

### 伊賀市議会行政視察報告書

伊賀市議会議長 様	報告者	議員名 安本美栄子
-----------	-----	-----------

参加者名	嶋岡、安本
------	-------

①	視察日時	4月18日 <sup>心持30分</sup> #####	視察先	岡山県倉敷市
	視察事項	文化政策について		

②	視察日時	4月19日 10時	視察先	兵庫県明石市
	視察事項	公共施設包括管理について		

③	視察日時	月 日 時	視察先	
	視察事項			

**【視察の成果】**

① 文化政策について 説明者:文化産業局 文化振興課長補佐 塚本裕貴

○基本計画と振興策 ○外郭団体への委託、指定管理の状況 ○文化振興財団と文化連盟の役割

●まず、基本計画の視点の高さを実感したのは、単に地域活性をうたうのではなく、人々の生き方(楽し

さや感動、精神的な安らぎや、生きる喜び)等豊かな人間性を涵養し創造力を育む根幹をとっていることである。

(特徴) (1) 対象範囲を明確化し基本的な視点を継承、育成、創造、活動、参加、交流、発信、感動、

共感とし、それぞれ誰が何を担うか。(2) とくに子供に視点を置き「文化を知る子が未来をつくる」

～わたしの文化、あなたの文化、みんなの文化、伊賀市の文化～を真剣に考えようとの感化を受けた。

費用	旅費 33,190円	研修参加費	円 合計 33,190円
----	------------	-------	--------------

- 文化振興財団への指定管理においてもその期間を5年としているが専門性を持ち、人材育成の視点を考慮し、また文化の継続性から非公募とし随意契約としている。
- 文化連盟（文学文芸をも含む各種文化団体）を50年前から結成し芸術文化振興事業を担っている。また、連盟は広く市民から寄付金を募り基金を作っている。全市的に文化力の向上に努め自立しているところも見習うべきである。文化に対する市民レベルが非常に高い。
- 公益目的事業（芸術文化振興）には、行政の所管課を明記し、行政の位置付けと意識の醸成を行っている。（指定管理者任せの当市の意識改革を求めたい。）
- 文学文芸、観光、産業振興の視点が基本計画に取り入れられている。このことがまさに横ぐし視点であって、とても重要な点である。

## ② 公共施設包括管理の取り組みについて

説明者；総務局財務室、財政健全化担当課長 松長聡平

### ● 計画と目標

財政健全化推進計画； 10年間で115億円の収支改善。

公共施設最適化基本計画； 40年間30%、20年間で15%施設総量を縮減。施設種別ごとの取り組みの方向性。

公共施設配置適正化実行計画； 10年間で概ね3%施設総量を縮減、22種類の施設の取り組みの方策。

### ● 電力の一括調達

直営施設66施設の一括入札、指定管理17施設の一括入札

（1,6億円/年の削減効果）、本年以降は直営と指定管理施設をまとめて入札を行う予定としている。

### ● 財政健全化担当の体制

・施設包括管理においては、点検だけでコスト削減効果が出ないため

修繕を含めて効果を出す。

・担当課が関連業務を引き受ける。業務内容は① 経費の算定  
② 公募条件の決定 ③ マネジメント経費を計上し、プロポーザル  
で実施業者の選定 ④ 関係者（市議会、学校関係核施設関係組合等）への  
説明（施工業者は地元の業者へ）⑤ 財政健全化担当の体制はH30年度で  
9名（各施設関係からの要望は施設包括管理担当現場確認）⑥ 進捗状況の  
共有化。因みに1年間で対応しきれない件は多年度で処理（学校関係の満足度  
調査では約80%は概ね満足）⑦ 2020年度からは対象施設を増やし、  
担当課は7名体制とする。以上の流れで包括管理を進めている。また、  
修繕については、業者の庁内常駐であり、金額についても130万円までは、  
担当課長決済で処理されていることから工事は短期間で出来、関係部課の確  
認も必要がないことから、対応の速さで市民サービスに寄与している。  
これも、大都市ならではの条件（事業者が多数存在）が幸いとなっている面  
も考えられるが、当市では、未だに合併前の施設ごとの管理は行財政改革の  
遅れで早急に着手する必要がある。

# 旅程明細書

No.

