外部評価シート

■外部評価シートの見方について

外部評価シートの項目	内容		
施策キーワード	施策の見出しと各施策が協働のもとでめざす姿(状態)		
A 成果指標			
成果を示す指標(KPI)	施策が達成された状態を表す指標。		
進展度	第3次基本計画では、各施策における取り組みの成果を定量的に示す目標値(KPI)を設定することで、記証する。 目標達成状況は、①増加を目指す指標の場合…令和6年度実績値÷令和6年度目標値 ②減少を目指す指標の場合…令和6年度目標値÷令和6年度実績値 ③累計値を目標値に設定する場合…(令和6年度実績値-計画策定時の値)÷(令和6年度を表現では、1000円の100円では、2000		
	進展度 目標達成状況により算出		
	◎ 進んだ 100%以上○ 本スが成状(が) 050(以上 1000(本))		
	○ ある程度進んだ 85%以上 100%未満 △ あまり進まなかった 70%以上 85%未満		
	△ あまり進まなかった 70%以上 85%未満 × 進まなかった 70%未満		
 B 事務事業の効果検証			
課題	成果指標(KPI)の目標値等、実現すべき姿との「差」及び「原因」を記載。		
	進展度 目標達成状況により算出		
	「 · 完了		
	・計画通り進めている		
	・やや遅れている = △ あまり進まなかった 70%以上85%未満		
	・遅れている × 進まなかった 70%未満		
	<td ***="" **<="" color:="" rowspan="2" td="" =""><td></td></td>	<td></td>	
	│		
	セルが赤色:「A 成果指標進展度」の評価<「B 事業の進捗」の評価		
	セルが青色:「A 成果指標進展度」の評価>「B 事業の進捗」の評価		
C① まちづくりアンケート調査結果	まちづくりアンケート結果(令和6年度)による満足度と参画度を記載。		
C② まちづくりアンケート調査結果(各分型			

重点施策(8)の表示	セルが緑色:	
	・3-2 農業	・5-5 生涯学習
	·4-2 住環境整備	·6-1 住民自治·市民活動
	·4-4 公共交通	·7-1 広聴広報
	・5-3 学校教育	・7-5 デジタル自治

●外部評価シート【分野1. 健康・福祉】

いの体等セーロード	甘未市光			成	果指標進	展度						B 事務事業の効果検証		
NO. 施策キーワード	基本事業	A 成果指標(KPI)	単位	評価 基準	計画策定時	R3年度 実績値	R4年度 実績値	R5年度 実績値	R6年度 実績値	目標値	進展度	課題	事業の進捗	C① まちづくりアンケート調査結果
	共助のしくみづくり	地域福祉ネットワーク会議 開催 数		①増加	52	47	68	60	43	60	Δ	・地域福祉ネットワーク会議においては、地域間での活動に大きな差が見られる。そのため、全市的に活動が活発化しているとは言い難い状況。更に、社会福祉協議会に委託している地域福祉コーディネーターの活動についても、担当者によって活動の内容や質にばらつきがある。このため、地域福祉コーディネーターの活動を均衡化し、全体としての効果を高める必要がある。・R7年度には、第5次地域福祉計画の策定を予定している。この計画では、地域が主体的に地域課題に取り組む力を養うことが重要であり、個別避難計画の策定等も計画に盛り込む必要がある。	計画通り進めている	満足度 55.3% ⇒ 50.6% ⇒ 62.8% 参画度 35.2% ⇒ 34.5% ⇒ 39.8% 100.0%
地域共生社会づくり 1-1 助け合いや支え合いにより、 住み慣れた地域で自分らしく暮ら す	包括的な相談支援	関係機関や地域等との連携回数		①増加	4,726	4,756	4,025	3,662	3,595	增加	Δ	・早期に相談につなげ、必要な支援を提供しているが、多様化する課題に対応できるしくみを充実することが必要。 ・適切な制度・サービス等につなげるためのスキルの向上が必要。 従来の分野別の支援体制や既存の制度では対応が困難となる事案に対しては、多機関協働による取組みや施策の見直しを視野に入れた対応を検討する。 ・地域のネットワークの構築や地域課題の発見を強化していく必要がある。被虐待者の生命と財産を擁護するとともに、虐待者(養護者)の支援についても継続した取組みが必要。早期発見、早期対応が重要である。 ・複雑で複合的な相談が増えており、支援者が孤立しないように地域包括支援センターが中心となって更なる連携を進めていく必要がある。	計画通り進めている	0.0% R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6
		複雑なケースの解決割合	%	①増加	79.7	74.4	72.7	73.9	72.3	80.0%以	0	虐待事案が発生しないよう、事業所や養護者が抱え込まずに相談できるよう、啓発していく必要がある。また、専門的な知識を要する困難事案や多職種が連携しなければ解決できないようなケースが増えているため、研修の機会や、連携が強化できるような取り組みなどを継続して提供できるように努めなければならない。	計画通り進めている	
	社会とのつながりや参加の支援	就労·増収率	%	①増加	68.7	38.8	58.9	34.6	41.3	70.0%以 上	×	・高齢者からの就労相談が増加している一方で、高齢者向け求人が不足し、希望する 軽労働の職種が限られることから就労支援による就職率が低く推移している。 ・単身高齢者の増加に伴い、緊急連絡先が確保できない方や、年金収入のみで入居 可能な低家賃の賃貸住宅の確保など、住宅確保要配慮者への支援が求められてい る。 ・生活困窮者やその世帯が抱える複合的課題に対し、地域の関係者や関係機関と更 なる連携協力が必要。	計画通り進めている	満足度は平均と比べて15%以上高い。 傾向 満足度は、年々増加傾向となっている。
	救急医療	救急患者受入率	%	①増加	96.6	97.4	97.4	96.6	96.1	98.0	0	・伊賀地域の医療提供体制は、県が進めている地域医療構想調整会議の議論や、3 基幹病院および名張市の動向を注視し、救急医療体制の維持・確保に取り組む必要 がある。本年10月の名張市立病院の独立法人化に伴う影響も注視が必要である。 ・応急診療所については、感染症検査について議会や市民から要望が出ており、医師 会等との検討を要する。 ・産科医療については、令和7年4月から分娩できる医療機関が1ヶ所となっている。 このため、当該医療機関との連携を強化し、情報交換や情報共有を行うことで、伊賀 地域の周産期医療体制が維持・継続できるよう支援の拡充について検討を進める必 要がある。また、長期的な周産期医療体制の構築に関しては、国の政策に注視しつ つ、三重県との連携を図っていく必要がある。	計画通り進めている	満足度 60.3% ⇒ 55.2% ⇒ 57.6% 参画度 51.6% ⇒ 49.9% ⇒ 47.2% ⇒ R6 57.4% 100.0% 80.0% 60.0% 40.0% 20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6
	在宅医療	多職種間連携の意識	%	①増加	33	33	33	33	33	50	×	・「お薬手帳を活用した在宅患者の薬の管理のしくみづくり」の取組を継続するとともに、地域包括ケアシステムの推進に資する新たな取組も進めていく必要がある。 ・災害医療体制等有事の体制について、医師会等と具体的な検討ができていない。	計画通り進めている	
医療 1-2 身近なところで安心して医療を受けることができる	地域医療	取り組んでいるプロジェクト数		①増加	4	4	4	4	4	5	Δ	・医療や介護リスクが高まる75歳以上人口の増加に伴い、入院から在宅医療への移行が求められており、安心して在宅医療を選択できる環境整備を進める必要がある。 ・地域包括ケアシステムの推進に向け、看護師等医療人材の確保・育成が課題である。 ・国民健康保険阿波診療所については、歳出に対し歳入の不足が続いている。	計画通り進めている	
	上野総合市民病院	在宅復帰率	%	①増加	94.0	91.8	92.0	91.0	89.6	90.0%以 上	0	・高齢人口の増加に伴う医療需要の変化に対応し、必要とされる医療を提供していく必要がある。 ・安定した医療提供体制を継続するため、引き続き医師、看護師等の確保を行っていく必要がある。また、医療資源を有効活用するため、伊賀地域の医療機関との機能分化・連携強化を図る必要がある。 ・当院の2025(令和7)年2月時点のマイナ保険証の利用率は21%に留まっており、利用率の向上が必要。 また、電子処方箋システムの導入が求められている。 ・新興感染症が発生、まん延した場合でも感染症対応と必要な医療の提供を両立していく必要がある。 ・市民病院本館等の老朽化対策を行っていく必要がある。	計画通り進めている	満足度・参画度が平均と比べて、ともに高い。 傾向 満足度は20代以下が高い。 4年間では、満足度・参画度とも横ばい傾向である。
	健康増進	健康寿命 男性 健康寿命 女性	歳	①増加				82.94 85.98	83.28 87.20	延伸	©	・各種検診の受診率向上のため、集団がん検診のWEB予約、複数の検診の同時受診など様々な取組みを実施しているが、受診率が低いことから、検(健)診の目的・効果・必要性について、啓発の機会を増やしていく必要がある。	計画通り進めている	満足度 60.2% ⇒ 57.7% ⇒ 64.7% 参画度 50.0% ⇒ 53.7% ⇒ 58.7% ⇒ R6 66.2% ⇒ R6 60.8% 80.0% 60.0%
健康づくり 1-3 生涯を通じ、健康に暮らすことが できる	生活習慣病予防及び 重症化予防	特定保健指導率	%	①増加	7.2	13.5	13.6	13.0	20.8	15.0	©	・医療費等が増加しており、一人あたりの医療費が県内の市町平均より高くなっている。 ・基金残高が少ないことから安定的な財政運営が難しい状況である。 ・治療が必要だが医療機関を受診しない人の割合が高くなっている。 ・特定健診受診る率は国の目標値より低く、受診を促す取り組みが必要。	計画通り進めている	40.0% 20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6
	若い世代からの健康づくり	健康づくり事業協力機関数	機関	③累計	182	192	262	261	262	220	_	・各種検診の受診率向上のため、集団がん検診のWEB予約、複数の検診の同時受診、検診日に休日を設けるなど様々な取組みを実施しているが受診率が低いことから、検(健)診の目的・効果・必要性について、きめ細かな啓発が必要である。 ・新型コロナウイルス感染症などの予防を踏まえ、適切な健康情報や保健事業を提供していくと共に、新たな感染症の感染拡大時の行動計画の策定等が必要である。	計画通り進めている	・満足度・参画度が平均と比べて、ともに高い。 ・満足度・参画度ともに上昇している。 ・20代以上、70代以上の満足度が高い。 ・40代の参画度が低い。

