

令和7年度用

市出資法人

団体自己評価（自己評価シート）

団体名：伊賀森林組合

所管部課名：産業農林部未来の山づくり推進課

|       |        |         |
|-------|--------|---------|
| 団 体 名 | 伊賀森林組合 | [企業会計用] |
|-------|--------|---------|

【経営基本情報】

○団体の基本情報

|             |                                                             |  |      |           |              |         |  |
|-------------|-------------------------------------------------------------|--|------|-----------|--------------|---------|--|
| 所 在 地       | 三重県伊賀市ゆめが丘七丁目7-1                                            |  |      |           |              |         |  |
| H P ア ド レ ス | <a href="http://www.igasirin.jp">http://www.igasirin.jp</a> |  |      |           |              |         |  |
| 電 話 番 号     | 0595-24-4884                                                |  |      | F A X 番 号 | 0595-24-5990 |         |  |
| 代 表 者       | 代表理事組合長 村上 靖尚                                               |  |      | 設 立 年 月 日 | 平成8年4月1日     |         |  |
| 市 所 管 部 等   | 産業農林部 未来の山づくり推進課                                            |  | 市出資額 | 17,915 千円 | 市 出 資 割 合    | 33.60 % |  |
| 団 体 の 目 的   | 伊賀市の森林の保続培養及び森林生産力の増進を図る。                                   |  |      |           |              |         |  |

○主な事業内容

[事業規模]

(単位:千円)

| 事 業 名            | 令 和 5 年 度 | 令 和 6 年 度 | 令 和 7 年 度 | 備 考 |
|------------------|-----------|-----------|-----------|-----|
| (1) 森林整備事業       | 254,012   | 286,143   | 289,499   |     |
| 全事業合計に占める割合      | 95.77%    | 99.17%    | 99.24%    |     |
| (2) 指導事業         | 0         | 13        | 18        |     |
| 全事業合計に占める割合      | 0.00%     | 0.00%     | 0.01%     |     |
| (3) 加工事業         | 11,222    | 2,389     | 2,194     |     |
| 全事業合計に占める割合      | 4.23%     | 0.83%     | 0.75%     |     |
| (4) (1)～(3)以外の事業 | 0         | 0         | 0         |     |
| 全事業合計に占める割合      | 0.00%     | 0.00%     | 0.00%     |     |
| 全事業合計            | 265,234   | 288,545   | 291,711   |     |

[事業の概要]

- (1) 森林整備, 治山, 林道, 調査, 支障木等処理, 道路宅地草刈, 公園整備, 森林環境教育, 購買
- (2) 地域振興, 指導, 情報
- (3) 加工品販売
- (4) 林産品販売

○財務概況

(単位:千円)

|           |                            |                     | 令 和 5 年 度 | 令 和 6 年 度 | 令 和 7 年 度 |
|-----------|----------------------------|---------------------|-----------|-----------|-----------|
| 正味財産増減計算書 | 売上高 (a)                    |                     | 265,234   | 288,545   | 291,711   |
|           | 売上原価 (b)                   |                     | 175,934   | 187,282   | 192,134   |
|           | 販売費・一般管理費 (c)              |                     | 73,750    | 70,002    | 72,945    |
|           | 営業損益 (d) = (a) - (b) - (c) |                     | 15,550    | 31,261    | 26,632    |
|           | 経常損益(営業損益+営業外収益-営業外費用)     |                     | 16,541    | 31,659    | 26,943    |
|           | 当期純損益(経常損益+特別利益-特別損失-法人税等) |                     | 12,814    | 23,123    | 20,739    |
| 貸借対照表     | 資産                         |                     | 278,723   | 287,757   | 308,555   |
|           |                            | 負債 (e)              | 60,020    | 46,580    | 46,623    |
|           |                            | 資本金(基本金) (f)        | 54,054    | 53,316    | 53,312    |
|           |                            | 剰余金(累積欠損金)等 (g)     | 164,649   | 187,861   | 208,620   |
|           |                            | 純資産 (h) = (f) + (g) | 218,703   | 241,177   | 261,932   |
|           | 負債・純資産合計 (i) = (e) + (h)   |                     | 278,723   | 287,757   | 308,555   |

|     |        |         |
|-----|--------|---------|
| 団体名 | 伊賀森林組合 | [企業会計用] |
|-----|--------|---------|

