

伊賀市議会研究研修報告書

伊賀市議会議員 様

報告者

議員名 西條 エリ子

研修会名 第15回2023年度日本自治創造学会 研究大会

日時 2023年5月24日 13時～17時半、25日10時～15時

場所 東京都千代田区神田駿河台 明治大学アカデミーコモン棟アカデミーホール

【研修の成果】

1. DX時代の日本の原動力を考える 講師 益 一哉（東京工業大学学長）

何故、東工大は挑戦し続けるのか、東工大DX推進ポリシーによりデジタル技術とデータの活用により質の高い教育・研究活動を柔軟かつ積極的に推進するため、変革に向けて、構成組織・構成員が大転換を図り、最近の東工大は東京医科歯科大学と統合や学士課程入試における女子枠の導入など挑戦している。DXを進めることにより、ICTの活用してきたが結果、縦割り・局所最適化の弊害が出てきているが、DXはICTを超えた新しい価値創造を目指すものであり、東工大が抱える課題解決や社会貢献に向けた取り組みを加速させているということでした。「多様性と寛容」「協調と挑戦」「決断と実行」この3点が重要と認識する。

2. 社会インフラ管理の重要性と人材育成 講師 石川 雄章（株）ベシスコンサルティング代表取締役社長・北海道大学客員教授

社会インフラの老朽化は大きな社会問題となっており、維持管理・更新に資源をシフトする必要性が増している。課題の本質は環境問題、人材不足等の課題が多様化、深刻化している。インフラ分野のDXとして国土交通省は「インフラ分野のDXアクション」を作成しDXを協力的に推進。自治体にとっての課題解決の糸口は機械ができることは機械に任せ、人はリアルな経験や知識を積み重ね技術力を高める。自治体が保有するデータを横断的に利用し、行政サービス向上とコスト削減を両立する。インフラ分野の専門知識に加え、デジタル活用スキルを身に付ける。こういったことで地域DXを支えるデジタル活用人材の育成が今後重要となる。

事例発表：新たな議会の挑戦～議員政策条例の推進 田村 琢実（埼玉県議会議員）

自治体事例発表～DX時代の個性あるまちづくり～

教育と音楽とスポーツの個性あるまちづくり 清水 聖義（群馬県太田市市長）

スマートシティの新たな挑戦 宮元 陸（石川県加賀市長） 別添資料

「ひと・まち・未来が輝き 世界につながるまち」を目指して 中村 一郎（岩手県盛岡市副市長）

講演：地域の活性化と組織の自立・連携 渡辺 晶（財務大臣官房政策立案総括審議官）

地域創生⇒地域政策の今後の課題は、地域企業や農林水産業の生産性向上、地域の競争力、イノベーション力の強化である。地域の活性化のための視点で（金融の視点）人材（育成投資）の重要性を協調。

講演：出生率2.95人口維持のまちづくり～町全体での子育て～ 奥 正親（岡山県奈義町長）

中国山地のど真ん中 過疎の町奈義町 平成24年4月1日子育て応援宣言を発表 少子化対策は子育て世代だけの問題ではない、住民と一緒に考える 安心して子どもを産み育てられる環境づくり、こどもの成長に寄り添った、切れ目のない経済支援が伊賀市の参考になった。別添資料

費用

旅費： 43100円 研修参加費 15000円 合計： 58100円

5.9.26

旅 程 明 細 書

No.

旅行者	所属	伊賀市議会		氏名	西條 エリ子 /	
用務名(目的・場所)	第15回日本自治創造学会 研究大会 /					
	24日～25日 東京都(明治大学アカデミーコモン棟3階) /					
用務従事期間 (時間)	従事 月 日	5 月 24 日 ~		従事 時間	13:00 ~ 17:30	
		5 月 25 日 /			10:00 ~ 15:05	
		月 日			~	

出張 月 日	出発地 (出発箇所)	交通 用具	到着地 (到着箇所)	鉄道賃・船賃・航空賃・車賃			小 計	日当	宿泊料	夕食代	朝食代
				路程	運 賃	急行料金					
5月24日	伊賀市		名古屋駅	km	円	円	円	円	円	円	円
	名古屋駅	新幹線	東京駅	366.0	6,380	4,920	200円割引後 11,100	1,500	16,200	1,700	
5月25日	東京駅	新幹線	名古屋駅	366.0	6,380	4,920	200円割引後 11,100	1,500			込
	名古屋駅		伊賀市								
計							円 22,200	円 3,000	円 16,200	円 1,700	円
合計							43,100 円				

※伊賀市～名古屋間の交通費については、政務活動費請求しない。

領 収 書 等 添 付 用 紙

議員名

西條エリ子

調査研究費・研修費・広報費・広聴費・会議費・資料作成費・資料購入費
人件費・事務所費

(該当項目に○をつけてください。)

項目ごとに領収書添付

- ・領収書等は情報公開に備えて、重ならないように添付すること。
- ・両面になっているものは、全面に糊付けせずに裏面が確認できるように添付すること。
- ・A4以上の大きさに貼り付けるのが適当でないものはそのまま添付すること。
- ・足りない場合は、裏面を利用せずに新しい用紙へ添付すること。

領収書
RECEIPT

宛名
RECEIVED FROM
西條エリ子

様

お預かり番号 RESERVATION NUMBER	2003	内容 DETAIL	乗車券類のご購入代金 Tickets price
金額計 TOTAL AMOUNT	¥ 22,200 (10 % ・ 税込) (クレジットカード利用・Credit card use)	乗車日 DATE OF DEPARTURE	2023年5月24日
購入日 DATE OF PURCHASE	2023年5月4日	クレジットカード番号 CARD NUMBER	
取扱カード会社 CARD COMPANY	M U F G		
列車名・券種 利用区間	のぞみ216号 名古屋 東京 FROM TO		¥ 22,200