旅行者	所属	伊賀市議会	氏名	安本 美栄子
用務名(目的・場所)	4月18日 倉敷市行政視察「文化振興基本計画の取り組みについて」			
	4月19日 明石市行政視察「効率的な公共施設管理の実践」			
用務従事期間 (時間)	従事 月日	4月 18日	従事 時間	13:30 ~ 18:00
		4月 19日		10:00 ~ 12:00
		月 日		~

出張 月日	出発地 (出発箇所)	交通 用具	到着地 (到着箇所)	鉄道賃・船賃・航空賃・車賃			小計	日当	宿泊料	夕食代	朝食代	
				路程	運賃	急行料金						
				km	円	円	円	円	円	円	円	
4月18日	伊賀神戸	近鉄	鶴橋	74.4	1,070	900	1,970					
	鶴橋	JR	新大阪	11.5	3,670		3,670					
	新大阪	JR新幹線	岡山	180.3	↓	3,210	3,210					
	岡山	JR	倉敷	15.9	↓		0	1,500	11,000	1,700	込	
4月19日	倉敷	JR	岡山	15.9	3,670		3,670					
	岡山	JR新幹線	新大阪	180.3	↓	3,000	3,000					
	新大阪	JR	大阪	3.8	↓		0					
	大阪	JR	鶴橋	7.7	↓		0					
	鶴橋	近鉄	伊賀神戸	74.4	1,070	900	1,970	1,500				
計							円 17,490	円 3,000	円 11,000	円 1,700	円	
							合計	33,190				円

領収書等添付用紙

議員名

安本 美栄子

調査研究費、研修費・広報費・広聴費・会議費・資料作成費・資料購入費  
人件費・事務所費

(該当項目に○をつけてください。)

### 領収証

No. \_\_\_\_\_

伊賀市議会 安本 美栄子 様

1991年 4月 12日

金額

¥ 28,490

内  
消費税等

但 4/18、19 交通費・宿泊費  
上記正に領収いたしました

現金

小切手

三重県伊賀市上野丸之内500

コスモス観光 ハイピア伊賀店

TEL 0595-22-1188

FAX 0595-22-1186

11SAGO #778



# 請求書

請求書No.: 00002626-001-01

発行日: 平成31年04月03日

**安本美栄子様**

ツアー名: 倉敷

期 間: 平成31年04月18日(木) ~

平成31年04月19日(金) 1泊2日

このたびは弊社をご利用いただきまして誠にありがとうございます。下記料金のご請求を申し上げますのでよろしくお願い致します。

近畿日本ツーリスト

コスモス観光 ハイピア伊賀店

三重県知事登録 旅行業第3-29-7号

〒518-0873

三重県伊賀市上野丸之内500ハイピア伊賀1F

TEL: 0595-22-1188

FAX: 0595-22-1186

責任者:

担当者:

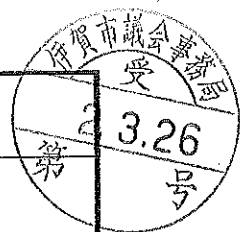
合計	お預り金額	ご請求金額
28,490円	0円	28,490円

No.	項目	単価	数量	金額	備考
1	私鉄運賃	3,940	1	3,940	私鉄運賃(大人)
2	JR運賃	13,550	1	13,550	JR運賃(大人)
3	宿泊費(税込)	11,000	1	11,000	宿泊費(税込)

備考

お振込先 中京銀行上野支店 普通口座 XXXXXXXXXX 口座名義コスモス観光 XXXXXXXXXX

伊賀市議会行政視察報告書



伊賀市議会議長 様      報告者 議員名 安本美栄子

参加者名	嶋岡、安本		
①	視察日時	2月6日14時30分	視察先 熊本県阿蘇市
	視察事項	観光振興（インバウンドに関する取り組み、行政、民間）	
②	視察日時	2月7日10時	視察先 大分県日田市
	視察事項	第三セクターの民営化について	
	視察日時		視察先
	視察事項		