NO	+	+ +=*			成	果指標進	展度						B 事務事業の効果検証		
NO	.施策キーワード 	基本事業	A 成果指標(KPI)	単位	評価基準	計画 策定時	R3年度 実績値	R4年度 実績値	R5年度 実績値	R6年度 実績値	目標値	進展度	課題	事業の進捗	C① まちづくりアンケート調査結果
		保健事業と介護予防の一体的実施	要介護認定を受けていない人の割合	%	①増加	79.43	79.41	79.35	79.16	78.85	上昇	0	・高齢者の生活機能は75歳以上で急速に低下する傾向にある。 ・自らの健康や介護予防に関心があり、積極的にフレイル予防に取り組む高齢者がいる一方で、健康に無関心な人が相当数いる。これらの人は、健診や医療を受診していない割合が高いため、保健指導の機会を確保していく必要がある。 ・通いの場に参加することで、転倒や認知症、うつのリスクを低下させる等の介護予防効果が得られる。伊賀市では通いの場への参加率が国の目標を下回っており、多様な通いの場の創設、参加者の増加を図る必要がある。	計画通り進めている	満足度 51.4% → 42.6% → 45.1% 参画度 34.4% → 31.7% → 30.5% → R6 44.1% → R6 31.6% 80.0% 60.0% 40.0%
	高齢者支援	認知症対策	認知症サポーター数	Д	③累計	7,170	7,952	8,298	8,748	9,228	8,700	0	・認知症や認知症の人に対する誤解や偏見がある。共生社会の実現に向けて、地域の人々が正しい知識を得ることが必要。 ・認知症があっても地域住民の一人として、尊厳と希望を持って自分らしく暮らすことがてきる「地域共生社会」をめざして、施策を展開する必要がある。	計画通り進めている	20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6 0.0% R3 R4 R5 R6
1-4	高齢者が、生きがいを感じながら 安心して暮らすことができる		緊急通報システム 貸出数	Д	③累計	163	164	184	198	194	200		・緊急通報システムは、緊急時に駆けつける2名の協力員が必要であるが、老夫婦のみの世帯、親も子も後期高齢者等、安心して生活できない世帯が増加しており、支援者の協力を得ることが困難な状況である。 ・成年後見制度に関する相談件数は、権利擁護意識の高まりとともに増加しているが、利用方法や内容についてまだまだ馴染みがなく、市民に身近な制度とはいえない現状がある。	計画通り進めている	
		介護保険サービス	地域密着型サービス事業所数	か所	③累計	32	30	31	32	36	37	Δ	・サービスを利用するうえで欠かせない介護支援専門員(ケアマネジャー)等の人数が年々減少している。 ・介護人材の不足により今後も増加すると想定される介護需要に対し対応できなくなる恐れがあり、さらなる処遇改善等、早急に対策を講じる必要がある。 ・介護支援専門員等は、定期的に資格の更新手続きが必要であり、その際にも相応の費用負担が必要とされている。	計画通り進めている	・平均と比べて、満足度・参画度がともに低い。 ・4年間では、満足度・参画度ともにほぼ横ばいである。 ・70代以上や20代以下の満足度が高く、40代~60代が低い。 ・70代以上や60代、20代以下の参画度が高く、30代が低い。
		障がい者相談支援セ ンター	関係機関や地域等との連携回数	0	①増加	4,118	5,717	3,248	4,567	3,639	増加	0	・今後も引き続き協働した支援体制をより充実させる必要がある。 ・相談件数の増加や相談内容が複雑化し、本人のみではなく、家族全体の課題等も見られてきており、高齢分野や児童分野等との手厚い連携が必要になっている。また、今年度についても相談員が欠員の状態が続いていることから、支援の量・質の確保向上のためには、人材確保が課題となる。	計画通り進めている	満足度 48.5% ⇒45.4% ⇒ 41.6% 参画度 41.4% ⇒ 43.7% ⇒ 42.1% ⇒ R6 44.1% ⇒ R6 45.2%
1-5	障がい者支援 障がい者が、自分らしく安心して 暮らすことができる	障がい者支援	地域生活支援拠点事業 登録事 業所数	か所	③累計	13	16	18	20	22	20		・障がい福祉に関する情報は、障がい種別によって異なるため、各々に応じた情報提供が必要である。 ・障がい福祉サービスに繋がるよう市民が内容や利用方法等を情報収集できる環境づくりが必要である。 ・障がい者(児)が必要とするサービスを受けることができる環境の整備が必要である。 ・は、いまでは、のでは、のでは、のでは、のでは、のでは、のでは、のでは、のでは、のでは、の	計画通り進めている	60.0% 40.0% 20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6
		障がい者福祉の啓発	研修会により理解が深まった人 の割合	%	①増加	71.0	83.1	85.5	92.7	95.1	75.0		・障がいのある人が住み慣れた地域において、社会参加ができ、安心して暮らしていけるよう取り組みを進める必要がある。 ・改正障害者差別解消法の施行により、民間事業者への合理的配慮の提供の義務化について、引続き周知啓発を行う必要がある。	計画通り進めている	
															障がい者支援に関する満足度並びに参画度共に、4割を超え、20代以下は「あてはまる・少しあてはまる」が最も多い回答であった。また、年齢が上がるに連れ満足度「あてはまる」が少なく、最も少なかったのは60代であった。
		子育て相談	何らかの解決方法を知っている 親の割合	%	①増加	80.3	89.7	77.0	78.4	77.0	85.0		・子育て家庭へ個別に寄り添い支援できる体制を強化する必要がある。 ・出産や子育てについて、医療分野との連携体制を強化する必要がある。 ・こどもの発達について、早期に相談支援できる体制を強化する必要がある。 ・不妊治療の長期化や保険適用の場合等は治療費が高額となり、経済的負担が大きくなっている。 ・相談の内容によっては、関係所属へ繋ぐなどの連携をとる必要がある。	計画通り進めている	満足度 48.1% ⇒41.9% → 44.7% 参画度 33.4% ⇒ 34.5% ⇒ 28.1% → R6 40.5% → R6 28.8% 80.0% 60.0%
1-6	子育て・少子化対策 子どもを安心して産み、育てるこ とができる	子育で支援	伊賀市で子育てをしたい親の割合	%	①増加	92.0	95.0	91.0	91.2	89.0	95.0	0	社会全体として対策を図るべき子どもをとりまく貧困や虐待など、すべてのこどもとその家庭が安心し、子育てすることができる環境づくりを推進する必要がある。・ファミリーサポートセンターでは提供会員を確保するため、養成講座実施について早い段階から計画し、様々な手法により周知する中で、受講者確保に努める必要がある。	計画通り進めている	40.0% 20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6 40.0% 20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6
		少子化対策	特定不妊治療費助成申請件数	件	①増加	146	202	71	215	222	165	0	・市内外へのさらなる周知が必要。	計画通り進めている	
															満足度・参画度が平均と比べて、ともに低い。 満足度・参画度ともにやや下降している。 20代以下の満足度が最も高い。 30代、40代の参画度が比較的高く、60代の参画度が低い。

