



伊賀市議会行政視察報告書

伊賀市議会議長 様		報告者	議員名 百上真奈	
参加者名	百上真奈			
①	視察日時	5月14日 13時00分	視察先	静岡 市立門屋学校給食センター
	視察事項	4月から始まる小学校の給食センターと同じニッパトラスグループにおき給食センターの運営について		
②	視察日時	月 日 時 分	視察先	
	視察事項			
③	視察日時	月 日 時 分	視察先	
	視察事項			
【視察の成果】 別紙のとおり				
費用	旅費：19,380円 研修参加費： 円 合計：19,380円			

2019年度 政務活動報告

行政視察 静岡市立門屋学校給食センター

日時 令和元年(2019年)5月14日(火)午後1時~午後3時

場所 静岡市立門屋学校給食センター

視察内容 別紙資料添付

所見等

旧静岡市では昭和45年から約9000食を提供する給食センターが稼働を開始し、そのうち西島給食センターが平成22年に、門屋給食センターが平成30年に、いずれもPFI方式で建て替えをして、運営が開始されている。

視察した門屋給食センターは、伊賀市と同じニッコトラストグループにより建て替え、小学校16校中学校8校分8000食を調理・配食している。

教育委員会は、献立作成・食材調達を行っており、門屋センターは、献立を3ブロックに分けて発注し3000食分ずつ食材を調達している。ごはん・麺・パンは県の学校給食会から入れている。従業員は地元雇用を優先し、82名中81名が静岡市。調理員69名中、正社員が27名、パートが42名。安全な調理ができる人員配置になっているかを、市としてチェックしている。調理員不足のため、外国人を雇用したいと業者から相談がきているとのことだった。

PFIの最大のメリットは、維持・管理の15年契約ができることにより、安全な給食提供ができること。また、修理・修繕・備品発注などの事務が発生しないので、事務量の軽減が図られる。

一方、直接、調理現場に入っただけの指導ができないため、現場を見て気になることは、各部署に配置してもらっている総括責任者に伝えている。

長期の契約になるため、要求水準書をしっかりと作ることが重要。業者は、入札金額を下げて落札するため、利益を得るためのコスト削減をしたがるので、モニタリングが重要になる。モニタリングは、毎月のセルフモニタリング、四半期ごとに支払いをする時のモニタリング、財政状況をチェックする財務モニタリングを行っている。セルフモニタリング、四半期ごとのモニタリングは、業者・教育委員会・給食センターの3者により運営会議が開かれている。財務モニタリングは、会計士を入れて決算資料を分析、チェックしてもらっている。モニタリング支援に300万円の費用をかけていたが、モニタリングの方法をフォーマット化したので、市単独で行っている。

事業契約が、令和7年で終了する西島給食センターの今後をどうするか、検討を始めているとのことだった。

給食センターの施設は、安全性を保つための設計と工夫がされ、最新の機器によって約8000食の給食が調理されているが、調理員との直接のふれあいは、日常的には無く、調理の見学も事業者エリアと市職員エリアが、完全に分離しているため、見ることはほとんどできない。

静岡市教育委員会には、学校給食課があり、食育推進係主任栄養士を雇用している。栄養士は、学校給食の専門家として、子どもたちの立場に立った視点で、教育委員会、事業者、給食センター、各学校の栄養士・栄養教諭らとのつなぎ役、チェック機能の役割を担う存在として、伊賀市でも採用配置をすべきだと、あらためて求めたい。

給食センター長が、「事業者は利益を出すためコスト削減をやりたいが、安全な給食が提供できる体制になっているのか、チェックする力を行政が持つことが必要だ」と話されたことが、重要なことだと思う。果たして、民間に運営を丸投げするPFI方式で、どこまでできるのか、疑問である。五感で味わう給食の良さが、失われた大規模給食センターでの調理が、子どもたちから教育としての給食を遠ざけてしまっていることを、実感する視察であった。

旅程明細書

No.

旅行者	所属	伊賀市議会	氏名	百上 真奈
用務名(目的・場所)	5月14日 静岡市立北部学校給食センター視察「静岡市立北部学校給食センターについて」			
用務従事期間 (時間)	従事 月日	5月 14日	従事 時間	13:00 ~ 15:00
		月 日		~
		月 日		~

出張 月日	出発地 (出発箇所)	交通 用具	到着地 (到着箇所)	鉄道賃・船賃・航空賃・車賃			小計	日当	宿泊料	夕食代	朝食代
				路程	運賃	急行料金					
				km	円	円	円	円	円	円	円
5月14日	名張	近鉄	名古屋	120.5	1,680	1,320	3,000				
	近鉄名古屋	JR新幹線	静岡	185.8	3,350	3,000	6,350				
	静岡	バス	北部学校給食センター		460		460				
	北部学校給食センター	バス	静岡		460		460				
	静岡	JR新幹線	近鉄名古屋	120.5	3,350	3,000	6,350				
	近鉄名古屋	近鉄	名張	185.8	1,680	1,320	3,000				
計							円 19,620	円	円	円	円