【視察の成果】

- ① 観光振興      説明者：観光振興課 甲斐直喜、菊地步美  
                  説明者：蘇山郷館主 永田祐介
  - インバウンドに関する取り組みについて
  - 市の取り組みと民間の活動との連携
  - 行政の役割と取り組み
    - ⇒人的支援、財政的支援
    - ⇒市内での横断的な取り組み
    - ⇒外国人対応の視点
    - ⇒受け入れ態勢（おもてなし）
    - ⇒民間活力の導入と連携
- ② 第三セクターの民営化      説明者：観光企画 笹倉大介
  - (株) おおやま夢工房の民間企業への株式売却について
    - ⇒課題解決に向けての取り組み
    - ⇒JRが引き受けてくれた理由
    - ⇒スタッフの身分について
    - ⇒指定管理から株式に移行の経緯（無償、有償譲渡）
    - ⇒第三セクターの見直しに係る条例や規則、方針はあるのか
    - ⇒民間企業の選定についての受け皿づくりは

費用      旅費：66,116 円      研修参加費：      円      合計：66,116 円

① 観光振興について (インバウンドに関する取り組み)

(阿蘇市) 人口2、61万人 面積376、3km<sup>2</sup>

○ 観光振興事業を特別会計として位置付け。

(30年度全体予算の0、76%)

○ 観光客入込数⇒日帰り客 411、1万人。

宿泊客 62、5万人 (うち外国人 17、8万人)

取り組みについて

1 地形の特徴を活かした観光メニューと宿泊施設

(ホテル、旅館、ビジネスホテル、民宿、ペンション、ユースホステル  
社会教育施設、公共宿泊施設、キャンプ場)

2 発信力の強さ (欧米豪市場、ベトナム)

観光庁と日本政府観光局が欧米豪市場を中心に「Enjoy My japan  
グローバルキャンペーン」に連動。観光庁直轄の訪日グローバル  
キャンペーンに対応したコンテンツ造成事業を実施 (阿蘇中岳で立ち入  
り禁止区域の火口にリスクマネジメントを備えた専用ガイドが案内)

3 民間活力の利用

(一社) 民間活力開発機構の協力により JKA からの補助金を活用した  
取り組み (阿蘇シェアバイク導入実証事業)

4 羽田空港を活用した国内観光プロモーション活動

5 阿蘇、竹田ブランド観光地域づくり

推進協議会の設立。JR 豊肥本線を活かした観光振興と受け皿づくり

6 地域通訳案内士育成の推進

ユネスコ世界ジオパークとして認定されている阿蘇地域8市町村の区域  
ですでに活躍しているガイドや自治体とワークショップを交えながら育  
成と確保を地方創生推進交付金を活用

(まとめ)

自治体規模 (人口や財政) に関係なく、いかに民間活力を掘り起こし活用  
するために行政が何をするかが問われています。ここでは、観光関係の事業  
者たちが DMO 的な役割を果たしている。また、補助金確保と世界への発  
信力、広域での取り組み等参考にしたいためである。

席上、事業に関わる民間のかたの発言がとても印象深かった。「我々、プレ  
ーヤーはどんなアクションを行うか。問われている。そして、スピードと  
実績がものをいう。常に人探しをしている」

民間の熱意は本物だった。



② 第三セクターの民営化について

(日田市) 人口 6, 8 万人 面積 666, 0 km<sup>2</sup>

○ 事例名 ; 民間企業への株式売却による子会社化

団体名 ; 大分県日田市

法人名 ; (株) おおやま夢工房

○ 法人概要

合併前に自治体と住民によって地域づくりを担う会社として設立された。特産の梅の加工品製造工場や宿泊施設、住民の健康増進を担う温泉施設、道の駅を市有施設としてオープンし当該法人が指定管理者として施設の経営、管理運営を行ってきた。

○ 取組の内容、ポイント

日田市が所有していた当該法人の株式(2600株72, 2%)の有償譲渡及び当該法人が指定管理を行っていた市有施設を同法人に無償譲渡したことにより、完全民営化を図った。具体的には、平成23年度から26年度まで、4期連続で赤字を計上していた同法人について、抜本的な経営改善が見込めなかったことから、市が所有する第三セクターの株式全てを平成28年1月にJR九州へ有償譲渡し、JR九州グループへ参入したことで民営化を果たした。

○ 取り組み方針と決定過程

課題・論点 ; 当該法人は市有施設の運営で、収益を上げている法人あり、経営のための法人独自の不動産を有していないことから「株式の取扱い、施設の取扱い」を同時に整理する必要があった。

株式の譲渡金額、土地や建物を譲渡か賃貸か。固定資産税の取扱い。

(まとめ)

合併によって自治体には負の財産として多くの箱モノが存在している。加えて、少子高齢化、人口減少はそれぞれの施設の利用者の減となる。当市においても、2か所の温泉施設が存在し、その運営を「官から民へ」とどのような形が望ましいか議論の参考にしたいものである。

# 旅程明細書

No.