●外部評価シート【分野2. 生活・環境】

NO	₩ * + □ □	基本事業				成	果指標進度	展度					B 事務事業の効果検証		
NO.	施策キーワード 	 	A 成果指標(KPI)	単位	評価基準	計画策定時	R3年度 実績値	R4年度 実績値	R5年度 実績値	R6年度 実績値	目標値	進展度	課題	事業の進捗	C① まちづくりアンケート調査結果
		地域防災力・減災力	地域の避難所運営マニュアル 策定率	%	①増加	15.4	17.9	25.6	28.2	30.8	100	×	・地域の防災活動の活性化や組織強化を図るためには、住民一人ひとりが地域の災害リスクを理解して、防災・減災意識を高めて行動することが課題。 ・避難所運営マニュアルや地区防災計画の策定については、各地域の防災訓練等の防災・減災の取組みで進捗は見られるものの、地域間で防災意識への温度差があり、全地域での策定には至っていない。	遅れている	満足度 51.3% ⇒49.9% ⇒47.5% 参画度 46.2% ⇒ 47.6% ⇒ 46.6% ⇒ R6 47.8% 100.0% 80.0% 80.0% 60.0%
		危機管理体制	危機管理関係計画等 策定率	%	①増加	22.0	28.8	40.7	50.8	69.5	100	×	・市の組織や職員一人ひとりの災害や危機発生時における応急対応業務に対する理解と意識の底上げと、非常時優先業務を実効性のある業務にしていくため、効果的な事業継続のマネジメントが課題。 ・広範囲な山間部に集落を持つ市の特性に合う災害時の情報収集・伝達の仕組みの選択。	やや遅れている	40.0% 20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6
2-1	危機管理 災害などの危機に強くなる	河川維持・改修	河川浚渫(しゅんせつ)事業 対 応率	%	①増加	14.3	32.1	55.4	78.6	103.5	100	©	・河川の浚渫により発生した土砂の処分に苦慮しており、残土処分地の提供など地域の協力が必要となっている。 ・予想を超える水害が発生している中、河川改修や河道掘削工事などの対策を継続的に実施することが必要。 ・内水排水ポンプなどの大規模な改修が必要になることが予想される。これらの改修費用は維持管理経費に該当するが、国庫補助事業などが存在しないため、予算が厳しい状況。	計画通り進めている	
		ため池の適正管理	廃池実施数	実施数	(3累計	1	4	8	10	12	20	×	・ため池は所有者と管理者が異なることが多く、所有者が不明な場合があることに加え、私的財産であるため、土地や水利に関する権利調査や地元の合意形成に時間を要する。	計画通り進めている	満足度・参画度とも、それぞれ概ね平均値であり、ここ4年間の傾向としては、満足度・参画度とも大きな推移はないが、満足度・参画度は、少し上昇であった。年齢別に見ると、20代の満足度が高く、参画度は、どの年代もほぼ同じ値であった。
		消防	消防水利 充足率	%	①増加	63.19	63.23	64.10	64.30	64.80	64	0	・耐震性貯水槽の充足率は、三重県全体の76%には届いていないが、貯水量40㎡以上の露出式防火水槽のうち約3割が耐震性を有しないため、大地震発生時に使用できなくなることが危惧される。 ・南分署、東分署、阿山分署、島ヶ原分署などの消防庁舎が老朽化している。 ・分署においても女性が勤務しかすい環境を整える必要がある。 ・価値観の多様化により新入団員の確保が年々困難になっている。 ・消防団車両や小型ポンプの老朽化が進んでいる。	計画通り進めている	満足度 65.5% → 61.9% → 63.1% 参画度 49.0% → 52.0% → 48.1% → R6 59.6% 100.0% 80.0% 60.0% 40.0% 20.0%
2-2	消防・救急 火災や急病などで人命が失われ ないようにする	救急	現場に居合わせた人の救命処 置率	%	①増加	50.0	60.7	68.7	72.0	66.6	60	©	 ・救急車の病院搬送完了時間の短縮が必要だが、時間短縮に重要な要因として傷病者の現場観察と処置により現場滞在時間が一定ではないことや、受け入れる病院の選定や搬送距離にも起因することから、単に短縮では評価しづらいことが見えてきた。 ・救急救命士の充足率が低く、有資格者の新規採用や養成が必要である。 ・更なる能力向上のための高度な教育が継続的に必要である。 ・救命講習の新規受講者(外国人住民を含む)を増やす必要がある。このことにより救急車の適正利用の理解を深め、助かるはずの命が守られることにつながる。 	計画通り進めている	0.0% R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6
		火災予防	住宅用火災警報器 設置率	%	①増加	70	80	80	79	78	80	0	・伊賀市は県内消防本部と比較して火災が多い状況が続いており、令和6年中に発生した66件の火災の原因で「火入れ・たき火」によるものが29件あることから、注意喚起を含む火災予防広報により市民の防火に対する意識を高めることが必要である。 ・事業所等への火災予防査察の強化と違反是正の推進が必要である。	計画通り進めている	
															満足度・参画度ともに平均と比べて高いが、4年間の傾向は満足度はわずかに下降し、参画度は横ばい状態である。年齢別に見ると20代以下の満足度が高く、60代の参画度が低い。
		交通安全	人身事故件数	件	②減少	122	124	113	151	124	前年比▲7%	Δ	・市民の交通安全意識を高め、交通弱者であるこどもや高齢者の交通事故の減少を はかる必要がある。・自転車運転時におけるヘルメットの着用率が低いため、現状を把握するとともに啓 発を強化する必要がある。		満足度 69.5% ⇒ 62.7% ⇒ 75.6% ⇒ R6 73.1% 参画度 72.9% ⇒ 73.0% ⇒ 79.1% ⇒ R6 76.6%
	安心な暮らし	防犯啓発	刑法犯認知件数	件	②減少	334	396	314	380	314	前年比▲5%	0	・市民の防犯意識のさらなる向上につながる効果的な取組を検討するとともに、地域の良好な治安を守るため、自主的な防犯活動や関係機関が連携した啓発等に取り はむ必要がある。	計画通り進めている	60.0% 40.0% 20.0%
2-3	市民が安全で、穏やかに暮らすこ とができる	消費者問題	消費生活相談件数	件	①増加	207	208	221	166	190	200	0	・消費者被害の実態把握や相談から見えてくる被害の傾向を踏まえ、自ら考えて行動できる「賢い消費者」になれるよう市民の消費者力を高めるとともに、被害の未然防止や早期解決を図る必要がある。	やや遅れている	0.0% R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6
															①満足度・参画度とも、平均より高い。 ②満足度・参画度とも、上昇傾向にある。 ③20代以下の満足度と参画度は高いが、50代・60代の満足度が若干低い。

