益                  | 990,287      | 1,100,773    | 1,139,809    | 817,396      | 1,119,428    |
| 会計間の繰入金              | 12,198,000   | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 経常費用                 | 557,182,922  | 490,219,129  | 513,336,092  | 498,607,602  | 498,750,687  |
| 事業費                  | 480,543,232  | 429,787,673  | 483,849,099  | 468,763,242  | 470,166,289  |
| 管理費                  | 61,849,564   | 59,594,998   | 29,486,993   | 29,844,360   | 28,584,398   |
| 受託事業精算金              | 2,592,126    | 836,458      | 0            | 0            | 0            |
| 会計間の繰出金              | 12,198,000   | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 当期経常増減額              | 14,123,326   | 6,905,337    | 243,940      | 2,739,291    | 145,024      |
| 経常外収益                | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 経常外費用                | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 当期経常外増減額             | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| 税引前当期一般正味財産増減額       | 14,123,326   | 6,905,337    | 243,940      | 2,739,291    | 145,024      |
| 法人税、住民税及び事業税         | 70,000       | 70,000       | 0            | 0            | 0            |
| 当期一般正味財産増減額          | 14,053,326   | 6,835,337    | 243,940      | 2,739,291    | 145,024      |
| 一般正味財産期首残高           | 178,263,827  | 192,317,153  | 199,152,490  | 199,396,430  | 202,135,721  |
| 一般正味財産期末残高           | 192,317,153  | 199,152,490  | 199,396,430  | 202,135,721  | 202,280,745  |
| <b>指定正味財産増減の部</b>    |              |              |              |              |              |
| 受取補助金等<br>一般正味財産への振替 | 22,821,958   | 22,821,958   | 22,821,958   | 22,821,958   | 22,706,239   |
| 当期指定正味財産増減額          | △ 22,821,958 | △ 22,821,958 | △ 22,821,958 | △ 22,821,958 | △ 22,706,239 |
| 指定正味財産期首残高           | 416,095,729  | 393,273,771  | 370,451,813  | 347,629,855  | 324,807,897  |
| 指定正味財産期末残高           | 393,273,771  | 370,451,813  | 347,629,855  | 324,807,897  | 302,101,658  |
| <b>正味財産期末残高</b>      | 585,590,924  | 569,604,303  | 547,026,285  | 526,943,618  | 504,382,403  |

