

伊賀市議会研究研修報告書

伊賀市議会議長 様		報告者	議員名 市川岳人	
研修会名	これからの地域経済をつくるための祭典 POTLUCK FES' 25 Spring			
日 時	3 月 2 6 日 13 時 00 分 ~ 17 時 30 分			
場 所	八重洲カンファレンス			
【研修の成果】				
別添のとおり				
費 用	旅費：	22600 円	研修参加費：	5000 円
	合計：	27600 円 ✓		

「POTLUCK FES '25 Spring」報告書

市川岳人

1. はじめに

2025年3月26日に開催された「POTLUCK FES '25 Spring」に参加した。本イベントは、「これからの地域経済をつくる」をテーマに、全国の自治体、企業、NPO、スタートアップ、研究者などが集まり、地域の経済や社会課題に対する新たなアプローチを模索する祭典である。

2. イベント概要

名称: POTLUCK FES '25 Spring

日時: 2025年3月26日 12:00～21:00

場所: 東京ミッドタウン八重洲カンファレンス（東京都）

主催: POTLUCK FES 実行委員会

参加者: 自治体関係者、企業、スタートアップ、NPO、研究者、学生 など

主なテーマ:

- ・地域経済の未来と新しいビジネスモデル
- ・スタートアップと地域企業の協働によるイノベーション
- ・移住促進と関係人口の拡大に向けた取り組み
- ・デジタル技術を活用した地域活性化

プログラム構成:

1. 基調講演: 各分野の専門家による講演
2. パネルディスカッション: 先進事例を紹介しながらの議論
3. ワークショップ: 具体的な課題解決に向けた意見交換
4. 展示ブース: 自治体・企業・スタートアップによる取り組み、商品紹介・販売

3. プログラム内容（セッション抜粋）

自治体経営を解き明かせ！企業経営の知見は、地域の持続可能性にどう活きるのか？

●東修平四條畷前市長の取組

東修平氏は四條畷市長として、若者や女性、民間人材の登用を通じて、多様な視点を取り入れた行政運営を推進した。さらに、ICT の活用やオープンデータ化を進め、行政の透明性と効率化を図った。

また、財政の見直しによる健全化や、教育・子育て支援の充実にも注力し、安心して暮らせる環境づくりを目指した。市民との対話を重視し、住民参加型のまちづくりを実現しよ

うとする姿勢が特徴である。以下に、東氏の視点を整理する。

1. 組織と人材に対する新しい価値観

リモート採用を導入し、地理的制約にとらわれない人材確保と、「価値創出」をやりがいとする組織文化を形成した。課長職の評価には政策立案ではなくマネジメント能力を重視し、市長への信頼度も評価項目に含めるなど、信頼と透明性を柱とした組織運営を行った。

2. 信頼と合意形成の難しさ

議会との信頼関係が強く、全会一致の可決が多く見られた一方で、見える場での議論が不足する傾向にも課題を感じていた。議会との裏交渉（ネゴシエーション）は一切行わず、透明性ある意思決定を貫いた。

3. マネジメントと市民対話の分業

副市長を全国公募し、庁内マネジメントを一任したうえで、自身は市民との対話に専念する体制を構築した。トップの役割を明確に分担することで、組織運営の効率化を図った。

4. 行政のジレンマとイノベーション

「行政は売上を追うものではない」という前提のもと、提案しやすい職場環境や心理的安全性を重視した。イノシシ対策へのセンサー導入や、企業寄付による子ども服の無償配布など、現場発の実践的な改善と民間連携を推進した。

5. 構造改革とリーダー像の刷新

制度の改善にとどまらず、行政運営の構造そのものに変革を起こす必要性を訴えた。「ジャンプの変革」が重要であるとし、その担い手としては企業経営経験者が首長にふさわしいとの考えを示した。