名古屋 → 東京
11,100円 市川議員
11,100円 西條議員

東海旅客鉄道株式会社
Central Japan Railway Company
登録番号 T3180001031569



領収書
RECEIPT

市川岳人

宛名
RECEIVED FROM

様

お預かり番号
RESERVATION NUMBER

2004

金額計
TOTAL AMOUNT

¥ 22,200 (10 % ・ 税込)
(クレジットカード利用・Credit card use)

内容
DETAIL

乗車券類のご購入代金
Tickets price

購入日

DATE OF PURCHASE

2023年5月4日

乗車日

DATE OF DEPARTURE

2023年5月25日

取扱カード会社
CARD COMPANY

M U F G

クレジットカード番号
CARD NUMBER

列車名・券種
利用区間

のぞみ239号

東京

FROM

名古屋

TO

¥ 22,200

東京 → 名古屋

11,100円 市川議員

11,100円 西條議員

東海旅客鉄道株式会社

Central Japan Railway Company

登録番号 T3180001031569



領収証原本は 市川議員の領収証に添付

発行No. 15698262 - 2-1
表示日:発行日: 2023年8月30日
Date of display

領収書

下記、正に領収致しました。
This is to certify that IKYU.corp has received the following.

宛名 西條エリ子 様
Received from

金額 金 16,200 円 (税込)
The sum of

但し 宿泊代金として(2室目大人1人目)ノ
In payment of ※クレジットカードにて決済

予約番号 IN0908231582
Reservation Number

ご利用施設 KOKO Hotel銀座一丁目
Accommodation

宿泊日 2023/05/24 より 1 泊
Staying Date

※本紙は電子的に保持している領収データを画面表示したものです。
This is an electronic display of receipt data.



株式会社 一休
102-0094 東京都千代田区紀尾井町1-3
東京ガーデンテラス紀尾井町
紀尾井タワー10階



領 収 書 等 添 付 用 紙	議員名	西條エリ子
調査研究費・ <u>研修費</u> ・広報費・広聴費・会議費・資料作成費・資料購入費 人件費・事務所費 (該当項目に○をつけてください。)		

領 収 証

西條エリ子 様 No. 61

金額

¥ 15000

但 第15回 日本自治創造学会研究大会 参加費 /
 2023年 5 月 24 日 上記正に領収いたしました

内 訳

税抜金額

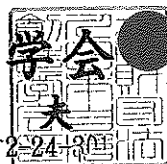
消費税額等(%)

一般財団法人

日本自治創造学会

理事長 穂 坂 邦 夫

東京都千代田区神田佐久間町2-24-30



コクヨ ウケ-695

DX時代の地方創生

～自治力を高める～

加賀ロボレーブ国庫大会の開催(2015.11) 【国内】

- ・アメリカンロボットの大会プログラム「RoboRAVE」を開催
- ・11月と母のNASA ISARRプロジェクトで、アメリカで活動中



プログラミング教育の推進(2017.4)

- ・国の義務化(2020年)に3年先駆けて2017年度から全市で実施



ブロックチェーン都市宣言(2018.3) 【国内】

- ・Web3による価値の流通と革新
- ・ブロックチェーン技術を活用し、デジタル通貨の実現

コンピュータクラブハウス加賀(2018.10) 【国内】

- ・マサチューセッツ工科大学の協力により、アメリカが最先端のプログラム(言語)を学ぶ機会を提供



STEAM教育の推進(2018.10) 【国際】

- ・世界中の子どもたちとの交流機会を創出した授業を実施

D X 時代の地方創生

～ 自治力を高める ～

RPAの導入による業務効率化(2019.3)

出:191

・マイナンバーカードの申請

出:191

マイナンバーカード申請率95.4%、交付率84.2%(2019.12)

・マイナンバーカードの222件の申請を自動化

小中学校ICT整備 (GIGAスクール構想の推進(2020.8))

・小中学校に1人1台PCを配備

AIによる防災・減災(2020.12)

・AIを活用した防災・減災

AIを活用した公共施設の情報提供(2021.1)

・公共施設のデジタル化

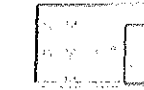
HRテックの導入による業務効率化(2021.4)

・人事労務のデジタル化

アパターの活用(2022.2)