	## CC 1 - 10	++-1				成	果指標進度	展度					B 事務事業の効果検証		
NO.	施策キーワード 	基本事業	A 成果指標(KPI)	単位	評価基準	計画策定時	R3年度 実績値	R4年度 実績値	R5年度 実績値	R6年度 実績値	目標値	進展度	課題	事業の進捗	C① まちづくりアンケート調査結果
		環境保全意識の高揚・啓発	参加者の意識向上度	%	①増加	-	64	86	89	82	70	0	・伊賀市の温室効果ガス排出量は、産業部門が約7割を占めており、温室効果ガスの排出量を効率的に削減するにあたっては、経済活動を抑制せずにCO2の排出量を削減していく必要がある。 ・行政だけでなく市民、民間事業者を含め伊賀市全体で地域の脱炭素を進める必要がある。 ・生活様式の変化に伴い自然の変化に気づきにくくなってきている現状を踏まえた環境施策を検討する必要がある。		満足度 61.8% → 54.3% → 61.1% 参画度 57.0% → 56.6% → 55.8% 100.0% 80.0% 60.0%
2-4	環境保全豊かな自然環境を守り次代へ引	生活環境保全のための監視・調査	河川水質環境基準 達成度	%	①増加	100	87	100	100	100	100	©	・工場・事業所からの排水については改善されてきたが、将来に渡り良好な生活環境 を維持するため、水質や悪臭の調査を継続する必要がある。 ・市外からの一般廃棄物の搬入が長期間にわたっている。	計画通り進めている	40.0% 20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6 0.0% R3 R4 R5 R6
	き継ぐ	不法投棄の防止	不法投棄量 (減少を目指す指 標)	kg	②減少	10,401	7,000	8,100	6,931	5,895	10,000	0	・未だ人目につかない山間部では不法投棄が後を絶たないため、監視や警告活動を 継続する必要がある。	計画通り進めている	
															①満足度・参画度とも、平均より高い。 ②満足度・参画度とも、55~60%で推移している。 ③60代の満足度が若干低い。20代以下の参画度が低い。
		ごみの処理コスト削減	年間ごみ処理経費 (減少を目 指す指標)	円	②減少	13,949	11,896	11,617	11,919	11,500	13,400	0	・更なるごみ減量を図るため、一層の住民啓発が必要である。 ・機械設備の経年劣化が見られ、耐用年数を踏まえた補修改修を行うとともに、近隣 市町村とのごみ処理の広域化を検討する必要がある。	計画通り進めている	満足度 74.7% ⇒72.2% ⇒79.5% 参画度 76.7% ⇒77.2% ⇒77.9% ⇒ R6 76.5% ⇒ R6 78.4%
2 5	一般廃棄物	ごみの資源化	ごみ分別アプリ登録数	件	③累計	7,333	12,550	15,533	18,880	21,841	10,000	©	・適正なごみの分別について一層の普及啓発が必要である。 ・戸別収集業務について、職員の高齢化に伴い持続可能な収集体制を検討する必要がある。 ・PTAなど登録団体数の減少により、集団回収件数が減少しているが、環境問題に 関する意識向上につながる取り組みを検討する必要がある。	計画通り進めている	80.0% 60.0% 40.0% 20.0% 0.0%
2-5	廃棄物を減らし、再資源化し、残 りは適正に処理する	生活排水の適正処理	排水基準達成率	%	①増加	100	100	100	100	100	100	©	・持続可能なし尿収集体制の構築に向けた検討が必要である。	計画通り進めている	R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6
															①満足度・参画度とも、平均より高い。 ②満足度・参画度とも、70~80%で推移している。 ③高齢世代になるほど参画度が高い。
		上水道	地震に強い水道管路延長の割合	ì %	③累計	8.6	9.2	9.5	9.7	9.9	9.5	©	・耐用年数を迎える管路や浄水場及び配水池など水道施設の整備更新が喫緊の課題となっている。また、災害時に備え、緊急給水拠点までの管路の耐震化を進める必要がある。 ・管路延長が長く、表面に現れない漏水が多発していることから、現在行っている漏水調査方法では、効率も悪く有収率の改善が進んでいない状況。 ・上下水道事業の健全な事業継続のため、上下水道技術の技術継承が必要である。 ・水道使用量の減少や近年の原材料・燃料費の高騰、老朽化施設の更新事業の増大などにより水道事業における財政事情が厳しい状況が続いている。	計画通り進めている	満足度 76.6% ⇒ 73.5% ⇒ 80.9% 参画度 77.2% ⇒ 78.4% ⇒ 80.4% ⇒ R6 79.4% ⇒ R6 79.6% 100.0% 80.0% 60.0% 40.0% 20.0%
2-6	上下水道 安全でおいしい飲み水と、美しい 水環境を守る	下水道	汚水処理人口普及率	%	③累計	80.3	83.4	83.8	84.4	84.6	84.6	©	・公共下水道及び農業集落排水エリア外において、合併処理浄化槽が設置されていない家庭から排出される生活雑排水が水質汚濁の主原因となっている。しかし老齢世帯では経済的に厳しい家庭も多いことなどから、転換が進みにくい状況。・浄化槽処理水は背割り水路や下排水路を経由し河川に放流されることから老朽化対策を行う必要がある。 ・下水道処理施設はライフラインの要であり、発災時に損傷すると市民生活に甚大な影響を及ぼすことから、施設の統廃合や機器の更新と併せて、耐震化を図る必要がある。 ・水道使用量の減少や近年の原材料・燃料費の高騰など財政状況は厳しく、老朽化施設の増大等が進む中、下水道の機能を持続的に確保していく必要がある。・上下水道事業の健全な事業継続のため、上下水道技術の技術継承が必要。		0.0% R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6
															・満足度・参画度が平均と比べて、ともに高い。 傾向 ・20代以下の満足度が高い。 ・全体的に参画度が高い。

●外部評価シート【分野3.産業・交流】

NO	+	++				成	果指標進	展度					B 事務事業の効果検証		
NO	.施策キーワード	基本事業	A 成果指標(KPI)	単位	評価基準	計画策定時	R3年度 実績値	R4年度 実績値	R5年度 実績値	R6年度 実績値	目標値	進展度	課題	事業の進捗	C① まちづくりアンケート調査結果
		観光誘客と情報発信	旅行消費額	円	①増加	11,953	11,827			13,719	15,257	0	・DMOの事業を推進するための体制強化と牽引する人材や新たな財源の確保が必要。 ・旅行前に適した(誘客につながる)情報の充実、発信が必要。 ・産業振興条例に基づき、他の産業との相互連携により地域の中で経済を循環させる仕組みづくりが必要。	計画通り進めている	満足度 50.4% ⇒ 46.1% ⇒ 45.5% 参画度 42.2% ⇒ 44.1% ⇒ 41.1% ⇒ R6 41.7% 100.0% 80.0%
3-1	観光	観光客の受け入れ	リピーター率	%	①増加	48.00	59.02	59.21	52.69	52.37	53.00	0	・観光客のまちなかへの誘導策の具体的な検討が必要。 ・観光客の宿泊率が低く、滞在時間の延伸につながる取り組みが必要。 ・インパウンド受け入れ態勢充実のための、人材育成や二次交通、観光案内看板等の環境整備が必要。 ・老朽化が進む施設の適切な維持管理や、公共施設適正化計画に基づいた活用の検討が必要。 ・観光振興ビジョンの考え方に基づく観光まちづくりに対し、事業者をはじめ、市民のさらなる意識醸成のための取組が必要。	やや遅れている	60.0% 40.0% 20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6
															・満足度、参画度共に減少傾向にある。 ・満足度、参画度共に20代以下が高い。
		農畜産物の生産振興	伊賀米の1等米比率	%	①増加	53.2	72.0	70.8	63.5	42.6	70.0	×	・資材等の高騰で安定的な収入が得られない状況である。 ・伊質の農畜産物を「食べる」「知る」機会を増やしていく必要がある。 ・伊賀の有機農産物が身近なものになることが望まれている。 ・鳥獣害による農業被害の増加により、耕作放棄地が誘発される悪循環が懸念される。	計画通り進めている	満足度 64.7% ⇒ 55.4% ⇒ 58.6% 参画度 65.2% ⇒ 63.2% ⇒ 65.0% ⇒ R6 55.7% 100.0% ⇒ R6 63.5%
3-2	農業 自然と共存し、人と人がつながる 農業を元気にする	農業・農村の多面的機能維持向上	認定農用地面積	ha	①増加	4,057.0	4,025.0	3,987.0	3,963.0	3,872.9	4,250.0	0	・農業従事者の減少や高齢化がすすみ、さらに一部の地域では組織の代表者さえも高齢化で持続することが困難な状況にある組織も見受けられる。このことから、多面的機能支払交付金事業に取り組む組織数は、近年減少傾向である。 ・また、事務の簡素化が期待できる活動組織の広域化について聞取りを行ったところ、周辺組織も高齢化が進んでいるため地域を越えての広域化は難しいと言った意見が大半を占める状況である。 ・補助金についても、国の資源向上(長寿命化)に対する予算は要望額に満たない状況である。		60.0% 40.0% 20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6
		担い手の確保・育成	認定農業者数	Д	①増加	230	214	217	218	218	240	0	・「人・農地プラン」が、法改正とともに「地域計画」に名称が変わったが、まだまだ関心のない地域がある。	計画通り進めている	
		地産地消	伊賀スマイル給食 実施回数	0	①増加	0	19	19	22	23	12	©	・伊賀産食材を納品するにあたり、市内学校給食で必要とされる総量の確保や、献立に要求される規格等に対応することが困難な部分もあるとともに、昨今の肥料、飼料、燃料価格高騰の影響が購入額の上昇を招いている。メニューが限定的になってしまう傾向がある。	計画通り進めている	・参画度は高い。 ・20代以下の満足度が特に高い。
	森林保全·林業	森林環境の整備	境界明確化 実施面積	ha	①増加	186	223	232	277	280	200	©	・市内の人工林の内、未整備である森林が多数存在している。 ・災害を未然に防ぐため、間伐等適切な森林管理が必要。 ・次世代の山の担い手が不足している。 ・環境林整備を推進するために、境界の明確化が必要であり、不明地主が問題になっている。	計画通り進めている	40.0% 20.0% 0.0%
3-3	森林や里山を大切にし、林業を元気にする	森林資源の利活用	未利用間伐材 搬出量	t	①増加	1,550	1,828	935	853	804	2,000	×	・林業の持続的かつ健全な発展が望めない状況となっている。 ・間伐材の搬出及び利活用が十分に行われていない。 ・木材の地域内利用などの森林資源の地域循環のしくみを構築する必要がある。 ・子どもたちの森林環境への理解と関心をさらに深める必要がある。	その他	R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6 森林資源の利活用が進んだ事により、未利用材のバイオマス利用が減少している。
															・満足度、参画度ともに平均値より低い。 傾向 ・20代以下の満足度が高い。 ・60代の満足度、参画度が低い。