注) 平成22年度及び平成23年度の金額は「一般会計」「経営適正化・安定化特別会計」「産学官連携地域産業創造センター特別会計」の合計金額を記載。

平成 26 年度区分経理別収支決算状況

| 科 目         | 公益目的事業会計    |            |            |             |            |             |             | 収益事業等会計     |           |           | 法人会計       | 合 計         |
|-------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------|------------|-------------|
|             | 芸術文化        | 読書推進       | 文化遺産       | 生涯学習        | 地域産業       | 基本財産<br>運用益 | 小 計         | 利便提供        | 公益目的外     | 小 計       |            |             |
| 基本財産運用益     | 0           | 0          | 0          | 0           | 0          | 496,438     | 496,438     | 0           | 0         | 0         | 496,438    | 992,876     |
| 特定財産運用益     | 0           | 0          | 0          | 0           | 0          | 0           | 0           | 0           | 0         | 0         | 10,952     | 10,952      |
| 受 取 会 費     | 359,000     | 0          | 0          | 0           | 0          | 0           | 359,000     | 0           | 0         | 0         | 0          | 359,000     |
| 事 業 収 益     | 195,218,573 | 41,369,552 | 25,565,290 | 151,773,441 | 1,724,000  | 0           | 415,650,856 | 2,700,924   | 3,076,700 | 5,777,624 | 28,018,596 | 449,447,076 |
| 受取補助金等      | 4,659,100   | 0          | 0          | 760,800     | 41,546,479 | 0           | 46,966,379  | 0           | 0         | 0         | 0          | 46,966,379  |
| 雑 利 益       | 168,145     | 0          | 614        | 363,715     | 528,542    | 0           | 1,061,016   | 0           | 0         | 0         | 58,412     | 1,119,428   |
| 経 常 収 益 計   | 200,404,818 | 41,369,552 | 25,565,904 | 152,897,956 | 43,799,021 | 496,438     | 464,533,689 | 2,700,924   | 3,076,700 | 5,777,624 | 28,584,398 | 498,895,711 |
| 事 業 費       | 200,610,446 | 42,356,129 | 25,592,400 | 153,012,307 | 44,351,901 | 0           | 465,923,183 | 582,012     | 3,661,094 | 4,243,106 | 0          | 470,166,289 |
| 管 理 費       | 0           | 0          | 0          | 0           | 0          | 0           | 0           | 0           | 0         | 0         | 28,584,398 | 28,584,398  |
| 経 常 費 用 計   | 200,610,446 | 42,356,129 | 25,592,400 | 153,012,307 | 44,351,901 | 0           | 465,923,183 | 582,012     | 3,661,094 | 4,243,106 | 28,584,398 | 498,750,687 |
| 当期経常増減額     | △ 205,628   | △ 986,577  | △ 26,496   | △ 114,351   | △ 552,880  | 496,438     | △ 1,389,494 | 2,118,912   | △ 584,394 | 1,534,518 | 0          | 145,024     |
| 当期経常外増減額    | 0           | 0          | 0          | 0           | 0          | 0           | 0           | 0           | 0         | 0         | 0          | 0           |
| 他会計振替額      | 0           | 0          | 0          | 0           | 0          | 638,276     | 638,276     | △ 1,041,764 | 403,488   | △ 638,276 | 0          | 0           |
| 当期一般正味財産増減額 | △ 205,628   | △ 986,577  | △ 26,496   | △ 114,351   | △ 552,880  | 1,134,714   | △ 751,218   | 1,077,148   | △ 180,906 | 896,242   | 0          | 145,024     |

【指定管理の概要】

ア. 指定管理期間 平成 27 年 4 月 1 日から平成 32 年 3 月 31 日まで

イ. 管理施設名 伊賀市体育施設

ウ. 指定管理料 425,925,000 円以内（包括協定 5 ヶ年）

81,114,000 円（平成 26 年度協定）

84,142,000 円（平成 27 年度協定）

エ. 業務の範囲

- ・伊賀市体育施設の使用許可に関する業務
- ・伊賀市体育施設の使用に係る利用料金の徴収に関する業務
- ・伊賀市体育施設の維持管理及び軽微な修繕に関する業務
- ・伊賀市体育施設の運営に関する業務のうち、市長のみの権限に属する業務を除き、市長が必要と認める業務

オ. 平成 26 年度施設管理収支状況

| 科 目      | 伊 賀 市 体 育 施 設 |            |            |            |           | 合 計         |
|----------|---------------|------------|------------|------------|-----------|-------------|
|          | 上野            | 阿山         | 大山田        | 青山         | 島ヶ原       |             |
|          | 円             | 円          | 円          | 円          | 円         | 円           |
| 収入 指定管理料 | 37,336,000    | 16,483,000 | 14,574,000 | 10,386,000 | 2,335,000 | 81,114,000  |
| 事業収益     | 20,485,849    | 5,691,886  | 3,538,328  | 908,000    | 278,000   | 30,902,063  |
| 受取補助金等   | 150,000       | 150,000    | 0          | 450,000    | 0         | 750,000     |
| 雑 収 入    | 127,124       | 51,864     | 32,570     | 7          | 0         | 211,565     |
| 収入合計     | 58,098,973    | 22,376,750 | 18,144,898 | 11,744,007 | 2,613,000 | 112,977,628 |
| 支出 管理費   | 56,101,842    | 21,802,421 | 15,163,605 | 11,376,387 | 2,404,953 | 106,849,208 |
| 事業費      | 2,002,472     | 419,665    | 448,714    | 0          | 0         | 2,870,851   |
| 支出合計     | 58,104,314    | 22,222,086 | 15,612,319 | 11,376,387 | 2,404,953 | 109,720,059 |
| 収支差額     | △ 5,341       | 154,664    | 2,532,579  | 367,620    | 208,047   | 3,257,569   |