出:191

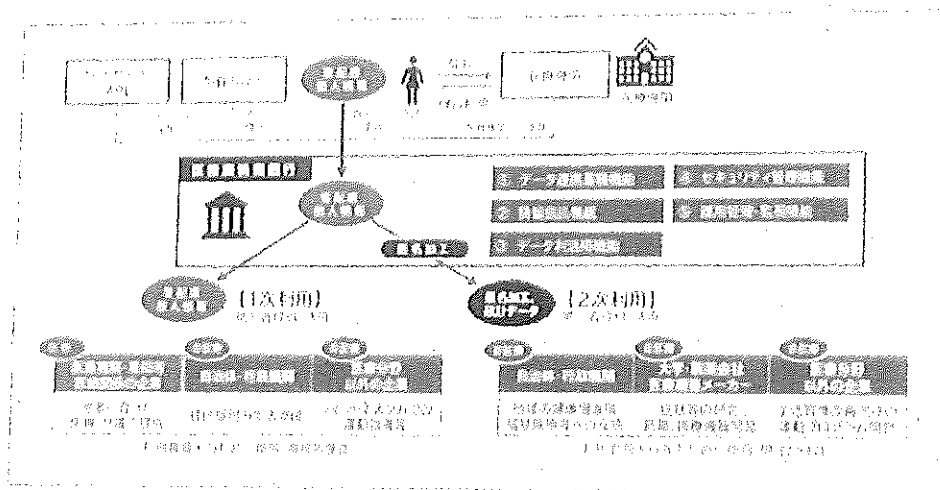
・自治体のデジタル化



医療版情報銀行

医療・健康データを活用し、市民の「健康寿命」を延伸

- ・国家戦略特区を活用し、規制緩和を行い、市民の個人単位のパーソナルデータを情報銀行を通じて便益を得る仕組みを提供する



第15回 2023年度 日本自治創造学会 研究大会

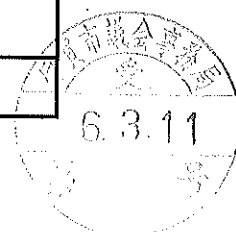
DX時代の地方創生 ～“自治力”を高める～

プログラム・大会資料

開催日 2023年5月24日(水) 13:00～17:30
25日(木) 10:00～15:05

主催 一般財団法人 日本自治創造学会

伊賀市議会研究研修報告書		
伊賀市議会議長 様	報告者	議員名 西條 エリ子
研修会名	全国市議会議長会研究フォーラム	
日 時	令和5年10月25日(水)～令和5年10月26日(木) 13:00～16:50 9:00～11:00	
場 所	福岡県北九州市小倉北区朝野丁目8-1 西日本総合展示場新館	
【研修の成果】 主題 統一地方選挙の検証と地方議会の課題 基調講演：「躍動的でわくわくする市議会に」講演者：片山善博氏 ◎地方議会をめぐる現状とこれまでの地方改革を検証する◎日本の地方議会に欠けていることはなにか ◎現行の議会の権限を活用してもっと積極的に取り組むべきこと◎議会の常識と市民の常識をすり合わせる 市民が首をかしげることとは このテーマにおいて特に印象に残った、地方議会にかけていること：地方議会は高齢化や人材不足の課題があり、若手層の議員が積極的に参加し地域の未来に向けた意欲的な提案を行うことが重要。また、地域社会との連携強化、持続可能な地方政策の推進のため環境問題や地域経済の発展など持続可能な地方政策の立案と実行が大切である。 【パネルディスカッション】コーディネーター 谷 隆徳氏 パネリスト 勢一智子氏、辻 陽氏、濱田 真理氏、田中 常郎氏 テーマ 統一地方選挙を振り返る 今回の大きな特徴 女性議員の増加、依然として無投票当選が多い 問題関心として：人口減少社会の本格的到来が地域にもたらすもの、または、人口減少社会における地方議会の役割地域の将来像をどう描くか、それに向けて限られた地域資源の投資先の厳選を地方議会で検討していかなければならない若年世代、将来世代を含む多様な主体参画が必須である。多様性に富む地方議会で議論していくことが必要。多様な人材の議会への参画のためには過少代表の是正、立候補環境の整備、議員へのモチベーションの醸成など。濱田真理氏から地方議員に対するハラスメントの現状が報告され、都道府県議会のハラスメント対策、ハラスメントに関する条例制定に取り組んだ自治体の例を報告。ハラスメントを議会として取り組むには、相談体制や議会内のルール作りが重要：何か起きた時に個々人で解決するのではなく、仕組みの中で解決できるようにしておく。政党や各議会での相談窓口や第三者機関の設置などが、今後必要となってくる。ハラスメント案件が議会や政党に持ち込まれた際に、ルールや基準を設けていない場合、対応が非常に困難になる。近年はハラスメント問題に対するメディアや市民の関心が高く、適切な対応がされない場合の制定を行い、ルール作りをしておくことが重要である。 【課題討議】「議員のなり手不足問題への取り組み報告」コーディネーター：江藤俊昭氏 事例報告者 津路弘之氏、たぞえ麻友氏、永野慶一郎氏 なり手不足は、単に無投票というレベルにとどまらず、多様化の欠如（年齢構成・性別・職業等）、投票率の低下、といった地域民主主義の問題である。地方政治には、政策競争が不可欠であり、無投票はその重要な機会を奪う。有権者意識の危機、有権者にとって政策型選挙ができず、住民の主権者意識が侵食される。議会の危機。無投票当選は、性別、年齢等の偏りを促す。なり手不足は、選挙の有無だけではなく、住民自治にとって大きな問題を生み出す。その解決策が、喫緊の課題である。取り組みの一例：【若手女性議員のネットワーク＆ママの議員インターン】女性の声を政治につなぐ前の課題の解決：住所公開が怖い＝総務省へ提言。通知を持ってそれぞれの自治体選管へ要望。議会に女性がはいっても声が届けられない：議会の暗黙のルールを学び合う。ワークショップの開催。「昔ながら」ではない20～40代の若手女性の声が拾いづらい：ママインターンプロジェクト活動を推進し、女性議員の悩みを解決した報告が研修の成果とする。		
費 用	旅費：41130円 研修参加費 9000円 合計：50130円	



旅 程 明 細 書

No.

旅行者	所属	伊賀市議会		氏名	西條 エリ子	
用務名(目的・場所)	第18回全国市議会議長会研究フォーラムin北九州					
	西日本総合展示場 新館(福岡県北九州市小倉北区浅野3-8-1)					
用務従事期間 (時間)	従事 月 日	10 月 25 日		従事 時間	13:00 ~ 16:45	
		10 月 26 日			9:00 ~ 11:00	
		月 日			~	

出張 月 日	出発地 (出発箇所)	交通 用具	到着地 (到着箇所)	鉄道賃・船賃・航空賃・車賃			小 計	日当	宿泊料	夕食代	朝食代
				路程 km	運 賃 円	急行料金 円					
10月25日	貴生川	JR草津線 JR琵琶湖線	京都	43.6	10,010		往復割引 後 15,340円	1,500	8,000	1,700	
	京都	新幹線	小倉	594.1		6,340					
10月26日	小倉	新幹線	京都	594.1	10,010	6,340	スマート EX割引後 14,590円				込
	京都	JR琵琶湖線 JR草津線	貴生川	43.6							
計							円 29,930	円 1,500	円 8,000	円 1,700	円
							合計	41,130 円			

領収書等添付用紙

議員名

西條エリ子

調査研究費・研修費・広報費・広聴費・会議費・資料作成費・資料購入費
人件費・事務所費

(該当項目に○をつけてください。)



西日本旅客鉄道株式会社

貴生川駅

領収書

2023/10/25 07:17:54

登録番号:T1120001059675

レシートNo. YE0821040

西條エリ子様

金額 ¥770

ただし、
乗車券類
(消費税等10%を含む)
上記の金額を領収しました。

印紙税申告納
付につき大淀
税務署承認済

て、重ならないように添付すること。
全面に糊付けせずに裏面が確認できるように

けるのが適当でないものはそのまま添付すること。
用せずに新しい用紙へ添付すること。

領収書 西條エリ子様

Receipt

領収年月日 2023.10.26

金額 ¥770 / (消費税等込み) (税10%)