●上田泰成三条市副市長の取組

上田泰成氏は総務省出身で、現在は三条市副市長。中央官僚としての知見を活かしつつ、現場の肌感覚に根ざした実行力ある地方行政を推進している。

1. 行政改革・業務効率化

DX 推進や縦割りを超えた組織運営で、業務の効率化とスピードアップを図っている。議会对応も「パフォーマンスの場」と捉え、議案説明時には各会派へのネゴシエーションも欠かさず、現実的な合意形成を重視している。

2. 組織のエンゲージメント向上

組織全体の活力を高めるため、30代職員を中心に「意義」や「やりがい」を伝播。また、膝を突き合わせた対話を通じてコミュニケーションを深め、現場と経営層の信頼関係を構築。対話後には“お土産”となる行動や結果も意識し、エンゲージメントを定着させている。

3. 地方創生と関係人口の拡大

三条市の魅力を活かし、移住支援・ワーケーション・二拠点生活などを通じた関係人口の創出を推進。地域活性化企業人制度（国）も活用し、都市部の民間人材との連携も進めている。

4. 産業支援と地域経済の活性化

金属加工をはじめとした地場産業への支援を強化。行政が次に伸びるパイに優先順位をつけ、課題に重みを与えることで、民間企業が参入しやすい環境＝マーケットの呼び水を作り出している。行政はあくまでプラットフォーム提供者として、ルールやインセンティブ設計に注力。

5. デジタル・データ活用と EBPM

市民サービスのデジタル化や、自治体データの活用により、行政の見える化と改善サイクルを実現。エビデンスベースの政策立案（EBPM）を通じて、より合理的で納得感のある施策展開を図っている。

●内藤佐和子前徳島市長の取組

内藤佐和子氏は2020年、36歳で徳島市長に就任。民間経験と中央官庁での政策実務を活かし、「変革」「多様性」「開かれた行政」を掲げ、市政の改革に挑戦。若さ・スピード感・市民目線が特徴。一方で、組織改革や対外関係での大胆な方針は軋轢も生んだが、市政に風通しと挑戦文化を醸成した。

1. 組織改革と職員エンゲージメントの向上

それぞれの職員の強み・弱みを体系化し、人材配置を最適化。縦割りを超えた横の連携を重視し、話しやすい職場環境を構築。職が強すぎて若手が萎縮しないよう、フラットな対話を促進。若手職員の政策提案を奨励する「政策提案表彰制度」を導入し、意欲を引き出した。

2. 議会・県との関係構築

議会とは、公的な場では毅然と、プライベートでは人間的な関係構築を重視。議員との丁寧なやり取りと、質問通告に対して誠実な答弁を徹底。県との関係では、第一副市長に市職員出身者、第二副市長に県からの人材を登用し、県市の連携を強化。

3. デジタル化と情報発信の強化

SNS やオンラインを活用し、市民との双方向の情報発信を展開。行政サービスの電子化・効率化にも取り組み、市民利便性の向上に貢献。

4. 民間との連携・観光まちづくり

民間との協働で、中心市街地の再開発・活性化を推進。宿泊施設のリノベーション支援や観光庁の補助金活用で、町中への宿泊者誘致を強化。徳島の伝統文化を活かした「藍染のれんプロジェクト」などを展開し、まちを“テーマパーク化”する取り組みを実施。

4. 参加しての所感

「POTLUCK FES '25 Spring」は、地域経済の未来を考える上で多くの示唆を得られる場となった。以下ポイントを列挙する。

- ・地域経済の成長には「外部の視点」を取り入れることが不可欠であり、都市部の企業やスタートアップとの連携が鍵となる。
- ・従来の補助金頼みの施策ではなく、自立したビジネスモデルを確立することが求められる。
- ・地域企業とスタートアップのマッチングをどのように促進するか
- ・行政の役割は「支援者」ではなく「つなぎ役」にシフトすべき
- ・持続可能なビジネスモデルを構築するためには、地域内外のネットワークが重要
- ・移住促進には「仕事・住居・コミュニティ」の3つの要素が不可欠
- ・関係人口を増やすためには、単発のイベントだけでなく、継続的な関わりの場を作ることが重要