NO WAT D	Lv	甘士古兴				成	果指標進	展度					B 事務事業の効果検証		
NO. 施策キーワー		基本事業	A 成果指標(KPI)	単位	評価基準	計画策定時	R3年度 実績値	R4年度 実績値	R5年度 実績値	R6年度 実績値	目標値	進展度	課題	事業の進捗	C① まちづくりアンケート調査結果
		市街地整備	中心市街地の人口社会増	Д	3累計	27	-6	14	51	40	71	×	①PFI事業を起点とした回遊の仕掛け等について事業者と検討をおこない計画策定をした。これを実践していくため、具体的な地域や既存の事業者等を巻き込んで議論する必要がある。 ②まちなかに魅力的な店舗やスポットを増やす必要がある。 ③回遊のモデル動線をつくるとともに、行き来しやすい交通手段等を検討する必要がある。	計画通り進めている	満足度 29.5% → 30.9% → 27.8% 参画度 37.4% → 41.5% → 36.5% → R6 28.3% → R6 39.8% 100.0% 80.0% 60.0%
中心市街地活作 中心市街地の順		中心市街地の商業の活性化	空き店舗等活用件数	件	③累計	3	9	19	22	25	23	©	①一部で空き家空き店舗の活用が進んでいるものの、全体的に活発に活用が進んでいるとはいえない。 ②地域や民間団体が主体となった取り組みが不足している。	計画通り進めている	40.0% 20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6 0.0% R3 R4 R5 R6
															・満足度、参加度ともに横ばい傾向にある。 ・50代以上の満足度が低い ・20代以下の参加度が高い
		商工業の活性化	上野商工会議所·伊賀市商工会 組織率	%	①増加	52.10	53.79	54.84	53.44	52.74	51.00	©	んでいる。 ・産業分野に関し、全庁的に連携が深まるような体制の再構築が必要となっている。	計画通り進めている	80.0%
商工業・産業立 3-5 地域の特性を決 を盛んにする	活かし、商工業活動	企業立地	新規立地企業件数	件	③累計	5	8	24	39	50	12	©	・大規模産業用地の開発が進んでおらず、企業誘致や持続可能な発展の期間が阻まれている。 ・民間主導の産業用地整備では、売れ残りリスク回避のため、先行開発ではなくオーダーメードとなり、建築開始までに一定の期間が必要となっている。 ・他地域からの新規立地の場合、働き手の確保も厳しく、継続的な人材確保が必要である。 ・未利用地や空き物件情報の把握が不十分である。 ・工場誘致条例の施行後、見直しを行っていないため、条例の内容が各企業の要望と乖離している可能性がある。	計画通り進めている	40.0% 40.0% 20.0%
															・参画度・満足度共にほぼ横ばい状態である。 ・20代以下の満足度、参画度は高い。
		就労支援、職業相談	有効求人倍率(就業率)	率	①増加	1.31	1.27	1.25	1.06	0.93	1.33	×	・就職セミナーへの地元企業の参加ニーズに比べると求職者の参加数は多くない。 参加者の大多数が地域内の求職者であり、UJIターン希望者などの他地域の求職者 に向けたアプローチが不足している。 ・従業員の雇用や労働環境の更なる課題解決に向けた意識向上が求められる。 ・他企業との問題意識の共有や議論を深める仕組みが必要である。	計画通り進めている	満足度 36.2% ⇒34.6% ⇒ 39.2% 参画度 31.3% ⇒ 30.4% ⇒ 25.9% ⇒ R6 39.5% ⇒ R6 25.3% 80.0% 60.0%
就業・起業 3-6 だれもが働き [*] 持てる	やすく、働く意欲が	創業支援	起業数	件	③累計	3	9	22	39	57	12	©	・起業希望者に切れ目のない支援を行うための体制強化が必要である。 ・市内での起業を更に促進するためには、伊賀市起業・経営革新促進事業の見直し・ 充実を検討する必要がある。 ・産学官連携地域産業創造センター「ゆめテクノ伊賀」をより多くの起業希望者や市 内企業・事業所に利用してもらう必要がある	計画通り進めている	40.0%
															満足度については毎年少しづつではあるが上昇している。半 面、参画度は若干低下している。

●外部評価シート【分野4. 生活基盤】

					成	课指標進	展度						B 事務事業の効果検証		
INO	施策キーワード	基本事業	A 成果指標(KPI)	単位	評価基準	計画策定時	R3年度 実績値	R4年度 実績値	R5年度 実績値	R6年度 実績値	目標値	進展度	課題	事業の進捗	C① まちづくりアンケート調査結果
		コンパクトシティ・プラ ス・ネットワーク	誘導区域内への誘導率	%	①増加	59.46	85.71	64.71	69.23	50.00	上昇	Δ	・高密度でコンパクトなまちづくりと公共交通等とが組み合わされ、将来的に持続可能な都市構成とすることが求められている。 ・立地適正化計画は緩やかなコンパクト化を目指すものであり、今後も効果的な誘導を促進するために、評価と改善を継続する必要がある。 ・地域特性に応じた個性を活かしながら、多様な連携と交流によって市域全体を一体の都市として、土地利用を総合的にコントロールする必要がある。	計画通り進めている	満足度 32.9% → 31.3% → 31.0% 参画度 39.9% → 41.1% → 37.8% → R6 27.9% → R6 38.0% 80.0% 60.0%
4-1	都市政策 適正な土地利用によりまちの魅 力を高める	良好な景観形成	届出書の適合率	%	①増加	85.50	88.33	79.72	82.35	82.50	上昇	0	・家屋の新・改築等において、生活様式の変化から、下水道区域外となったことによる道沿いへの合併処理浄化槽の設置や、自家用車の駐車場確保等により、景観形成基準に適合させる事は、少なからず私権を制限する事になることから、景観に関するさらなる意識の醸成を図るとともに、景観計画を見直す必要がある。	計画通り進めている	40.0% 20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6
															①満足度・参画度が平均と比べて、低い。 ②満足度は下降、参画度は横ばいである。 ③満足度・参画度共に20代が高い。
		木造住宅等の耐震化	住宅の耐震化率	%	①増加	81.8	81.8	81.8	81.8	85.1	87.8	0	耐震診断の申請者負担は無料であるが、耐震補強工事については、申請者の費用負担が大きいこともあり、耐震診断から耐震補強工事への移行が年間数件程度にとどまっている。 令和6年1月の能登半島地震を受け、耐震事業への問い合わせが増加しており、国・県の補助金制度の改正の動向を踏まえつつ、耐震事業の拡充を図っていく。	計画通り進めている	80.0%
	(A) T型 1分 表现 (什)	市営住宅の建替・改善	市営住宅の改善事業の累計	件	③累計	2	4	6	8	9	10	0	・「用途廃止」対象の入居者に、民間の賃貸住宅または既存の市営住宅への移転を促しているが、現在の住戸に住み続けたい意向の高齢者等が多い。 ・今後の市営住宅の集約について、最適化計画と長寿命化計画の齟齬があるため、 長寿命化計画を改定する必要がある。 ・市営住宅の課題解決のため、「伊賀市市営住宅あり方庁内検討会議」の開催等により他部局と連携を図る必要がある。 ・改良住宅の入居者調査を継続して実施し、入居者台帳を精査する必要がある。	計画通り進めている	60.0% 40.0% 20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6 0.0% R3 R4 R5 R6
4-2	住環境整備 だれもが安心な住環境で暮らせる	空き家対策	空き家等数	棟	②減少	2,052	2,075	2,086	2,105	2,184	2,050	0	・今後は人口減少社会進む中では、各種施策を実施しても管理不全空家が増加することが見込まれ、その中では、所有者不明のケースが増加するなど、対応困難な事例が増加する可能性がある。 ・全国的に移住者の獲得競争が始まっており、ホームページの充実など魅力ある空き家バンクのHPにブラッシュアップしなければならない。 ・古民家再生活用事業は、ホテル事業をはじめ多様な事業者が参入し中心市街地以外においても空き家を活用する事業の創出が必要であるが、地域によっては創設できない可能性がある。 ・地域主体の空き家対策の取組みを全市的に広めていく必要がり、各地域における問題意識の醸成が必要である。		
															満足度・参画度ともに平均を上回っている。 20代以下の満足度が高い。
		道路	道路改良事業 進捗率	%	③累計	71.2	90.1	95.5	99.0	100	100	©	・道路の効果的な整備や持続可能な維持管理を続けるには、地域と連携し、計画的な修繕や整備を行うことが必要。	計画通り進めている	満足度 53.2% ⇒50.0% ⇒ 56.9% 参画度 59.8% ⇒ 61.6% ⇒ 58.0% ⇒ R6 59.9% = R6 60.1%
		橋梁	橋梁 修繕率	%	③累計	20.9	58.2	69.4	84.3	86.5	100	Δ	・市内で1500橋を超える橋梁を管理しており、老朽化が進んでいる。すべての橋を管理していくことは難しいため、橋の集約や撤去が必要となる。	やや遅れている	80.0% 60.0% 40.0%
4-3	道路 道路ネットワークによって移動が しやすい														20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6 0.0% R3 R4 R5 R6
															満足度・参画度ともに平均を上回っている。 満足度は上昇傾向にある。