旅行者	所属	伊賀市議会 かがやき	氏名	安本 美栄子
用務名(目的・場所)	2月6日 熊本県阿蘇市行政視察「観光振興について」			
	2月7日 大分県日田市行政視察「第三セクターの民営化について」			
用務従事期間 (時間)	従事 月日	2月 6日	従事 時間	14:30 ~ 16:00
		2月 7日		10:00 ~ 11:30
		月 日		~

出張 月日	出発地 (出発箇所)	交通 用具	到着地 (到着箇所)	鉄道賃・船賃・航空賃・車賃			小計	日当	宿泊料	夕食代	レンタカー	
				路程 km	運賃 円	急行料金 円						
2月6日	伊賀神戸	近鉄	大阪 上本町	75.5	1,160	920	2,080					
	近鉄 上本町駅	バス	伊丹空港		650		650					
	伊丹空港	飛行機	熊本空港	467.0	13,060	株主優待券 4,000 航空券手配料 1,100	18,160					
	熊本空港	レンタカー	阿蘇市					1,500	14,800		レンタル代 5,000円	
2月7日	阿蘇市	レンタカー	日田市								車保険代 660円	
	日田市	レンタカー	熊本空港								ガンリン代 876円	
	熊本空港	飛行機	伊丹空港	467.0	13,060	株主優待券 4,000 航空券手配料 1,100	18,160					
	伊丹空港	バス	なんば駅		650		650					
	大阪難波	近鉄	伊賀神戸	77.5	1,160	920	2,080	1,500				
計							円	円	円	円	円	
							41,780	3,000	14,800		6,536	
							合計	66,116				

- ※ ANA株主優待券(4,000円)を購入することにより、航空賃の片道代金31,360円が13,060円と安価になるため、株主優待券料の8,000円(往復)を支出する。
- ※ レンタカー代に関する料金は全て参加議員2名で按分した料金を計上しています。
- ※ 宿泊料は1泊16,050円(夕食・朝食付き)で上限額を上回るため、上限額の14,800円を支出する。

領収書等添付用紙

議員名

安本美奈子

調査研究費・研修費・広報費・広聴費・会議費・資料作成費・資料購入費  
人件費・事務所費 (該当項目に○をつけてください。)

領 収 書

472365

ヤスモト 様

金額	位	千	百	十	万	千	百	十	円
					9	4	1	6	0

ただし 乗車券等

上記の金額を領収いたしました。

2020年1月7日

収 入  
印 紙

近畿日本鉄道株式会社

伊賀神戸駅 発行

取扱者

領 収 証

2019年12月12日

安本 嶋岡 様

★★★★★ 金額 16,000円

[但] 優待券(航空券) 4,000×4

上記正に領収いたしました (領収証No.3282 [レ-トNo.107] 発行)

518-0718 三重県名張市丸之内30番地7

チケットうりばカプリ 名張店  
TEL.0595-51-5007

優待券代

株主優待航空券(往復) 4,000円×2回×2名 = 16,000円  
(嶋岡議員・安本議員)

領収書等添付用紙

議員名

宇本美奈子

調査研究費・研修費・広報費・広聴費・会議費・資料作成費・資料購入費  
人件費・事務所費

(該当項目に○をつけてください。)

領 収 証

No. 1017

ヤスモト 様

年 月 日  
領収  
2.07  
蘇山郷

★ ¥16,050

但 宿泊代として

上記正に領収いたしました

内 訳

税抜金額

消費税額等(%)