購入内容 JR乗車券類 JR tickets

登録番号:T1120001059675
西日本旅客鉄道株式会社
京都駅

券E06発行

伝票番号: 81312

領収書
RECEIPT

宛名
RECEIVED FROM

市川岳人

西條エリ子

様

お預かり番号
RESERVATION NUMBER 2008

金額計
TOTAL AMOUNT

¥31,200 (10%・税込)
(クレジットカード利用・Credit card use)

内容
DETAIL

乗車券類のご購入代金
TICKETS PRICE

購入日
DATE OF PURCHASE

2023年10月17日

乗車日
DATE OF DEPARTURE

2023年10月25日

取扱カード会社
CARD COMPANY

MUFG

クレジットカード番号
CARD NUMBER

列車名・券種
利用区間

のぞみ5号
京都
FROM

小倉
TO

東海旅客鉄道株式会社
Central Japan Railway Company
登録番号 T3180001031569



領収証原本は市議員の領収証に添付

領収書
RECEIPT

宛名
RECEIVED FROM

西條エリ子

様

お預かり番号
RESERVATION NUMBER 2010

金額計
TOTAL AMOUNT

¥13,820 (10%・税込)
(クレジットカード利用・Credit card use)

内容
DETAIL

乗車券類のご購入代金
TICKETS PRICE

購入日
DATE OF PURCHASE

2023年10月17日

乗車日
DATE OF DEPARTURE

2023年10月26日

取扱カード会社
CARD COMPANY

MUFG

クレジットカード番号
CARD NUMBER

列車名・券種
利用区間

のぞみ24号
小倉
FROM

京都
TO

西日本旅客鉄道株式会社
West Japan Railway Company
登録番号 T1120001059675



領 収 書 等 添 付 用 紙

議員名

西條エリ子

調査研究費・研修費・広報費・広聴費・会議費・資料作成費・資料購入費
人件費・事務所費

(該当項目に○をつけてください。)

西C

スマートフォン

8987

乗車券・新幹線特等券

(上)832

■■■■

小

倉

→

京

都

10月26日

16:31

(18:59)

43

のぞみ 48号

全席指定

6号車

5号E席

④

¥13,820

¥4,960

立席・乗車不可会 乗車変更不可

下車前迄乗降 乗降引違用不可

2023.10.17西E入子約003(4-夕)

50761-01

指定列車・座席以外乗車不可

01



領収証 RECEIPT

伊賀市議会 西條 エリ子 様

登録番号：T8010701012863

No. 2023-8792-00653

発行日：2023年11月30日

下記の金額正に領収いたしました。

¥ 8,000*

株式会社JTB
北九州支店
北九州市小倉北区堺町1-1-1
JTB小倉ビル7階〒802-0005

2023年10月25日～2023年10月26日

但し 宿泊代金として

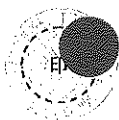
(第18回全国市議会議長会研究フォーラムin北九州)

※軽減税率対象

取引日	品名	単価	利用数	金額	備考	消費税
	宿泊代金	¥8,000	1	¥8,000		10%
合計				¥8,000		
代金計				(税込) ¥8,000	うち消費税	¥727
				(10%対象) ¥8,000		¥727

Amarysにより11月16日、銀行振込にて入金

出納責任者	
取扱者	



収入
印紙

領収個所名、領収印の無いもの及び金額訂正のものは無効です。

第18回全国市議会議長会研究フォーラム in 北九州

令和5年10月17日

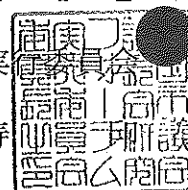
伊賀市議会 西條 エリ子 様

参加費領収書

東京都千代田区平河町2-4-2

第18回全国市議会議長会研究フォーラム実行委員会

委員長 坊 恭 寿



金 9,000 円 (消費税対象外)

第18回全国市議会議長会研究フォーラム in 北九州の参加費として

令和5年10月25日・26日開催 (北九州市)

第18回 全国市議会議長会研究フォーラム in 北九州

西條 エリ子 様
3538658-7-420

申込内容確認書

以下手配内容を記載させていただきますのでご確認をお願い申し上げます。

●フォーラム

開催日	申 込
10月25日(水)・26(木)	ご 参 加

●視察（兼視察コース参加券）

催行日	コース名	記号
視察Ⅰ 10月24日(火)		
視察Ⅱ 10月25日(水)		
視察Ⅲ 10月26日(木)	深い歴史を持つ製鉄のまち八幡と北九州産業 視察	E

●宿泊

宿泊日	ホテル名	部屋タイプ	記号
10月24日(火)			
10月25日(水)	ホテルルートイン北九州若松駅東	シングル	25-S
10月26日(木)			

●航空便

搭乗日	区間・便名	記号

※視察コースに参加の方は、当日、この申込内容確認書を係員にご提示ください。集合場所は「参加のご案内」9ページに記載しております。

※宿泊チェックインの際に、この申込内容確認書をフロントにご提示ください。宿泊確認書等はありません。

※航空便お申込みの方は、搭乗当日に集合場所で搭乗券をお渡しいたします。集合場所は「参加のご案内」5ページに記載しております。

株式会社JTBビジネストラנסフォーム
「第18回全国市議会議長会研究フォーラムin北九州」係
〒170-0013 東京都豊島区東池袋3-23-14 ダイハツ・ニッセイ池袋ビル6階
TEL：03-5949-1347 / FAX：03-5396-8140 / Eメールアドレス：forum2023@jbx.jtb.jp
受付時間：平日10時00分～17時00分(土日・祝祭日は休業)

第18回

全国市議会議長会 研究フォーラム



日本新三大夜景都市全国1位

令和
5年

10月25日(水) ▶ 26日(木)

13:00～(開場・受付11:30～)