NO	施策キーワード	基本事業			成	果指標進	展度						B 事務事業の効果検証		
NO.	他東キーソート	 	A 成果指標(KPI)	単位	評価基準	計画策定時	R3年度 実績値	R4年度 実績値	R5年度 実績値	R6年度 実績値	目標値	進展度	課題	事業の進捗	C① まちづくりアンケート調査結果
		地域バス交通の確保維持	市内バス年間利用者数	,	①増加	503,269	350,646		369,619	360,028	503,000	Δ	・業界全体でドライバー不足行が深刻化している。 ・営業路線は、利用者の減少により、減便等、更なる利便性の低下が懸念される。 ・行政サービス巡回車は、住民の生活スタイルに合った運行ができていない。 ・運行組織の設立が必要となる地域運行バスは、実施地域が拡大していない。 ・交通空白地については、ライドシェアやデマンド運行等の新たな運行手法の導入などを検討する必要がある。	計画通り進めている	満足度 28.1% ⇒ 25.6% ⇒ 24.3% 参画度 20.1% ⇒ 20.9% ⇒ 21.1% ⇒ R6 26.0% ≈ R6 16.5% ≈ R6 16.5%
1-4	公共交通 身近なバスや鉄道に愛着を持ち、	鉄道網整備	関西本線年間利用者数	Д	①増加	1,458,143	1,077,350	1,291,359	1,397,256	1,409,833	1,458,000		・線区の活性化の取組には、沿線自治体の更なる連携強化が必要。 ・利用者を増加させるためには、鉄道施設の利便性の向上が必要。 ・沿線人口の減少に伴う利用者のさらなる減少により、列車の減便など利便性がさらに低下することが懸念される。	計画通り進めている	40.0% 20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6
	みんなで支える	伊賀線活性化	伊賀線年間利用者数	Д	①増加	1,279,625	1,039,153	1,161,497	1,117,983	1,163,669	1,580,000	Δ	・伊賀鉄道伊賀線に対する市民意識の向上を図る必要がある。 ・沿線人口の減少などにより利用者が減少している。 ・近年の物価高騰、人件費の高騰による伊賀鉄道の運営経費、伊賀市が管理する施設の保守・更新費用は年々増加傾向にある。	やや遅れている	
															①満足度・参画度が平均と比べて、ともに低い。 ②満足度・参画度ともに横ばい傾向にある。 ③満足度・参画度ともに20代以下が高い。

●外部評価シート【分野5. 教育・人権】

NO	#-	++-+				成	果指標進度	展度					B 事務事業の効果検証		
NO.	施策キーワード	基本事業	A 成果指標(KPI)	単位	評価基準	計画策定時	R3年度 実績値	R4年度 実績値	R5年度 実績値	R6年度 実績値	目標値	進展度	課題	事業の進捗	C① まちづくりアンケート調査結果
		人権啓発	参加者の意識向上度		①増加	48.9	59.9				58.9	©	・事業参加者の固定化や高齢化の傾向が強く見られることや、人権問題に関する学習経験が一度も無い市民が多数いることを踏まえ、新規に事業参加者を増やす方策を見出す必要がある。 ・差別被害の事案が潜在化しているため、相談しやすい窓口の周知に努める必要がある。 ・何が差別に該当するかを明確にし、無意識・無自覚による差別行為等を発生させないようにする必要がある。 ・性的マイノリティへの差別の実態や現状認識を正しくする必要がある。	計画通り進めている	満足度 59.9% →58.6% → 54.1% 参画度 47.8% → 46.5% → 42.8% → R6 54.9%
5-1	人権尊重・非核平和 人権に対する正しい知識を習得 する	非核平和	中学3年生の平和への貢献度	%	①増加	74.7	57.3	75.0	73.4	64.0	83.0	Δ	・若年層の人たちにとって、戦争や原爆が「歴史の一部」となってしまわないよう取り組む必要がある。 ・戦争未経験の世代が年々増加している現状において、平和の尊さや戦争の悲惨さを後世に伝えていく必要がある。 ・戦争の記憶を将来へ継承していくために、自分事として考える機会を提供するための方法を検討していく必要がある。	計画通り進めている	20.0%
		男女共同参画	女性登用率	%	①増加	23.4	24.9	26.9	29.6	29.9	30.0	0	・審議会や住民自治協議会役員への女性登用率が低く、政策・方針決定の過程や地域活動における男女共同参画が進んでいないため、さらに啓発に取り組む必要がある。 ・性別による「固定的役割分担」の意識を払拭する取り組みが必要である。 ・男女共同参画の推進に関する取組への参加者を増やし、市民にジェンダー平等の意識が浸透するよう取り組む必要がある。	計画通り進めている	
															①満足度は平均より高いが、参画度は平均程度である。 ②満足度・参画度ともに下降してきている。 ③満足度・参画度とも若年層の方が高く、年代が高くなるほどに低い傾向にある。
		同和施策	参加者の意識向上度	%	①増加	62.7	60.2	89.7	91.8	86.5	72.7	″ <u>⊚</u>	・今なお部落差別が残る現状を踏まえ、現在社会が抱えている矛盾や人権を大切にする社会の構築をめざして策定した伊賀市部落差別解消(第4次同和施策)推進計画に基づき、国・県や関係諸機関・諸団体、企業・事業者を含め広く市民が参画し差別解消に向けた取組を進める必要がある。	計画通り進めている	満足度 58.6% ⇒ 57.4% ⇒ 57.4% ⇒ R6 58.5% 参画度 44.6% ⇒ 43.7% ⇒ 37.4% ⇒ R6 40.2% ⇒ 80.0%
5-2	同和問題 部落差別をなくす	隣保館·児童館·教育 集会所	年間相談 延件数	Д	①増加	3,149	3,560	3,251	3,376	4,213	3,100	©	・高齢化に伴い、隣保館で取り組む地域交流事業(教室)の利用率が低下する傾向を踏まえ、近隣地域の住民を含めた交流の場として、あるいは相談や人権学習の場として活用できるよう隣保館活動のあり方を検討する必要がある。 ・児童館では、児童に健全な遊びを提供することにより健康を増進し、情操を豊かにするだけではなく、保護者会、子ども会等の地域組織活動の育成を図る等、児童の健全育成に関する総合的な事業を行う必要がある。	計画通り進めている	60.0% 40.0% 20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6
															①満足度は平均より高いが、参画度は平均より低い。 ②満足度は、概ね60%弱で推移しているが、参画度は、前年 傾向 より上がったが、令和3年度当初より下降傾向である。 ③20代以下の満足度・参画度がともに高い。60代以上の参 度が低い。
		学校マニフェスト	学校改善に努めていると感じる 保護者の割合	%	①増加	90.0	88.9	90.6	89.6	88.2	90.0	0	・マニフェストに対する学校評価アンケートの結果で肯定的な回答をした割合は、9 0%前後だが、マニフェストの3本柱の1つである学力の向上には、教職員の授業改善等に課題が見られる。 ・全国学力・学習状況調査の結果、中学生が全国平均を下回っている状況が続いており、学力の向上を図る必要がある。小学校は、全国平均を上回っているが、中学1年生の入学時に実施するNRTでは、偏差値が50未満の状況である。・全国と比べて伊賀市の児童生徒は、家庭学習の時間が短く、読書の時間も短い状況である。それに対して、ゲームやスマートフォンをする時間が長い、といった経年的な課題があり、さらなる取組が必要。 ・職場体験学習について、様々な事情により受け入れ不可となる事業所も出てきている。	計画通り進めている	満足度 53.9% ⇒ 52.0% ⇒ 49.1%
	学校教育		将来の夢や目標を持っている 児童生徒の割合	%	①増加	76.8	74.2	73.5	74.3	76.1	80.0	0			
	子どもたちが、未来に夢や希望を 持てる	児童生徒の支援	個別の教育支援計画・指導計画 の作成割合	%	①増加	100	100	100	100	100	100	©	・特別な支援が必要な児童生徒が増加傾向の中、通常学級における児童生徒のニーズにあった支援を推進していく必要がある。 ・不登校児童生徒へのきめ細かい対応が必要。 ・外国人児童生徒の増加、多言語化、住所地の広域化が進む中、初期適応指導教室に通級できない児童生徒がいる。 ・中学校休日部活動の地域展開に向けて、関係課、関係団体等と連携し、環境の整備、予算の確保等を進める必要がある。 ・いじめの初期対応が適切になされないケースや報告・連絡・相談体制が十分確立できていないケースが見られる。		
			情報モラル学習を実施する学校の割合	%	①増加	100	100	100	100	100	100	©			満足度はほぼ平均的であり、参画度は平均と比べて低い。 満足度が年々下がってきているが、20代以下の満足度は高い。 参画度は、若干上昇したが、50代以上の参画度が低い。