地域経済の発展には「共創」の視点が不可欠で、本イベントを通じて、自治体単独の取り組みではなく、地域企業やスタートアップ、外部プレイヤーとの連携が重要であることを再認識した。特に、IT 企業や大学と協力することで、より革新的な地域活性化が可能になると感じた。

デジタル技術の活用が今後のカギとなり、多くの事例において、デジタル技術を活用した新たな地域経済モデルが紹介されていました。行政としても、デジタル技術を積極的に取り入れ、地域課題を解決する方向性を模索する必要があると考える。

地域のストーリーをいかに伝えるかが重要であり、「地域資源を活用するだけでなく、それをどのように魅力的に伝えるか」が、成功する地域経済の鍵となることを学んだ。今後は、ストーリーテリングやマーケティング手法にも注力していくべきだと感じた。イベントで得た知見を活かし、地域経済の活性化に向けた具体的な施策提案を進めていきたい。

旅 程 明 細 書

No.

旅行者	所属	伊賀市議会		氏名	市川岳人	
用務名(目的・場所)	3月26日(水)これからの地域経済をつくるための祭典「POTLUCK FES' 25 Spring」					
	東京ミッドタウン八重洲カンファレンス(東京都中央区八重洲2丁目2-1)					
用務従事期間 (時間)	従事 月 日	3 月 26 日		従事 時間	13:00 ~ 17:30	
		月 日			~	
		月 日			~	

出張 月 日	出発地 (出発箇所)	交通 用具	到着地 (到着箇所)	鉄道賃・船賃・航空賃・車賃			小 計	日当	宿泊料	夕食代	朝食代
				路程	運 賃	急行料金					
				km	円	円	円	円	円	円	円
3月26日	島ヶ原		名古屋								
	名古屋	新幹線	東京	366.0	6,380	4,920	11,300				
	東京	新幹線	名古屋	366.0	6,380	4,920	11,300				
	名古屋		島ヶ原								
計							円 22,600	円	円	円	円
							合計	22,600			

※伊賀市～名古屋間の交通費については政務活動費請求しない。

領 収 書 等 添 付 用 紙	議員名	市 川 岳 人
調査研究費・ 研修費 ・広報費・広聴費・会議費・資料作成費・資料購入費 人件費・事務所費		
(該当項目に○をつけてください。)		
項目ごとに領収書添付 ・領収書等は情報公開に備えて、重ならないように添付すること。 ・両面になっているものは、全面に糊付けせずに裏面が確認できるように添付すること。 ・A 4以上の大きさに貼り付けるのが適当でないものはそのまま添付すること。 ・足りない場合は、裏面を利用せずに新しい用紙へ添付すること。		

領収書
RECEIPT

宛名
RECEIVED FROM

市川岳人

様

お預かり番号
RESERVATION NUMBER 2012

金額計
TOTAL AMOUNT ￥11,300 (10%・税込)
(クレジットカード利用・Credit card use)

内容
DETAIL 乗車券類のご購入代金
TICKETS PRICE

入金
DATE OF PURCHASE 2025年3月26日

乗車日
DATE OF DEPARTURE 2025年3月26日

取扱カード会社
CARD COMPANY MUFG

クレジットカード番号
CARD NUMBER XXXXXXXXXXXXXXXXX

列車名・券種
利用区間 のぞみ12号
名古屋 FROM 東京 TO

東海旅客鉄道株式会社
Central Japan Railway Company
登録番号 T3180001031569



領収書
RECEIPT

宛名
RECEIVED FROM

市川岳人

様

お預かり番号
RESERVATION NUMBER 2013

金額計 TOTAL AMOUNT	¥11,300 (10%・税込) (クレジットカード利用・Credit card use)	内容 DETAIL	乗車券類のご購入代金 TICKETS PRICE
入日 DATE OF PURCHASE	2025年3月26日	乗車日 DATE OF DEPARTURE	2025年3月26日
取扱カード会社 CARD COMPANY	MUFG	クレジットカード番号 CARD NUMBER	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
列車名・券種 利用区間	のぞみ79号 東京 FROM	名古屋 TO	