カ. 施設管理収支実績の5年間の推移

| 科 目      | 平成22年度      | 平成23年度      | 平成24年度      | 平成25年度      | 平成26年度      |
|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|          | 円           | 円           | 円           | 円           | 円           |
| 収入 指定管理料 | 76,519,000  | 75,196,000  | 81,214,000  | 81,214,000  | 81,114,000  |
| 利用料金収入   | 23,342,205  | 23,346,282  | 24,249,235  | 25,513,975  | 25,287,170  |
| その他収入    | 4,514,945   | 5,091,318   | 5,614,584   | 4,684,625   | 6,576,458   |
| 収入合計     | 104,376,150 | 103,633,600 | 111,077,819 | 111,412,600 | 112,977,628 |
| 支出 管 理 費 | 97,097,164  | 94,417,774  | 106,153,080 | 106,741,667 | 106,849,208 |
| 事 業 費    | 1,714,746   | 1,734,653   | 2,179,166   | 1,833,221   | 2,870,851   |
| その他支出    | 1,991,590   | 2,485,000   | 0           | 0           | 0           |
| 支出合計     | 100,803,500 | 98,637,427  | 108,332,246 | 108,574,888 | 109,720,059 |
| 収支差額     | 3,572,650   | 4,996,173   | 2,745,573   | 2,837,712   | 3,257,569   |

キ. 配置人員状況（平成27年12月末日現在）

| 職員の種別       | 上野運動公園<br>スポーツ<br>センター | ゆめが丘<br>テニスコート  | ゆめが丘<br>多目的広場 |
|-------------|------------------------|-----------------|---------------|
| 臨時職員        | 1人                     | 人               | 人             |
| パート         | 6                      | 1               | 1             |
| 委託(アルバイト)ほか | 4                      | 1               | 3             |
| 職員の種別       | 大山田B&G<br>海洋センター       | 阿山B&G<br>海洋センター | 青山グラウンド       |
| 臨時職員        | 1人                     | 人               | 人             |
| パート         | 1                      | 2               | 4             |
| 委託(アルバイト)ほか | 3                      | 4               | 1             |

ク. 年度別各施設利用者数状況

| 施設名<br>年 度            | 上野運動公園   |       |       |            |        |        |        |       |
|-----------------------|----------|-------|-------|------------|--------|--------|--------|-------|
|                       | スポーツセンター |       | プール   | テニス<br>コート | 野球場    | 競技場    | 体育館    |       |
|                       | 会議室      | 和室    |       |            |        |        | 競技場    | 多目的室  |
|                       | 人        | 人     | 人     | 人          | 人      | 人      | 人      | 人     |
| 平成27年度<br>(H27/12末現在) | 637      | 80    | 5,008 | 7,931      | 9,546  | 17,227 | 19,576 | 3,981 |
| 平成26年度                | 481      | 212   | 4,371 | 8,353      | 11,954 | 24,239 | 22,460 | 5,428 |
| 平成25年度                | 618      | 1,424 | 5,094 | 9,052      | 12,986 | 22,594 | 19,170 | 2,631 |
| 平成24年度                | 391      | 476   | 4,863 | 9,801      | 15,055 | 17,344 | 20,909 | 2,823 |
| 平成23年度                | 472      | 924   | 4,634 | 8,422      | 16,137 | 16,273 | 20,778 | 2,832 |