		++ 1 -+ 1/4				成	果指標進度	展度					B 事務事業の効果検証		
NC	. 施策キーワード	基本事業	A 成果指標(KPI)	単位	評価基準	計画策定時	R3年度 実績値	R4年度 実績値	R5年度 実績値	R6年度 実績値	目標値	進展度	課題	事業の進捗	C① まちづくりアンケート調査結果
		校区再編	複式学級数	学級	②減少	2	2	2	0	0	0	©	・さらなる少子化が予測されるなか、将来の児童生徒数を想定し、適正な学校・学級規模を維持するため、総合的な検討が必要。 ・公共交通機関の状況も勘案し、遠距離となる児童生徒の通学方法を検討する必要がある。また、保護者の費用負担の不均衡を是正する必要がある。・端末の整備・更新を行うとともに、家庭で使用するための環境支援や機器保守などを継続的に行う必要がある。	計画通り進めている	満足度 54.8% ⇒ 56.8% ⇒ 59.9% 参画度 34.0% ⇒ 32.1% ⇒ 25.7% ⇒ R6 63.4% ≈ R6 26.9%
5-	教育環境 料 子どもたちが、安心して学べる	学校施設整備	施設改善率	%	③累計	22.00	8.80	14.70	22.00	28.67	39.00	×	・2024(令和6)年5月に施設整備実施計画を5ヵ年分(2029(令和11)年度まで)更新した。財政状況や社会情勢等の検討、また、現在検討中の「学校みらい構想」の進捗によっては、実施計画の見直しを図るなどの対応が必要。・老朽化している機器や設備への対策が必要。・学校給食については、厨房設備の老朽化への対応、センター方式への移行を計画的に行う必要がある。	計画通り進めている	40.0% 20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6 0.0% R3 R4 R5 R6
															・満足度は平均と比べて高いが、参画度は平均と比べて低い。 ・満足度は上昇しているが、参画度は下降している。 ・20代以下の満足度が高い。 ・50代の参画度が低い。
		生涯学習	人材育成講座 参加者数	٨	①增加	274	492	719	666	454	480		・社会教育に関する現状や課題を知るために活動されている社会教育委員の取り組みについて、地域ではあまり認識されていないのが現状である。 ・生涯学習支援員を配置して3年目だが、生涯学習支援員と住民自治協議会との関係性や地域の現状等から、新たな生涯学習事業の推進に関して地域差がある。 ・現在も根強く存在する部落差別をはじめとするあらゆる差別を撤廃するためには、行政・地域・企業・市民が一体となって学習の場を広げ、それぞれが人権意識の視点をもって主体的に人権同和教育を推進することが必要。啓発のため、より効果的な情報発信、場の提供を継続していく必要がある。・あらゆる差別の撤廃に向け、部落差別解消推進法や伊賀市におけるあらゆる差別の撤廃に関する条例に基づき人権啓発や教育の推進と相談体制を確立するため、教育集会所を拠点として、継続的に事業に取り組み、市民が主体となって取り組めるように人権教育推進リーダー育成に継続して取り組む必要がある。	計画通り進めている	満足度 47.9% ⇒ 48.5% ⇒ 45.8% ⇒ R6 49.4% ⇒ R6 49.4% ⇒ R6 33.5% 100.0% ≈ R6 49.4% ≈ R6 33.5% 100.0% ≈ R6 35.5% 100.0% ≈ R6
5-	生涯学習 生涯を通じ、生きがいを持ち活躍 できる	図書館活動	図書館年間入館者数	٨	①増加	80,523	62,224	65,311	72,426	75,778	71,100	©	・新図書館の開館に向け、人が集い、本に親しむ機会となる事業を実施する等、利用者を増やす取り組みが必要。 ・図書館機能集約・再編により図書室が閉館する地域住民に図書サービスを届ける必要がある。 ・読み聞かせボランティアの後継者を育成し、活動を継続する必要がある。 ・団体貸出など、地域での読書活動の支援が必要。 ・子ども達が読書に親しむために、学校図書館との連携強化が必要。	計画通り進めている	
		子ども読書活動	児童書の年間貸出冊数	m	①増加	118,710	123,497	126,749	135,617	136,824	145,000	0			
		青少年健全育成	体験事業参加者数	٨	①増加	7,360	1,844	2,672	2,896	4,123	7,500	×	・伊賀市青少年育成市民会議は伊賀市として一体化した組織運営と事業を行う べく2022(令和4)年に各関係機関を募り発足した団体で、今後より一体化し た取り組みを充実させていくことが課題である。 ・青少年相談窓口の利用については、市広報やホームページ等で周知している が、相談機関が充実していることや、電話相談だけでなく、気軽に相談できるこ とを周知する必要がある。 ・乳幼児から小学生、中学生、高校生と子どもが成長していくにつれ、読書時間・読書量が減少する傾向にある。 ・伊賀市子ども読書活動推進計画を策定し、読書に親しめる環境づくりを進め ていく必要がある。	計画通り進めている	満足度はほぼ平均的であり、参画度は平均と比べて低い。 満足度、参画度ともほぼ横ばいで推移している。 傾向 20代以下の満足度が高い。 50代以上の参画度が低い。
														<u> </u>	