9:00～(開場8:15～)

西日本総合展示場
新館

福岡県北九州市小倉北区
浅野三丁目8-1

大会テーマ
統一地方選挙の検証と
地方議会の課題

- 主催: 全国市議会議長会 ■後援: 総務省
- 協賛: 全国市議会議員互助会、(有)都市企画センター
- 実施: 第18回全国市議会議長会研究フォーラム実行委員会

みらいつなぐ北九州60th

第18回

全国市議会議長会 研究フォーラム



日本新三大夜景都市全国1位

参加のご案内

開催日：令和5年10月25日(水)・26日(木)

場 所：西日本総合展示場 新館

主催：全国市議会議長会 後援：総務省

協賛：全国市議会議員互助会 (有)都市企画センター

実施：第18回全国市議会議長会研究フォーラム実行委員会

第18回

全国市議会議長会 研究フォーラム



日本新三大夜景都市全国1位

— 統一地方選挙の検証と地方議会の課題 —

資料集

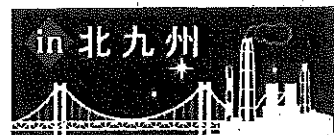
開催日: 令和5年10月25日(水)・26日(木)

場 所: 西日本総合展示場 新館

主催: 全国市議会議長会 後援: 総務省 協賛: 全国市議会議員互助会 (有)都市企画センター
実施: 第18回全国市議会議長会研究フォーラム実行委員会

第18回

全国市議会議長会 研究フォーラム



日本新三大夜景都市全国1位

National Association of Chairpersons of City Councils

開催のご案内

▶参加申込み期間

[議長を含めたすべての対象者のお申込み]

8月7日(月)10時00分～8月18日(金)17時00分

開催日：令和5年10月25日(水)・26日(木)

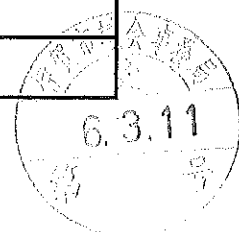
場 所：西日本総合展示場 新館

主催：全国市議会議長会 後援：総務省(予定)

協賛：全国市議会議員互助会 (有)都市企画センター

実施：第18回全国市議会議長会研究フォーラム実行委員会

伊賀市議会研究研修報告書	
伊賀市議会議長 様	報告者 議員名 西條 エリ子
研修会名	地方議会セミナー『総合計画と行政評価への議会としてのかかわり方』 『地方議会・議員に求められる役割を考える』
日 時	令和6年1月25日(木) 午後2時から午後5時 令和6年1月26日(金) 午前10時から午後1時
場 所	東京都豊島区東池袋1-42-8 第一イン池袋 アゼリア
【研修の成果】 地方議員・議会と行政評価 講師：西出順郎明治大学公共政策大学院教授 1. 地方自治体と行政評価：地方自治体における行政評価は地域の発展や住民の福祉を向上させるために不可欠です。行政評価は、政策やプログラムの効果を客観的かつ公正に評価し、改善点を見出すための重要な手法です。 講義のはじめに政策エビデンスが欲しい議会活動では、1. 議決権 2. 検査権及び監査請求権 3. 調査権 4. 意見提出権の揭示があり、地方自治体は行政評価を通じて、予算の効率的な使い方や政策の適切な方向性を確認することができます。 議会としての評価活動、地方議会による行政評価の取り組み例で三重県議会の予算決算常任委員会の現状報告を教授いただきました。意見として伊賀市議会における予算決算委員会での現状も述べさせていただきました。 次に議員としての評価目的では、議員としてどう評価に向き合うべきか？その原動力は使命感しかないのか？という課題では、議員は地域の代表者として住民の声を反映し、議員は政策の立案や予算の審議、行政の監視など様々な活動を通じて、地域の発展に貢献することが求められています。 議会と議員の評価活動は、定量的な指標や定性的な評価方法を用い、選挙区住民への広報や直接対話に活動報告の一環として評価分析活動を、また、議会活動における自らの主張にエビデンスに数字で語ることが重要であることが教授されました。そして住民アンケートや地域の声を反映した評価方法も重要であるとも。議会と議員の評価活動は地域のニーズや課題に即したものでなければ意味がないということです。 議員・議会による行政評価の展望についての講義では1. 評価分析は重要なことは誰もが知っている。2. その活動が自分にとって利益があるか否か、誰もが疑問 3. 議会・議員による行政評価の普及は減速的 4. しかし必要とされる日は来る。 5. 場合によっては、今でも役に立つ 6. それらに備える。1. 数字を使う。 2. 論理を考える 将来的には、議員と議会が行政評価に積極的に参加し、地域の課題解決や政策の改善に貢献することが期待され、情報技術の発展やデータの活用により、より効果的な評価手法が提案される可能性もあるかと講義から感じました。	
費 用	旅費： 43,150 円 研修参加費 25,000 円 合計： 68,150 円



伊賀市議会研究研修報告書(2)

研修会名 地方議会セミナー 『これからの地方議会に求められる議員の役割を考える』

日 時 2024年1月26日午前10時～午後1時

場 所 東京都豊島区東池袋1-42-8 第一イン池袋 アゼリア

【研修の成果】

『これからの地方議会に求められる議員の役割を考える』

講師：中央大学名誉教授 佐々木信夫氏

1, 2つの自治（団体自治、住民自治）足場とする議員像、その役割論は憲法にあり：「地方自治」第92条「地方自治の基本原則」～組織、運営に関する事項は地方自治の本旨に基づいて法律で定める。団体自治と住民自治を基盤として、議員は地域社会の発展に寄与する役割を果たすべきです。この役割論は前記の憲法にも明記されています。

2, 決定者、監視者、提案者、集約者の4つの役割では

○決定者：政策や予算のついて適切な判断を下す役割

○監視者：行政の運営を見守り、住民の利益を守る役割

○提案者：問題解決や改革のための具体的な提案を行う役割

○集約者：住民の声をまとめ、議会で議論を促進する役割

4つの役割により地方議員は住民の信託人である言い換えれば公の意思決定をできる免許保持者である。信託＝住民に代わって包括的には判断を委ねる単なる代理人ではなく信託人であるということが強調され講義されました。