| 施設名<br>年 度            | 伊賀上野武道館    |            |            |            | 島ヶ原<br>運動広場 | 緑ヶ丘<br>テニス<br>コート | ゆめが丘<br>テニス<br>コート | ゆめが丘<br>多目的<br>広場 |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                       | 弓道場        | 剣道場        | 柔道場        | 会議室        |             |                   |                    |                   |
| 平成27年度<br>(H27/12末現在) | 人<br>3,276 | 人<br>3,903 | 人<br>2,481 | 人<br>1,133 | 人<br>4,727  | 人<br>10,817       | 人<br>6,638         | 人<br>14,020       |
| 平成26年度                | 2,049      | 4,459      | 2,918      | 1,727      | 5,646       | 7,394             | 7,118              | 16,520            |
| 平成25年度                | 2,269      | 4,260      | 2,892      | 1,038      | 6,272       | 7,391             | 6,540              | 17,058            |
| 平成24年度                | 2,335      | 4,232      | 2,843      | 906        | 5,407       | 10,052            | 6,273              | 11,435            |
| 平成23年度                | 2,009      | 4,393      | 3,483      | 789        | 5,279       | 11,540            | 5,140              | 13,815            |

| 施設名<br>年 度            | 阿山B & G 海洋センター |               |               |          |            | 阿山第1 運動公園   |            |             | 阿山第2<br>運動公園 |
|-----------------------|----------------|---------------|---------------|----------|------------|-------------|------------|-------------|--------------|
|                       | 体育館            | トレーニング<br>ルーム | ミーティング<br>ルーム | 艇庫       | プール        | 競技場         | テニス<br>コート | ゲート<br>ボール場 |              |
| 平成27年度<br>(H27/12末現在) | 人<br>19,040    | 人<br>5,983    | 人<br>357      | 人<br>129 | 人<br>2,843 | 人<br>22,615 | 人<br>2,014 | 人<br>50,660 | 人<br>5,943   |
| 平成26年度                | 21,159         | 7,126         | 543           | 158      | 2,647      | 95,199      | 1,266      | 103,993     | 8,052        |
| 平成25年度                | 22,022         | 17,956        | 1,979         | 127      | 3,560      | 45,923      | 2,144      | 42,777      | 7,279        |
| 平成24年度                | 12,642         | 8,486         | 2,584         | 64       | 3,737      | 43,885      | 1,696      | 41,028      | 9,139        |
| 平成23年度                | 9,232          | 6,572         | 389           | 77       | 3,877      | 45,611      | 865        | 49,326      | 4,152        |

| 施設名<br>年 度            | 大山田B & G 海洋センター |               |               |         |            | 青山体育施設      |              |            | 全 施 設<br>総 合 計<br>利 用 者 数 |
|-----------------------|-----------------|---------------|---------------|---------|------------|-------------|--------------|------------|---------------------------|
|                       | 体育館             | トレーニング<br>ルーム | ミーティング<br>ルーム | 艇庫      | プール        | グラウンド       | 北部公園<br>運動施設 | テニス<br>コート |                           |
| 平成27年度<br>(H27/12末現在) | 人<br>8,544      | 人<br>3,073    | 人<br>619      | 人<br>50 | 人<br>4,527 | 人<br>11,705 | 人<br>4,752   | 人<br>184   | 人<br>254,019              |
| 平成26年度                | 15,912          | 6,543         | 1,030         | 167     | 4,393      | 12,831      | 6,845        | 175        | 413,368                   |
| 平成25年度                | 14,573          | 5,077         | 821           | 309     | 6,847      | 12,690      | 8,077        | 367        | 313,817                   |
| 平成24年度                | 16,399          | 5,416         | 1,230         | 343     | 5,319      | 11,329      | 7,089        | 601        | 286,132                   |
| 平成23年度                | 16,889          | 5,965         | 1,318         | 202     | 4,231      | 9,021       | 7,055        | 763        | 282,465                   |