○財務に関する主な指標

|             | 指 標      | 計 算 式          | 令 和 5 年 度 | 令 和 6 年 度 | 令 和 7 年 度 |
|-------------|----------|----------------|-----------|-----------|-----------|
| 安<br>定<br>性 | 自己資本比率   | 純資産／(負債＋純資産)   | 78.47 %   | 83.81 %   | 84.89 %   |
|             | 流動比率     | 流動資産／流動負債      | 470.75 %  | 798.10 %  | 928.81 %  |
|             | 借入金依存率   | 借入金残高／(負債＋純資産) | 2.83 %    | 2.05 %    | 1.26 %    |
| 収<br>益<br>性 | 売上高営業利益率 | 営業利益／売上高       | 5.86 %    | 10.83 %   | 9.13 %    |
|             | 総資産経常利益率 | 経常利益／資産合計      | 5.93 %    | 11.00 %   | 8.73 %    |
| 効<br>率<br>性 | 人件費比率    | 人件費／売上高        | 23.64 %   | 20.29 %   | 21.31 %   |
|             | 管理費比率    | 販売費・一般管理費／売上高  | 27.81 %   | 24.26 %   | 25.01 %   |

○役職員の状況

(※派遣職員は含まない)

|        | 令 和 5 年 度 | 令 和 6 年 度 | 令 和 7 年 度 | 備 考              |
|--------|-----------|-----------|-----------|------------------|
| 常勤役員   | 1 人       | 1 人       | 1 人       | R7平均年齢: 73.0 歳   |
| うち市退職者 | 0 人       | 0 人       | 0 人       | R7平均年収: - 千円     |
| 常勤正規職員 | 9 人       | 9 人       | 9 人       | R7平均年齢: 40.2 歳   |
| うち市退職者 | 0 人       | 0 人       | 0 人       | R7平均年収: 5,334 千円 |
| その他職員  | 0 人       | 0 人       | 0 人       |                  |
| うち市退職者 | 0 人       | 0 人       | 0 人       |                  |

○市からの財政的支援など

(単位:千円)

|                     | 令 和 5 年 度 | 令 和 6 年 度 | 令 和 7 年 度 |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|
| 委託料                 | 71,329    | 70,892    | 72,602    |
| 補助金・助成金             | 15,011    | 15,473    | 13,370    |
| 負担金                 | 0         | 0         | 0         |
| 借入金(期中に借り入れた額の合計)   | 0         | 0         | 0         |
| その他市支出金(追加出資額等)     | 0         | 0         | 0         |
| 計                   | 86,340    | 86,365    | 85,972    |
| 借入金残高(期末残高)         | 0         | 0         | 0         |
| 債務保証額(期末残高)         | 0         | 0         | 0         |
| 損失補償限度額             | 0         | 0         | 0         |
| 損失補償契約に係る債務残高(期末残高) | 0         | 0         | 0         |

○団体の目標達成状況等

●中・長期経営計画の策定の有無

|   |   |         |                     |             |  |
|---|---|---------|---------------------|-------------|--|
| 有 | ■ | 計 画 期 間 | 令和3年4月1日～令和13年3月31日 | 策 定 予 定 時 期 |  |
| 無 | □ |         |                     |             |  |

●中・長期経営計画による目標及びその達成状況

|     |                    |
|-----|--------------------|
| 目 標 | 自己資本比率 60%以上を維持する。 |
| 実 績 | 令和7年度末期 85%。(目標達成) |

●年次事業計画による達成目標

|          |                         |
|----------|-------------------------|
| 令和7年度 目標 | 自己資本比率60%以上、黒字決算        |
| 令和7年度 実績 | 自己資本比率85%、当期剰余金20,739千円 |
| 令和8年度 目標 | 自己資本比率60%以上、黒字決算        |

|       |        |
|-------|--------|
| 団 体 名 | 伊賀森林組合 |
|-------|--------|

#### 団体自己評価結果

- A(90%～100%):良好な事象や傾向がみられる  
 B(60%～89%):やや良好な事象や傾向がみられる  
 C(30%～59%):改善を要する  
 D(0%～29%):大いに改善を要する

|      | 比 率  | 評 価 |
|------|------|-----|
| 目 的  | 94 % | A   |
| 事 業  | 73 % | B   |
| 経営計画 | 90 % | A   |
| 経営状況 | 96 % | A   |