名張駅から伊賀神戸駅間の運賃は請求しません

(120円×2)

合計

19,380
(19,620)

円

領収書等添付用紙	議員名	百上 真奈
調査研究費・研修費・広報費・広聴費・会議費・資料作成費・資料購入費 人件費・事務所費 (該当項目に○をつけてください。)		

領 収 証

伊賀市議会 百上真奈様

No. _____

2019年5月13日

金額

¥ 9,350 -

但し5/14 往路交通費

上記の金額正に領収いたしました

収 入 印 紙	内 訳
	税抜金額
	消費税額等 (%)

JTB 総合提携店
 (株) 三重旅行サービス
アビタ ☎0595-26-0211 アビタ名張店 ☎0595-68-5181
 伊賀上野店 ☎0595-21-2917



5月14日 往路			
名張~名古屋	運賃	1,680円	} 合計 9,350円
名張~名古屋	特急券	1,320円	
名古屋~静岡	運賃	3,350円	
名古屋~静岡	特急券	3,000円	

領収書等添付用紙

議員名

百上 真奈

調査研究費・研修費・広報費・広聴費・会議費・資料作成費・資料購入費
人件費・事務所費

(該当項目に○をつけてください。)

領収書-No 16
窓口-No 1

領 収 書

伊賀市議会
百上 真奈 様

金額 ￥6,350円
「消費税等込み」

但し、乗車券類代金として

上記金額確かに領収致しました

2019年 5月14日
株式会社ジェイアール東海ツアーズ

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納
付につき京橋
税務署承認済

静岡支店

担当者

5月14日 復路

静岡～名古屋 運賃 3,350円

静岡～名古屋 特急券 3,000円

合計 6,350円

領 収 書

No. 524343

百上真奈 様

金額 億 千 百 十 万 千 百 十 円
3 0 0 0

ただし 乗車券・特急券代

上記の金額を領収いたしました。

2019. 5. 14日

収 入
印 紙

近畿日本鉄道株式会社

取扱者

近鉄名古屋 発行

5月14日 復路

名古屋～名張 運賃 1,680円

名古屋～名張 特急券 1,320円

合計 3,000円

作成日: 2019年5月6日

請求書番号	担当者

ご請求書(兼)明細書

伊賀市議会 百上真奈 様



感動のそばに、いつも。

株式会社JTB総合提携店
 三重県知事登録旅行業第2種325号
 (株)三重旅行サービス アピタ名張店
 三重県名張市下比奈知字黒田3100-1
 電話0595-68-5181 Fax0595-68-5222
 代表取締役 神田 昌典



毎度、当社をご利用頂きまして、誠にありがとうございます。
この度のお取引につき、次のとおりご請求申し上げます。

5月13日までに、お支払い下さいますようお願い致します。
なお、請求内容に付きましてご不明な点がございましたら、請求書受領後お早めにご連絡をお願いします。

内容	数量	単位	単価	合計
5/14 近鉄特急券・乗車券(名張～名古屋)	1	名	3,000	3,000
5/14 JR特急券・乗車券(名古屋～静岡)	1	名	6,350	6,350
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
	内計			9,350
	旅行費用総額			9,350

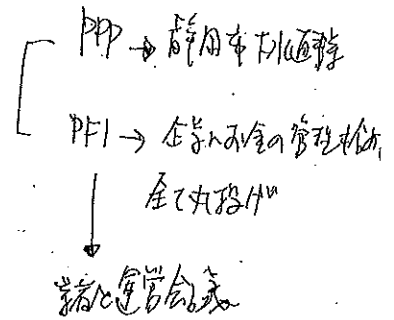
ご請求額
¥9,350

お振込先
 百五銀行 名張支店 普通預金
 北伊勢上野信用金庫 名張支店 普通預金
 口座名:株式会社 三重旅行サービス 代表:神田 勝己

※お振込でのお支払いの場合、振込受領書を領収書に替えさせていただきます。

静岡市立門屋学校給食センター行政視察

鈴木 美香 (栄養士)



1 日 時 令和元年 5月 14日 (火) 午後 1時から午後 3時

2 場 所 静岡市立門屋学校給食センター
(静岡市葵区門屋 199 番地)

3 視察人数 2名

4 視察の流れ (1) あいさつ (約 5分)
(2) 静岡市の学校給食等について
(3) 門屋学校給食センター概要説明
(4) センター紹介 DVD 鑑賞 15
↓ 1h
↑ 1h
(5) 門屋学校給食センター見学
(6) 調査事項への回答、質疑応答