3, 議員提案条例条例は必要だが、どのようにするのか。公共政策とは個人のや企業では解決できない公共問題に対し、政府の採る問題解決の技法

政策作りの①現状の把握②政策の手段③あるべき姿の3つのステップが示された。また、議員提案を効果的に活用するために議員提案条例を制定する必要があり、そのプロセスは法制局を通じて行われます。議員立法の失敗例として埼玉県虐待禁止条例の改正案が講義の例としてありました。

住民代わって監視統制では議員は住民の代表として、監視統制を行う役割をはたすべきで、特に決算委員会での活動が重要であること。

議員の変化が議会全体の変化につながり、地方議会の変化が地域社会の変化に影響を与えるため、地方創生の切り札として議員の役割を適切に果たすことが重要であり、求められるということでした。地方自治論の専門家佐々木教授の地方議会の役割についての理解を深めることができました。

旅 程 明 細 書

No.

旅行者	所属	伊賀市議会		氏名	西條 エリ子	
用務名(目的・場所)	『総合計画と行政評価への議会としての関わり方』地方議会・議員に求められる役割を考える』					
	東京都豊島区東池袋1-42-8(第一イン池袋)					
用務従事期間 (時間)	従事 月 日	1 月	25 日	従事 時間	14:00	～ 17:00
		1 月	26 日		10:00	～ 13:00
		月	日			～

出張 月 日	出発地 (出発箇所)	交通 用具	到着地 (到着箇所)	鉄道賃・船賃・航空賃・車賃			小 計	日当	宿泊料	夕食代	朝食代
				路程	運 賃	急行料金					
1月25日	佐那具	JR関西本線	名古屋	90.5	7,480		12,200	1,500			
	名古屋	新幹線	東京	366.0		4,720					
	東京	JR山手線	池袋	12.3					13,850	1,700	
1月26日	池袋	JR山手線	東京	12.3	7,480		12,400	1,500			込
	東京	新幹線	名古屋	366.0		4,920					
	名古屋	JR関西本線	佐那具	90.5							
計							円 24,600	円 3,000	円 13,850	円 1,700	円
							合計	43,150			

宛名
Received from
西條エリ子様

金額
Amount
¥13,850

但し
In payment of
宿泊代金として(2室目大人1人目)

予約/注文番号
Reservation/Order Number
IN1042287671

ご利用施設
Facility Name
スーパーホテルPremier池袋天然温泉

ご利用日
Date
2024/01/25 より 1泊

表示日2024/03/07
Date of issue

株式会社 一休
Ikyu Corporation

〒102-0094 東京都千代田区紀尾井町1
東京ガーデンテラス紀尾井町 紀尾井タワー10階
10F Kiot Tower, 1-3 Kioicho, Chiyoda-ku,
Tokyo, Japan, 102-0094

登録番号: T9010401053430
Registration number



本紙は電子的に保持している領収データを画面表示したものです。
This is an electronic display of receipt data.

内訳
Breakdown

	項目 Description	金額 Amount
ご請求 Bill	宿泊代金 Accommodation fee	13,850※
	総額 Total Amount	13,850
	10%課税対象(※)計 Subtotal (10% tax inc.)	13,850
	(うち消費税Tax)	1,259
お支払い Payment Method	クレジットカード決済 Credit Card	13,850
	総額 Total Amount	13,850

朝食付

領収書等添付用紙	議員名	西條エリ子
調査研究費・ <u>研修費</u> ・広報費・広聴費・会議費・資料作成費・資料購入費 人件費・事務所費 (該当項目に○をつけてください。)		

領収証

No. _____

西條 エリ子 様

令和6年1月25日

金額

¥12,500

内

消費税等

現金

但 1月25日受講料として

上記正に領収いたしました

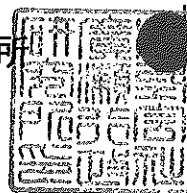
収入印紙

〒112-0011

東京都文京区千石2-34-6

株式会社 廣瀬行政研究所

登録番号 T2011001095530



領収証

No. _____

西條 エリ子 様

令和6年1月26日

金額

¥12,500

内

消費税等

現金

但 1月26日受講料として

上記正に領収いたしました

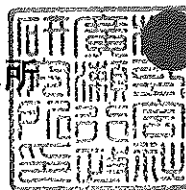
収入印紙

〒112-0011

東京都文京区千石2-34-6

株式会社 廣瀬行政研究所

登録番号 T2011001095530



領収書等添付用紙	議員名	西條エリ子
調査研究費・ <u>研修費</u> ・広報費・広聴費・会議費・資料作成費・資料購入費 人件費・事務所費 (該当項目に○をつけてください。)		

項目ごとに領収書添付

- ・領収書等は情報公開に備えて、重ならないように添付すること。
- ・両面になっているものは、全面に糊付けせず裏面が確認できるように添付すること。
- ・A4以上の大きさに貼り付けるのが適当でないものはそのまま添付すること。
- ・足りない場合は、裏面を利用せずに新しい用紙へ添付すること。

領 収 書		西條エリ子 様	
Receipt			
領収年月日	2024-1-23	登録番号	T1120001059675
金 額	¥23,320	(消費税等込み)	税 10%
上記金額確かに領収いたしました			
購入商品	JR乗車券類	印紙税申告納	
(10106 4枚)		付につき大淀	
西日本旅客鉄道株式会社		税務署承認済	
伊賀上野駅F1発行	20107-01		

佐那具 → 池袋 7480円
新幹線 4180円
池袋 → 佐那具 7480円
新幹線 4180円
23,320円

領 収 書		西條エリ子 様	
Receipt			
領収年月日	2024-1-26	登録番号	T9011001029597
金 額	¥740		税 10%
上記金額確かに領収いたしました			
購入商品	JR乗車券類	印紙税申告納	
(30143 1枚)		付につき渋谷	
東日本旅客鉄道株式会社		税務署承認済	
東京駅VF45発行	40144-02		