#### 団体自己評価表

##### 1. 目的に対する評価

|   | 比率                                    | 94 % | 評価 | A | 回 答 欄 |
|---|---------------------------------------|------|----|---|-------|
| 1 | 団体の目的は現在でも社会的要請があるか                   |      |    |   | ①     |
| 2 | 民間企業等が事業の実施主体となることは不可能か               |      |    |   | ①     |
| 3 | 市との役割分担を踏まえ、団体で実施するメリットがあるか           |      |    |   | ①     |
| 4 | 事業内容は目的に対し意義・効果が認められるか                |      |    |   | ①     |
| 5 | 団体が設定している目標は、目的や行政目的の達成に寄与する指標となっているか |      |    |   | ①     |
| 6 | 社会経済状況に応じ経営改善に取り組んでいるか                |      |    |   | ①     |
| 7 | 市民に対し情報公開・情報提供しているか                   |      |    |   | ②     |

##### 2. 事業に対する評価

|   | 比率                        | 73 % | 評価 | B | 回 答 欄 |
|---|---------------------------|------|----|---|-------|
| 1 | 団体の事業全体について、成果は十分に上がっているか |      |    |   | ②     |
| 2 | 事業毎に目標を設定しているか            |      |    |   | ①     |
| 3 | 目標の達成状況を評価・活用しているか        |      |    |   | ①     |
| 4 | 顧客ニーズ及び顧客満足度を把握しているか      |      |    |   | ②     |
| 5 | 顧客からの問い合わせ、意見等への対応は適切か    |      |    |   | ②     |
| 6 | 内部統制は十分に実施されているか          |      |    |   | ①     |
| 7 | 危機管理体制は十分に整備されているか        |      |    |   | ①     |
| 8 | 組織体制は十分に整備されているか          |      |    |   | ②     |
| 9 | 管理費比率及び人件費比率は適正か          |      |    |   | ③     |

##### 3. 経営計画に対する評価

|   | 比率                                | 90 % | 評価 | A | 回 答 欄 |
|---|-----------------------------------|------|----|---|-------|
| 1 | 経営基本方針等を定め、役員・職員に浸透しているか          |      |    |   | ①     |
| 2 | 中長期経営計画を策定し、運用しているか               |      |    |   | ①     |
| 3 | 外部環境、経営資源を把握、評価し、中長期経営計画に盛り込んでいるか |      |    |   | ①     |
| 4 | 中長期経営計画と実績との差異を分析し、計画を見直しているか     |      |    |   | ①     |
| 5 | 年次事業計画と実績との差異を分析し、改善しているか         |      |    |   | ①     |
| 6 | 中長期経営計画、年次事業計画は市の方針を反映したものとなっているか |      |    |   | ②     |
| 7 | 計画目標達成のため、人材育成・能力開発を行っているか        |      |    |   | ②     |
| 8 | 計画の実施にあたり、進捗管理の体制が十分に整備されているか     |      |    |   | ①     |

##### 4. 経営状況に対する評価

|    | 比率                          | 96 % | 評価 | A | 回 答 欄 |
|----|-----------------------------|------|----|---|-------|
| 1  | 収支の状況は健全であるか                |      |    |   | ①     |
| 2  | 累積欠損金が発生していないか、債務超過ではないか    |      |    |   | ①     |
| 3  | 財務基盤についての指標は適正か             |      |    |   | ①     |
| 4  | 収益における市への依存度は適正か            |      |    |   | ①     |
| 5  | 総資産当期経常増減率は適正か              |      |    |   | ①     |
| 6  | 開発用不動産等及び有価証券等の含み損益を把握しているか |      |    |   | ①     |
| 7  | 債権管理は十分か                    |      |    |   | ①     |
| 8  | 借入金返済は可能か                   |      |    |   | ②     |
| 9  | 基本財産や運用財産を適正に運用しているか        |      |    |   | ①     |
| 10 | 必要な額の特定資産(引当金)が設定されているか     |      |    |   | ①     |

