

伊賀市議会研究研修報告書

伊賀市議会議長 様

報告者 議員名 宮崎栄樹

研修会名 第2回自治体決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査～

日時 7月20日 12時30分～ 7月21日 15時15分

場所 全国市町村国際文化研修所

【研修の成果】

主催 全国市町村国際文化研修所

講師 金崎健太郎氏（武庫川女子大学経営学部教授）

小西敦氏（静岡県立大学経営情報学部教授）

目的と目標

目的 行政評価の基礎知識や手法について学ぶ。

目標 議会の政策マネジメントサイクルの確立に活かす。

概要

【自治体決算の基本と実践】（金崎氏講義）

ここでは、①自治体決算の意義と役割、②決算を用いた財政診断、③西宮市決算資料の分析の流れで講義を受ける。①自治体決算の意義と役割では、自治体と民間企業の会計の違い、予算の編成・執行から決算審査までの流れ、決算関係書類（決算書、歳入歳出事項別明細書、実質収支に関する調書、財産に関する調書など）について学ぶ。②決算を用いた財政診断では、財政診断に活用できる資料として、自治体で公表される資料（決算関係資料、定員・給与関係公表資料、出資法人等の経営状況の資料など）や総務省から公表される資料（財政状況資料集、市町村別決算状況調、全市町村の主要財政指標など）について学ぶとともに、特に財政状況資料集の読み取り方（実質収支、実質収支比率、単年度収支、実質単年度収支、財政力指数、経常収支比率、健全化判断比率、実質赤字比率、連結実質赤字比率、実質公債費比率、将来負担比率）について学ぶ。③西宮市決算資料の分析では、西宮市が公開している決算資料がわかりやすく見やすく、わかりやすく作られていることについて学ぶ。

【行政評価等を活用した決算審査】（小西氏講義）

ここでは、①行政評価の制度、②行政評価の現状、③討議・演習、④発表・講評、⑤まとめの流れで講義を受ける。①行政評価の制度では、行政評価の基本として法的な位置付けや導入の目的、評価の観点（必要性、有効性、効率性など）、KPI や EBPM との関係などについてまなぶ。②行政評価の現状では、自治体における行政評価の法的根拠（自治基本条例や議会基本条例）、議会の行政評価への関与のレベルや実施状況について学ぶ。③討議・演習では、参加者が班（一班4人）に分かれ、静岡県藤枝市の行政評価の仕組みを基準にし、全国の自治体議会で導入する標準型つくるなら、どのような方式が良いか討論した。④発表・講評では、全て20班がそれぞれ発表を行う。⑤まとめでは、議会は憲法上の「議事機関」として必置であること（自治体の長は必置ではない）、議員は住民から直接選挙され民主主義的正統性を強く持つこと、行政評価の目的は政策の向上・成果重視・説明責任であること、行政評価は最終的に住民のためのものであること、議会は行政評価を用いて議事機関としての機能を高めるべきであること、行政評価以外の手段（財政状況資料集など）も活用すること、各議会・各議員において自らにあった取組をすることを学ぶ。



所感

研修の目的として、行政評価の基礎知識や手法を学ぶこととしていたが、二日間の講義を受けて目的は達成できたように思う。ただし、学んだ知識を使いこなすには、復習することはもとより定例会毎に活用していかなければならないと感じる。また、討議・演習、発表・講評では、藤枝市の行政評価の例を学ぶとともに、他自治体の事例を学べたことによって、伊賀市議会の状況を客観的に把握できた。研修の目標としては、議会の政策マネジメントサイクルの確立に活かすこととしているが、伊賀市議会において活かすことができる具体的な知見を得られたように思うため、今年度に活性化推進会議で検討される「通年議会の導入」や「議長及び常任委員の任期」で提案できるよう、会派内で研修の成果を共有していきたく思う。

費用	旅費： 0 円	研修参加費： 7,550 円	合計： 7,550 円
----	---------	----------------	-------------

領収書等添付用紙

議員名

宮崎 栄樹

調査研究費・研修費・広報費・広聴費・会議費・資料作成費・資料購入費
人件費・事務所費 (該当項目に○をつけてください。)

領 収 書

伊賀市議会 宮崎 栄樹 様

金額 7,550 円

但し、

令和4年度市町村議会議員研修[2日間コース]第2回「自治体
決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査～」

の研修に要する経費

として上記の金額を領収いたしました。

令和4年7月9日

〒520-0106

滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号

公益財団法人全国市町村研修財団

全国市町村国際文化研修所

分任出納役 梅村 徹弥

領収書No. 213

受講証明書

団体名：三重県 伊賀市

所属・氏名：伊賀市議会 議員 宮崎 栄樹

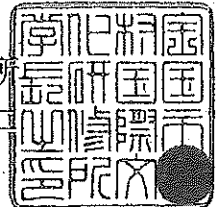
研修名：市町村議会議員研修 [2日間コース]
第2回「自治体決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査～」

期間：令和4年7月20日（水）～ 7月21日（木）

上記の研修を受講したことを証明します。

令和4年7月21日

全国市町村国際文化研修所
学長 植松 浩二



全国市町村国際文化研修所 令和4年度市町村議会議員研修

「自治体決算の基本と実践 ～行政評価を活用した決算審査～」

2022年7月21日

9:25～15:00

静岡県立大学経営情報学部
小西 敦(意見等私見)

1 講義
制度

5 講義
まとめ

2 講義
現状

4 発表
・講評

3 討議
・演習

講義・演習

2022年7月20日
JIAM 市町村議会議員研修

自治体決算の基本と実践

JIAM客員教授・武庫川女子大学教授 金崎 健太郎