1/26 新幹線 指定席

駅-No	530116	領収書-No	31
		窓口-No	38
領 収 書			
西條エリ子 様			
金額	¥540円		
	「消費税等込み・10%」		
但し、乗車券類として			

上記金額確かに領収致しました
2024年 1月25日
東海旅客鉄道株式会社
登録番号: T3180001031569
ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納	
付につき名古屋中村	
税務署承認済	
名古屋駅	
現金出納社員	

1/25 新幹線 指定席

議員・職員のための

同時開催！
オンラインセミナー

総合計画と行政評価への 議会としての関わり方

1月25日(木) in 東京

10:00~13:00

地方公共団体における総合計画の最新動向と進行管理のポイント

1. 計画行政の意義と総合計画の位置づけ
2. 総合計画導入の経緯と現在までの変遷
3. 法による策定義務付けの廃止による影響
4. 総合計画の枠組み（計画の位置づけ・構成等）の動向
5. 一般的な策定プロセスと重視すべきポイント
6. 策定プロセスへの住民参加の手法
7. 特に留意すべき関連計画
（コデジタル田園都市構想、SDGs等）
8. 行政評価を活用した総合計画進行管理への
取り組み



講師：大塚 敬

【三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社
自治体経営改革室 兼 公共経営・地域政策部
主席研究員】

（兼務）港区政策創造研究所 所長、（兼務）東海大学総合社会科学研
究所客員教授、総務省「政策立案に資する新たな統計研修開発の
ための調査研究」検討会長をはじめ多数の委員を歴任。

14:00~17:00

地方議員・議会と行政評価

1. 地方自治体と行政評価
2. 議員としての評価目的
3. 議員と評価結果の使い道
4. 議会としての評価活動
5. 議員としての評価活動
6. 議員・議会による行政評価の展望



講師：西出 順郎

【明治大学公共政策大学院教授】

福井県庁職員、琉球大学大学評価センター准教授、岩手県立大学総合政策学部教授を経て、現職。早稲田大学大学院公共経営研究
科博士後期課程修了。学術修士（経済学）・行政学修士（いずれもシラキョース大学マクスウェル行政大学院）、博士（公共経営）。
参議院行政監視委員会調査室客員調査員、総務省政策評価に関する有識者懇談会構成員、同省行政事業レビュー外部有識者会構
成員、人事院契約監視委員会委員、地方行政実務学会理事。専門は、政策（行政）評価および公共（行政）経営。

（株）廣瀬行政研究所

議員・職員のための

同時開催！
オンラインセミナー

地方議会・議員に求められる役割を考える

1月26日(金)

in 東京

◆10:00～13:00

これからの地方議会に求められる議員の役割を考える

1. 2つの自治（団体自治、住民自治）を足場とする議員像、その役割論は憲法にあり
2. 決定者、監視者、提案者、集約者の4つの役割をどう果たすか、どう変わるか
3. 議員提案条例は必要だが、どのようにつくるのか。法制局必要。そのプロセスを説く
4. 住民に代わって監視統制（チェック）する役割を質疑以外、決算委員会で発揮するには
5. 議員が変われば議会が変わる、地方議会が変われば地域が変わる！地方創生の切り札



講師：佐々木 信夫
【中央大学名誉教授】

早稲田大学大学院政治学研究科修了。東京都庁企画審議室など16年間勤務。89年慶應義塾大学法学博士取得、同年聖学院大学教授、94年から中央大学教授、現在に至る。2000～01年米カリフォルニア大学客員研究員。専門は行政学、地方自治論。政府の地方制度調査会委員（第31次）、日本学術会議会員、大阪府市特別顧問など歴任。著書に『人口減少時代の地方創生論』『新たな日本のかたち』『地方は変わるか』など多数。テレビやラジオ出演、新聞コメント、地方講演なども多い。

◆14:00～17:00

人口減少社会における自治体議会の役割

1. 地方分権と自治体議会をとりまく環境の変化
2. 二元的代表制と自治体議会の役割を再考する
3. 自治体議会の現状と改革課題
4. 自治体議員に求められる政治倫理、住民参加
5. 自治体議会をめぐる制度改革の行方



講師：牛山 久仁彦
【明治大学政治経済学部教授】

中央大学法学部法律学科卒業、明治大学大学院、明治大学助教授等を経て、2006年より現職。専門は、行政学、地方自治論。中央大学法学部・日本大学法学部・日本女子大学人間社会学部兼任講師、日本政治学会理事、日本行政学会理事、日本地方自治学会理事、神奈川県総合計画審議会副会長、東京都中野区区民公益活動推進委員会委員長、愛知県岡崎市市民協働推進委員会委員長、茨城県境町戦略会議委員長なども務める。編著書に、『自治・分権と地域行政』（近刊）『自治体議会の課題と争点』、『広域行政と自治体経営』など。



地方議会・議員と行政評価

明治大学公共政策大学院

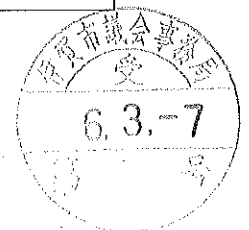
教授 西出順郎

これから地方議会に 求められる議員の役割

佐々木信夫

(中央大学名誉教授、法学博士)

伊賀市議会研究研修報告書		
伊賀市議会議長 様		報告者
		議員名 西條 エリ子
研修会名	地方議会セミナー 「自治体の防災・減災対策と議会の役割」	
日 時	2024年2月6日10時00分～17時00分	
場 所	京都 JA ビル102会議室 京都市南区東九条西山王町1	
【研修の成果】 講師：鍵屋 一 跡見学園女子大学教授		
自治体の防災・減災マネジメント（基礎編）		
1. 近年の災害と予測される国難災害：平成令和の時代 1995年阪神・淡路大震災		
2004年中越地震、その後中越沖地震、能登半島地震、岩手・宮城内陸地震 2011		
年東日本震災 2016年熊本地震 2023年能登半島地震 予測20xx年首都直下		
地震、西日本大地震？ 富士山噴火？ 大災害は忘れない頃にやってくる		
2. 社会の脆弱性と正常化の偏見：「自分は大丈夫」自分にとって都合の悪い情報を無視し		
たり、過少評価してしまう人間の特性⇒初着のリスク情報の無視をしないことが重要であ		
る。3. 自治体の防災対策～要配慮者支援対策を中心に～ 高齢者が約6割、障がい者死		
亡率は約2倍 高齢者や障害者の避難にフォーカスした対策が必要 地区防災計画や個別		
避難計画で、高齢者や障がい者を近所や福祉とつなげる。高齢者を支援する制度、避難拠		
点が必要、*福祉施設BCP作成の義務化、福祉避難所を多数整備することが重要		