※ 回答 ①＝5点 ②＝3点 ③＝1点 ④＝0点とし各部門ごとに比率を算出しています。

比率＝(合計点)／(総回答数×5点)×100

|       |        |
|-------|--------|
| 団 体 名 | 伊賀森林組合 |
|-------|--------|

《団体自己評価コメント》

|             |                                                                                                                                                                                                  |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 目 的         | 森林組合法に定める団体であり、社会要請に応じた目的を持ち事業を行っている。<br>森林組合は森林の保続培養、生産力増進を図り国民経済の発展に貢献することを目的としており、伊賀市と緊密に連携し、森林整備を通じた自然資源の保全と持続可能な林業とまちづくりに取り組んでいる。                                                           |
| 事 業         | 集約化施業の推進を中心に伊賀市の森林整備と林業振興に寄与している。この取組みによる協定林は、市の人工林の約22%にあたる約4,200haにのぼり、森林経営管理制度と相まって条件不利地における森林整備推進や林業適地における生産性を高めた林業経営の取組みの中心的役割を果たしている。<br>また、未来の山づくり推進課と森林・林業に関わるさまざまな事業において連携し、協力体制を築いている。 |
| 経 営 計 画     | 地域森林の適切な利用・保全と林業経営の更なる発展に向けて、令和12年度を終期とした「伊賀森林組合ビジョン2030」を策定し、令和7年度の目標を達成した。さらに数値目標の見直しを行い、人員計画の変更及び林業技能士の育成を追加した。なお、この計画では、伊賀市と連携した地域森林管理体制の確立や森林経営管理制度の円滑な推進における伊賀市への積極的な協力などが定められている。         |
| 経 営 状 況     | 財務基盤の強靱化と事業の拡大により収益を増加させ、平成29年度をもって賦課金制度を廃止した。<br>16期連続の黒字決算、自己資本比率85%となっており安定した経営が続いている。                                                                                                        |
| 総 括 コ メ ン ト | 提案型施業、環境林整備事業などの所有者負担のない集約化施業を強力に推進し、林業再生と環境整備の両立を目指している。<br>新設された未来の山づくり推進課との連携をさらに強め、森林環境譲与税を活用した事業を積極的に実施していくとともに、森林・林業に関するさまざまな事業遂行に積極的に協力していく。<br>経営の安定化と業績の向上に努め、信頼ある組織づくりを実践していく。         |

【市の審査及び評価結果】

空白：団体自己評価結果と概ね同じ評価

＋：団体自己評価結果に比べて高く評価（良好な点が認められる）

－：団体自己評価結果に比べて低く評価（課題が認められる）

|         |        | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令 和 7 年 度 コ メ ン ト                                                |
|---------|--------|-------|-------|-------|------------------------------------------------------------------|
| 目 的     | 団体自己評価 | A     | A     | A     | 森林組合法で定めるところにより適正である。                                            |
|         | 市の評価   |       |       |       |                                                                  |
| 事 業     | 団体自己評価 | B     | B     | B     | 条件不利地における森林整備の中心的役割を果たしている。林業適地における森林資源を活用した事業展開を積極的に行っていく必要がある。 |
|         | 市の評価   |       |       |       |                                                                  |
| 経 営 計 画 | 団体自己評価 | B     | B     | A     | 令和12年度を終期とした経営計画を策定し、令和7年度の目標を達成した。                              |
|         | 市の評価   |       |       |       |                                                                  |
| 経 営 状 況 | 団体自己評価 | A     | A     | A     | 16期連続の黒字決算となっている。                                                |
|         | 市の評価   |       |       |       |                                                                  |

《市の総括コメント》

林業従事者の高齢化や担い手不足、森林精通者の減少が進む中、森林境界の明確化や集約化施業を推進し、条件不利地の森林整備を継続するとともに、林業適地における生産性向上に向けた取組を進められたい。また、施業地の確保の推進についても中心的役割を担い、伊賀市の森林整備の推進に寄与されたい。あわせて、森林経営管理制度の推進を含め、伊賀市未来の山づくり協議会の事業について行政と連携し取り組まれたい。