5 対 応 者 <静岡市教育委員会 学校給食課>
岩科 勝俊 (課長補佐兼管理係長)
渡辺 昌教 (管理係主任主事)
鈴木 美香 (食育推進係主任栄養士)
<門屋学校給食センター>
長島 章 (門屋学校給食センター所長)

6 配布資料

- ・静岡市の教育 2019
- ・2019 年度静岡市教育委員会の取組
- ・学校給食が始まります (新 1 年生保護者あて配布)
- ・門屋学校給食センターパンフレット
- ・門屋学校給食センター図面

静岡市立門屋学校給食センター行政視察

【 質問事項 】

1. PFIで実施までの手順
調査、入札、費用
SPCは、どのようにして形成されたか
2. 教育委員会はどこまで関与できるのか
献立、食育、食材調達、栄養士の関わり方
3. 調理員の雇用形態と人数、資格の有無
地元雇用の状況
処遇のチェックはできるのか
4. 配送業務について
トラックの調達と維持管理等、雇用と費用
5. PFIのメリット、デメリット
供用開始してからの問題点
モニタリングの方法
6. 子どもたちの様子と残菜量

5 学校給食施設の現況 (食数は平成30年5月現在)

(1) 市街地学校給食センター

区分	名称	東部学校給食センター	丸子学校給食センター	西島学校給食センター
所在地及び電話番号		静岡市葵区 東瀬名町14番2号 054-262-1205	静岡市駿河区丸子 6614番地 054-259-3006	静岡市駿河区西島 127番地の1 054-238-0077
施設	敷地	6,400.96㎡	6,199.78㎡	6,178.27㎡
	建物	3,466.31㎡ 鉄骨造一部2階建	3,809.60㎡ 鉄骨鉄筋コンクリート造 一部2階建	5,021.63㎡ 鉄骨造2階建
開設		昭和48年5月	昭和57年4月 平成26年4月改修	昭和45年7月 平成22年8月建替
給食開始		昭和48年6月	昭和57年4月	昭和45年9月
調理内容		学校給食の副食(主菜・副菜の調理)		
給食校数及び食数		1日 9,067食 小 8校 6,799食 中 1校 2,268食	1日 8,879食 小 12校 6,553食 中 5校 2,326食	1日 8,996食 小 11校 5,940食 中 6校 3,056食

区分	名称	門屋学校給食センター	中吉田学校給食センター
所在地及び電話番号		静岡市葵区 門屋199番地 054-207-8050	静岡駿河区中吉田 7番67号 054-207-7240
施設	敷地	7,003.71㎡	5,829.86㎡
	建物	4,656.65㎡ 鉄骨造2階建	4,579.98㎡ 鉄骨造一部2階建
開設		昭和53年9月 平成30年4月建替	平成19年4月
給食開始		昭和53年9月	平成19年4月
調理内容		学校給食の副食(主菜・副菜の調理)	
給食校数及び食数		1日 7,752食 小 16校 4,934食 中 8校 2,818食	1日 一食 小 一校 一食 中 一校 一食

PFI

西島・門屋 PFI 時系列

	西島	門屋
導入可能性調査	h 19. 7 費用：1,207,500 円	h 25. 10 費用：2,898,000 円
経営会議 (PFI 事業決定)	h 21. 6. 18	h 25. 11. 11
アドバイザー <i>新設して、 費用</i>	h 19. 8 ~ h 21. 3 費用：25,830,000 円	h 26. 6 ~ h 28. 3 費用：8,888,400 円
業者選定審査会設置 <i>05/2/17 PFI</i>	h 20. 6. 1	
総合評価一般競争入札 公告 <i>審査会で確認 参加資格確認通知</i>	h 20. 7. 7 h 20. 8. 22 開札 h 20. 11. 5	h 27. 7. 16 h 27. 9. 11 h 27. 10. 16
事業契約締結	h 21. 2. 13 当初：7,775,502,278 円 期間：h21. 2. 13 ~ H37. 3. 31 R07. 3. 31	h 28. 1. 27 当初：8,382,447,054 円 期間：h28. 1. 27 ~ H45. 3. 31 R15. 3. 31
設計	h 21. 3 ~ 8	h 28. 3 ~ 12
解体	h 21. 5 ~ 7	h 28. 6 ~ 12
建設	h 21. 8 ~ h 22. 7	h 28. 12 ~ h 30. 2
モニタリング支援	h 22. 6 ~ h 23. 7 費用：3,675,000 円	h 29. 5 ~ h 30. 3 費用：2,916,000 円
運営開始	h 22. 9 ~	h 30. 4 ~

市の
12月

PFI (3ヵ月)
マーケット (PFI 対応)

H28
コンクリートモルタルの材料を木造に
↓
今の精算の予定で
中絶

H28 9000万円
131.11 7500万円
4年分 3800万円 × 4 =
69.1.31 建設費の計
件別で 概算管理費 8600 × 4 =) 15年
支払に増減あり
↳ 会議 会議の更新