【実践編】 1. 自治体防災対策の深掘と事例～防災基本条例、耐震化、地区防災計画
地域防災の重要政策とは何か：1 災害に命を守る⇒地震は耐震化と家具転倒防止⇒水害
は早期避難、特に高齢者等⇒避難生活での災害関連死防止
2 命を守る知識、技能、態度⇒防災教育、学習、訓練等
住宅耐震化が一丁目一番地が重要政策：耐震化政策の新戦略 現状は持ち家・高所得層
のみ支援⇒セグメント別の対策必要 耐震化が進まない理由の大半は経済面
1. 災害時の議会、議員の行動事例：板橋区議会 災害発生時の議会・議員の対応フロー
を参考に災害時の執行機関と議会、議員の関係を確認することができた。別添資料
費用 旅費： 1,540 円 研修参加費： 25,000 円 合計： 26,540 円

旅 程 明 細 書

No.

旅行者	所属	伊賀市議会	氏名	西條 エリ子
用務名(目的・場所)	自治体の防災・減災対策と議会の役割			
	京都JAビル(京都市南区東九条西山王町1)			
用務従事期間 (時間)	従事 月 日	2 月 6 日	従事 時間	10:00 ~ 17:00
		月 日		~
		月 日		~

出張 月 日	出発地 (出発箇所)	交通 用具	到着地 (到着箇所)	鉄道賃・船賃・航空賃・車賃			小 計	日当	宿泊料	夕食代	朝食代
				路程	運 賃	急行料金					
2月6日	貴生川	JR草津線 JR琵琶湖線	京都	km 43.6	円 770	円	円 770	円	円	円	円
	京都	JR琵琶湖線 JR草津線	貴生川	43.6	770		770				
計							円 1,540	円	円	円	円
							合計	円 1,540			

領収書等添付用紙

議員名

西條 エリ子

調査研究費・**研修費**・広報費・広聴費・会議費・資料作成費・資料購入費
人件費・事務所費

(該当項目に○をつけてください。)



西日本旅客鉄道株式会社

貴生川駅

領収書

2024/02/06 08:48:23

登録番号: T1120001059675
シートNo. YE0821927

西條 エリ子 様

金 額 ¥770

ただし、
乗車券類
(消費税等10%を含む)
上記の金額を領収しました。

印紙税申告納
付につき大淀
税務署承認済

領 収 書 西條 エリ子 様

Receipt

領収年月日 2024-2-6

金 額 ¥770 (消費税等込み) (税10%)

購入内容 JR乗車券類 JR tickets

登録番号: T1120001059675
西日本旅客鉄道株式会社
京都駅

券E03発行

伝票番号: 64598

領収書等添付用紙

議員名

西條 エリ子

調査研究費・研修費・広報費・広聴費・会議費・資料作成費・資料購入費
人件費・事務所費

(該当項目に○をつけてください。)

領収証

No. _____

西條 エリ子 様

令和6年2月6日

金額

¥25,000

内

消費税等

現金

但 2月 6日セミナー受講料として

上記正に領収いたしました

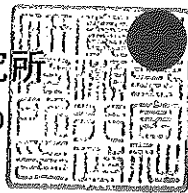
収入印紙

〒112-0011

東京都文京区千石2-34-6

株式会社 廣瀬行政研究所

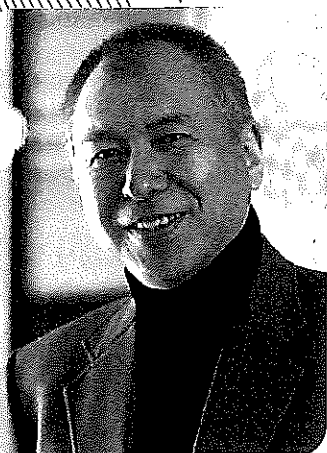
登録番号 T2011001095530



係

自治体の防災・減災 対策と議会の役割

2月6日(火) in 京都



講師: **鍵屋一** 【跡見学園女子大学教授】

1956年 秋田県男鹿市生れ。早稲田大学法学部卒業、京都大学博士（情報学）
板橋区福祉部長、危機管理担当部長、議会事務局長などを経て2015年3月退職
2015年4月から跡見学園女子大学観光コミュニティ学部教授
内閣府「災害時要援護者の避難支援に関する検討会委員」など
内閣官房地域活性化伝道師、（一社）福祉防災コミュニティ協会代表理事、NPO法人東京
いのちのポータルサイト副理事長、（一社）マンションライフ継続支援協会副理事長など
著書に『図解よくわかる自治体の防災・危機管理のしくみ』『地域防災力強化宣言』『福祉施設
の事業継続計画（BCP）作成ガイド』など

10:00～13:00

自治体の防災・減災 マネジメント（基礎編）

1. 近年の災害と予測される
国難災害
2. 社会の脆弱性と正常化の偏見
3. 自治体の防災対策
～要配慮者支援対策を中心に～
4. 災害時の議会、議員の役割

14:00～17:00

実例からみる防災対策における 議会・議員の役割（実践編）

1. 自治体防災対策の深掘りと実例
～防災基本条例、耐震化、地区防災計画など～
2. 避難、避難生活支援
3. 災害時の議会、議員の行動事例
4. 災害時の執行機関と議会、
議員との関係
5. 議会BCPと議員の行動規範