東海旅客鉄道株式会社
Central Japan Railway Company
登録番号 T3180001031569



領収データ - 【地域で活躍するプレイヤー大集結】これからの地域経済をつくるための祭典「POTLUCK FES '25 Spring」

発行日

2025年4月2日

宛名

市川岳人

合計

¥5,000

但し

チケット代金

注文日

2025年3月26日

注文番号

29803424

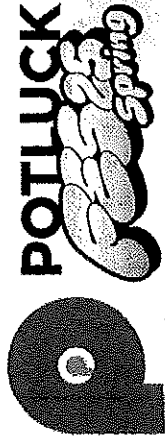
主催者

POTLUCK YAESU事務局 (POTLUCK YAESU FES/Event)

イベント名

【地域で活躍するプレイヤー大集結】これからの地域経済をつくるための祭典「POTLUCK FES '25 Spring」





【地域で活躍するプレイヤー大集結】これからの地域経済をつくるための祭典
「POTLUCK FES '25 Spring」

イベントは終了です 中央区八重洲2丁目2-1 | By POTLUCK YAESU FES/Event

社会貢献/地域活性 経営戦略 社会課題 地域活性 まちづくり

地方創生

2025/03/26 (水)
12:00 - 21:00 JST
カレンダーに追加

東京ミッドタウン八重洲 カンファレンス
中央区八重洲2丁目2-1 日本
地図を見る

【早割】 POTLUCKFESチケット(アフターパーティー含む)

¥3,000 受付終了

POTLUCKFESチケット(アフターパーティー含む)

¥5,000 受付終了

【学割】 POTLUCKFESチケット(アフターパーティー含む)1500円

¥1,500 受付終了

地域経済における"挑戦の総量"を、共に
高めよう。

三井不動産とNewsPicks Regionが共同で展開する
POTLUCK YAESUは、挑戦者たちが繋がりを深める
「場」と「機会」の提供を行い、2年間にわたって
全国各地の挑戦者たちと共に歩んできました。

2025年春、POTLUCK FES'25 Springは地域経済創
発をテーマとした「国内最大級のビジネス・フェス
ティバル」へと進化します。

まずは、地域経済が持つ可能性へ目を向け、未来に
つながるアジェンダを議論する様々なトークセッシ
ョン。全国の地域で活躍するプレイヤーが登場し、
その知見と展望を存分に語ります。さらに、これま
でも賑わいをもたらしてくれた「食を通じた交流
会」に加え、地域で活動するプレイヤー同士がさら
に出会いやすいよう、地域別の交流ゾーンも用意し
ます。

また、メインイベントに先立ち、当日の午前中には
同時開催にて「全国自治体 地域経済戦略サミット」
と称して、地域が抱える課題を元にした自治体の
方々向けの分科会も開催。自治体の方々との新たな
協働の種が生まれる環境を整えます。

POTLUCK YAESU、POTLUCK FES、そして
POTLUCK FES & AWARD——このプロジェクトで
得てきた数多くの出会いと対話、そこから見出した
地域経済の"今"を大集結し、新たなトライブを生み
出す場を目指します。

私たちは信じています。地域が持つ無限の可能性を
解き放つのは、そこに関わる人々の「つながり」だ
ということ。この春、地域経済の次なるページを
開きましょう。

<カンファレンス概要>

名称：POTLUCK FES '25 Spring

日時：2025年3月26日(水) 12:00 ~ 21:00 (開場：

12:00 / 開演：13:00)

会場：東京ミッドタウン八重洲 4・5階

(東京ミッドタウン八重洲カンファレンス)

主催：三井不動産株式会社 / NewsPicks

Region

コンテンツ : トークセッション、交流会など

チケット価格 : 早割 (2月21日(金)まで) / 3,000円

(税込)