熊本県阿蘇市内牧145-1  
合資会社 蘇山郷  
代表社員 永田祐介  
電話 (0967) 32-0515

領収書等添付用紙

議員名

安本美栄子

調査研究費・研修費・広報費・広聴費・会議費・資料作成費・資料購入費  
人件費・事務所費  
(該当項目に○をつけてください。)

領 収 証

68887 A

RECEIPT

ヤスモト ミエコ 様 2019 年 12 月 27 日

(ご注意)

本証に、営業所名、営業所印、責任者印無きもの及び金額欄を訂正したものは無効とします

金 額																				¥	3	3	3	2	0
-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	---	---	---	---	---

ただし<sup>2</sup>/<sub>6</sub>レンタカー代

伊丹⇄熊本航空券代

上記金額正に領収いたしました。

- ①現金
- ②小切手
- ③振込
- ④クレジット( ) (カード)
- (¥ )
- ⑤その他( )

50,000円以上

収入印紙

日本旅行サービス株式会社

N S 難波 6925

営業所 扱者名



(内訳) 航空券代 伊丹→熊本 13,060円  
// 熊本→伊丹 13,060円  
航空券手配料(往復) 2,200円  
レンタカー1台(10,000円) 5,000円  
33,320円

※レンタカー1台は参加議員2名で拆分

## 伊賀市議会政務活動費明細書

伊賀市議会議長 様

報告者 かがやき  
議員名 安本 美栄子

**支出項目**

調査研究費・研修費・広報費・広聴費・会議費・資料作成費・資料購入費  
人件費・事務所費 (該当項目に○をつけて下さい)

**内 容**

※全て参加議員2名で按分する

日付	明細	領収書等の 金額 (円)	按分率	金額 (円)
2/6	レンタカー保険代	1, 3 2 0	1/2	6 6 0
2/7	レンタカーガソリン代	1, 7 5 2	1/2	8 7 6
計				1, 5 3 6円

領収書等添付用紙

議員名

安本美栄子

調査研究費・研修費・広報費・広聴費・会議費・資料作成費・資料購入費

人件費・事務所費

(該当項目に○をつけてください。)

ホリクスレンタカー



ホリクスレンタカー

領収証

No. CG 793

領収月 2020年2月

内訳

内消費税額

内訳

振込

小切手

手形

発行部署

ホリクスレンタカー株式会社 本部 熊本支店 096-895809

担当者

レンタカー-保険代 1,320円 (2名分: 嶋岡議員, 安本議員)

レンタカー-ガソリン代 1,752円

毎度ありがとうございます

領収書

2020年02月07日(金) 15:41  
給油 010000

振替 9542-1-1  
6-895809-00017-000  
4-現金

\*ガソリン  
NOS 11.60L/リットル ¥1,752  
(内)ガソリン税 053.80 ¥624

小計 ¥1,752  
合計 (内消費税等) ¥1,752  
¥159

商品欄 \*内消費税目別記

熊本空港給油施設 熊本空港SS  
TEL (096) 232-3281

2020/02/07 4476 NO:6818  
SC:8958092-1 係員:06

領収証原本は 嶋岡議員の領収証に添付

FAX 送信票

2020年 2月 17日

嶋岡 壯吉 様

日本旅行グループ  
 日本旅行サービス(株)難波営業所  
 〒542-0076  
 大阪府中央区難波 3-6-15  
 難波第1ビル地下1階  
 TEL 06-6634-2001 FAX 06-6634-4122

担当 XXXXXXXXXX

謹啓、益々ご清祥の事とお慶び申し上げます。  
 下記の件で発信致しましたのでよろしくお願い致します。

## 記

お問い合わせいただきました、2/6 ご出発のご旅行の  
 領収書内訳をFAX致しますのでご確認を宜しくお願い致します。

航空券代 (1名様あたり)	伊丹→熊本	¥13060
	熊本→伊丹	¥13060

航空券手配料 (1名様あたり)	往復	¥2200
-----------------	----	-------

レンタカー	1台	¥10000
-------	----	--------

航空券はシマオカ様、ヤスモト様 お一人様ずつ、レンタカーは1名様  
 あたりの金額 (¥5000) の合計 ¥33320 で2名様分の領収書を発行しており  
 ます。

ご不明点等がございましたらお気軽にお問い合わせください。