通常 / 5,000円 (税込)

早割 / 1,500円 (税込)

※アフターパーティーなどの飲食費を含みます

※早割チケットは、当日会場にて受付時に生徒手帳等を確認する可能性がありますので、ご準備ください

※領収書をご希望の方は、Peatixメッセージで、①チケット注文者名 (カタカナ) ②チケット種別③領収書の宛名 (会社名等) ④メールアドレス (領収書の送り先) をお知らせください。イベント終了後、数日以内に事務局よりメールにて領収書を送付します。

Webサイト : <https://fes.potluck-yaesu.com>

<同時開催>

全国自治体 地域経済戦略サミット by POTLUCK

YAESU

<https://keizaisaishenyaku0326.peatix.com/view>

※本イベントは自治体職員を対象としております。

<こんな方に集まって欲しい>

- ◎地域での事業開発に興味がある
- ◎地域経済への貢献を考えている
- ◎地域や地域経済のポテンシャルを知りたい
- ◎地域での新しい働き方に興味がある
- ◎地域で活躍している方と話してみたい

<セッション情報>

- > 13:00-13:10 Opening Talk
- > 13:10-14:00 Opening Session 社会の課題解決に挑め。PowerX, Inc.の挑戦から日本「再充電」の

道を考える

伊藤 正裕氏 (株式会社パワーエックス / 取締役 代表執行役社長CEO)

【Business Stage】

> 14:15-15:30 Session1 【市場開拓】新市場開拓に「地域の強み」を活かせるローカル発・事業家たちの挑戦

掛川 千恵子氏 (株式会社カーブドッチ 代表取締役 副社長)

稲垣 寛彦氏 (若鶴酒造株式会社 代表取締役社長 (5代目))

コーラ小林氏 (イヨシコーラ代表)

坂本 大典氏 (株式会社XLOCAL 代表取締役)

> 16:00-17:15 Session2 【借金】挑戦する借金王たちへ出る杭が地域を切り拓く〜

岡住 修兵氏 (稲とアガベ株式会社 代表取締役 役)

湊 三次郎氏 (株式会社ゆとなみ社 代表取締役 / 銭湯活動家)

小林 味愛氏 (株式会社陽と人 代表取締役)

徳谷 祐次郎氏 (株式会社Huuuu 代表取締役)

> 17:45-19:00 Session3 【スポーツ×経営】勝ち放て！スポーツの“経済価値”：スポーツビジネスの経営・地域創発・ソーシャルインパクトを問う

小泉 文明氏 (株式会社メルカリ President (会長) / 株式会社鹿島アントラーズ・エフ・シー 代表取締役社長)

五十嵐 雅彦氏 (FCふじざくら山梨 GM)

櫻井 雅子氏 (株式会社NTTドコモ執行役員 エンターテインメントプラットフォーム部長)

中島 啓太氏 (ユマニタス株式会社 (Humanitas Inc.) 代表取締役)

【Social Stage】

> 14:15-15:30 Session1 【創造的復興】「災害」から見る、地域と創造的復興の可能性

佐々木 晶二氏 (一般財団法人土地総合研究所 専務理事 / 公益財団法人都市計画協会 審議役 / 筑波大学 システム情報工学研究科 非常勤講師 / 日本災害

復興学会理事 / 東京都都市復興訓練指導員 / 一般社団法人FUKKO DESIGNシニアアドバイザー
高橋 博之氏 (株式会社雨風太陽 代表取締役社長)

伊藤 美希子氏 (株式会社ピーアイシー・ハナレ 代表取締役)

>>16:00-17:15 Session2 【自治体経営】「自治体経営」を解き明かせ！企業経営の知見は、地域の持続可能性にどう活かせるのか？

東 修平氏 (前四條畷市長)

上田 泰成氏 (三条市副市長)

内藤 佐和子氏 (前徳島市長 / 日本テーマパーク開発株式会社 取締役)

木下 斉氏 (一般社団法人エリア・イノベーション・アライアンス 代表理事)

>>17:45-19:00 Session3 【ネイチャープロジェイブ】「自然資本×ビジネス」の新解像度〜「川上から川下まで」が紡ぐ、ネイチャープロジェイブな循環経済への挑戦〜

倉辻 悠平氏 (NPO法人ETIC. プロジェクター・ダー)

太刀川 晴之氏 (株式会社エーゼログループ 生態系デザインチーム 事業開発担当)

長野 麻子氏 (株式会社モリアゲ 代表)

尾崎 康隆氏 (一般財団法人もりとみず基金 事務局長)

長谷川 琢也氏 (LINEヤフー株式会社 サストモ統括編集長 / 一般社団法人フィッシュャーマン・ジャパン Co-Founder FJ研究所所長)

関 隆史氏 (ミドリクNbS株式会社 代表取締役)

【Discussion Stage】

>>14:15-15:45 【フアナンス】「新しい地域金融」の幕開け：10億円ビジネスを生む、新しいお金の集め方・使い方

岡 雄大氏 (株式会社Staple / GOOD SOIL株式会社 代表取締役)

藤本 孝氏 (山口キヤピタル株式会社 シニアア

イレクター)

下川 大和氏 (三菱UFJ信託銀行株式会社 フロントエリア事業開発部インフラ事業室 Senior Manager)

野金 将行氏 (株式会社REDGE CAPITAL 代表取締役)

阿座上 陽平氏 (Zebras and Company 共同創業者・代表取締役 / ユートピアアグリカルチャープロデューサー / ブラックスターレーベル 理事)

上垣 和 (三井不動産株式会社 八重洲街づくり推進室 主事)

>>17:30-19:00 【観光】観光業の盲点を突け！「マーケティング志向」で発想転換、地域資源を世界価値に変える

河田 敦弥氏 (観光庁 観光戦略課長)

河東 英宜氏 (株式会社かまいしDMC 代表取締役)

西谷 晋佐氏 (株式会社インアウトバウンド東北 代表取締役)

永谷 重矢子氏 (株式会社an 代表取締役 / ナイトタイムエコノミー推進協議会 理事 / 立教大学 経営学部 客員教授)

山本 雄生 (POTLUCK YAESU / NewsPicks)

【POTLUCK Stage mini】

>>16:00-17:15 【地域×ディープイシュー】支援と自立の新しいカタチを探る、地域イノベーターたち

中馬 一登氏 (株式会社ー 代表取締役兼CEO)

藤岡 聡子氏 (診療所と大きな台所があるところ ほっちのロッチ 共同代表)

横田 直忠氏 (阿部・井窪・片山法律事務所 パートナー弁護士)

水口 怜希氏 (経済産業省商務・サービスグループヘルスケア産業課 課長補佐)

工藤 拓真氏 (株式会社BRANDFARM 代表取締役社長 / 株式会社dof 執行役員 / 株式会社YAMAP 社外取締役)

PRO
MIT
NEW

ICK

UCK



PRODUCED BY

PRODUCED BY
MITSUI FUDOSAN &
NEWSPICKS IN REGION

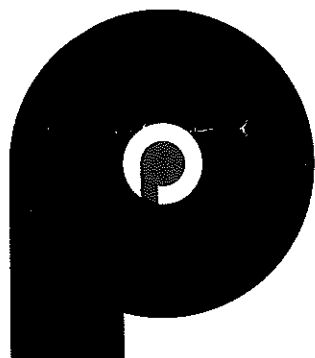
POTLUCK
YAESU



PRODUCED BY
MITSUI FUDOSAN &
NEWSPICKS IN REGION

POTLUCK
YAESU

これからの地域経済をつくる祭典



BY
MITSUI FUDOSAN &
NEWSPICKS IN REGION

PRODUCED BY
MITSUI FUDOSAN &
NEWSPICKS IN REGION

UCK
SU

UCK
SU

PRODUCED BY

UCK