●外部評価シート【分野6. 文化・地域づくり】

NO	施策キーワード	基本事業				成	果指標進度	展度					B 事務事業の効果検証		
NO.	他東キー・ノート		A 成果指標(KPI)	単位	評価基準	計画策定時	R3年度 実績値	R4年度 実績値	R5年度 実績値	R6年度 実績値	目標値	進展度	課題	事業の進捗	C① まちづくりアンケート調査結果
		住民自治	キラっと輝け!地域応援補助金 申請件数	件	③累計	11	42	61	77	98	81	©	・住民自治協議会をはじめとする地域活動の担い手不足等により活動の停滞が危惧 されている。	計画通り進めている	満足度 58.3% ⇒55.9% ⇒ 55.1% 参画度 43.6% ⇒ 37.3% ⇒ 40.9% ⇒ R6 58.0% ⇒ R6 41.8%
	住民自治·市民活動	市民活動	市民活動支援センター 利用件数	件	①増加	1,307	950	1,257	1,305	1,441	1,372	0	・令和6年度に実施した市民活動団体に対するアンケート調査では、活動団体の平均年齢が60歳以上と答えた割合が7割以上となっており、活動団体の高齢化が顕著となっている。	計画通り進めている	80.0% 60.0% 40.0%
6-1	住民自治活動、市民活動やボラン ティア活動が 活発に行われる														20.0%
															参画度は平均をやや下回っているが、満足度は平均を大きく上回っている。参画度・満足度ともに過去3年間で上昇している。60代、70代以上の参画度が高い。20代以下、40代、70代以上の満足度が高い。
	多文化共生 国籍や文化の違いを認め、共生す る	多文化交流	日本人との交流がある外国人 の割合	%	①増加	22.8	56.0	56.3	59.1	63.4	30.0	©	・日本人住民と外国人住民との間で、言語や文化の違いによるコミュニケーションの難しさや日常生活での情報取得が困難な状況であることを踏まえ、多言語対応窓口や外国人住民が必要とする情報を得やすくする取り組みを充実させるほか、地域住民と外国人住民との交流事業を展開する必要がある。	計画通り進めている	満足度 62.6% → 60.0% → 63.9% 参画度 41.6% → 45.1% → 40.4% 100.0% → R6 60.1%
		外国人住民への支援	伊賀市に住んでよかったと感じ ている外国人の割合	%	①増加	79.8	92.0	82.5	79.8	67.8	84.0	Δ	・外国人の定住化が進むことにより、外国人住民の高齢化や子どもが増加し、相談がより多様化・複雑化していることから、多種多様な相談に対応できる体制を整備する必要がある。 ・外国人住民と日本人住民がともに安心して生活できる地域づくりを進めるため、現		60.0% 40.0%
6-2													状を把握した上で施策を展開する必要がある。 		20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6 0.0% R3 R4 R5 R6
															①満足度は平均より高いが、参画度は平均より低い。 ②満足度は、前年度より約4ポイント下がった。参画度は、令和 傾向 4年度と比べて5ポイント下がっている。 ③20代以下の満足度が高い。参画度は、年代が上がるほど低い傾向にある。
		文化·芸術振興	市民美術展覧会 出品者数、鑑賞者数	Д	①増加	1,542	1,233	1,144	1,179	1,138	2,000	×	・文化振興プラン推進の取り組みによる市民の文化芸術意識の向上など成果がわかりにくい状況である。 ・伊賀市文化会館や、岸宏子記念伊賀文学館、伊賀市ミュージアム青山讃頌舎などで、次代を担う子どもたちが優れた文化・芸術に触れる機会を創出し、施設の利用につなげる取り組みが必要。 ・市民や子ども達が、伊賀の歴史文化を知り、地域への愛着や誇りを育む機会が求められている。	計画通り進めている	満足度 57.3% ⇒54.5% ⇒ 46.6% 参画度 33.9% ⇒ 38.6% ⇒ 37.3% ⇒ R6 49.2% **********************************
	豊かな感性を育む文化・芸術に親 ∪む	文化施設維持管理	自主事業の入場者数全体に占 める子どもの割合	%	①増加	20.0	23.0	40.0	35.2	36.0	30.0	©	・経年による施設の修繕箇所が増えており、伊賀市文化会館の吊天井など、大規模改修も必要。安全面から見た優先度や効率性を考慮しつつ計画的に修繕、更新等を進め、持続可能な施設整備を行っていく必要がある。 ・休館中のあやま文化センターの活用方法を検討する必要がある。 市が所蔵する芭蕉翁の直筆資料や歴史文化に関連する資料などを適切に保管できる環境や体制を整えた施設の整備が必要。	やや遅れている	20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6 0.0% R3 R4 R5 R6
		芭蕉翁顕彰	芭蕉祭献詠俳句等応募数	点	①増加	36,829	38,713	35,785	35,371	37,091	40,000	0	・芭蕉翁顕彰事業が形骸化しないよう、常に市民ニーズを意識し、次世代につなぐための企画を検討する必要がある。 ・芭蕉関連施設の入館者数が伸び悩んでいるため、関係機関との連携・調整を図り、情報発信に努める必要がある。 ・芭蕉翁関連施設は、老朽化などによる傷みが激しく計画的に修繕を行う必要がある。	計画通り進めている	・満足度・参画度が平均と比べて、ともに低い。 ・満足度・参画度ともにR4からR5にかけて下落したが、R6は R5と比べ上昇。 ・満足度は20代以下、40代が比較的高く、参画度は20代以 下、40代、70代以上が高い。

いの体質ナーロード	基本事業				成	果指標進度	展度					B 事務事業の効果検証		
NO. 施策キーワード		A 成果指標(KPI)	単位	評価 基準	計画策定時	R3年度 実績値	R4年度 実績値	R5年度 実績値	R6年度 実績値	目標値	進展度	課題	事業の進捗	C① まちづくりアンケート調査結果
	文化財保護	指定及び登録文化財数(累計)	件	③累計	500	502	503	505	509	520	×	・有形文化財は、経年劣化により保存修理が必要な文化財が多く、日常的な管理者が不在の文化財も増え、防犯・防災設備の整備が必要。保存修理事業は行政の補助制度もあるが、所有者の大きな負担となっている。 ・民俗文化財は、急速な人口減少により、文化財を支える市民や後継者が不足し、継承が危ぶまれる状況となっている。 ・天然記念物は、地球環境の変化により、減少・消滅することのないよう日常的な管理が必要。 ・埋蔵文化財では、開発行為により破壊されないよう、その位置や範囲、価値について改めて周知する必要がある。 ・古文書などの歴史資料のほか、屏風・扁額などの絵画資料、甲冑などの武具、民俗資料を受け入れる場合もあり、温湿度調整や遮光、防災などの観点から適正に保管できる場所の確保が必要。	計画通り進めている	満足度 63.5% ⇒58.5% ⇒ 63.4% 参画度 37.4% ⇒ 39.2% ⇒ 36.6% 100.0%
歴史・文化遺産 6-4 歴史や文化遺産を守り、未来へと 引き継ぐ	文化財の活用	文化財施設 入館者数	Д	①増加	17,108	16,787	17,486	14,830	15,262	18,000	Δ	・文化財を継承するためには、その魅力や価値を伝える取り組みを継続的に行うことが必要。 ・身近な文化財である史跡を適切に管理し、市民に親しまれる場所にすることが必要。 ・SNS等を活用した市の歴史や文化財の積極的な情報発信が必要。	計画通り進めている	
	歴史まちづくり	歷史的風致維持向上計画事業 進捗状況	%	①増加	21	21	46	44	46	63	Δ	・重点区域において、高齢化や人口減少により、伝統行事の継承が困難となっている。また、区域内の空き家や空き地が増加し、歴史的景観の維持が困難となっている。 ・伊賀市の魅力を発信し、賑わいを創出するため、この計画に沿って歴史的、文化的 遺産を活用したまちづくりを推進する必要がある。	計画通り進めている	
	歴史資料の整理・保 存・管理	歴史資料 閲覧件数	件	①増加	40	66	84	85	73	50	©	・寄贈された資料を活用するため、目録作成等の整理が必要。 ・歴史資料の魅力や価値を伝える取組を継続的に行うことが必要。 ・DXを活用した資料の活用の取組が必要。	計画通り進めている	R6の満足度は平均より高いが、参画度は低く、4年間の傾向は、満足度、参画度ともに横ばいである。満足度は若年層は高いが、年代が高くなるにつれて低くなる。参画度は20代以下と70代以上が高いがそれ以外は低く、特に30代は低い傾向にある。
	スポーツ振興	スポーツ活動実施率	%	①増加	28.8	53.6	12.2	13.8	41.4	43.2	0	・スポーツや運動離れが進み、スポーツイベントへの参加者数は減少傾向にある。 ・情報提供において更なる発信や新たな方法を検討する必要がある。 ・参加する子どもたちの減少傾向と総合型地域スポーツクラブの会員の高齢化等により、組織の存続が厳しい状況である。 ・団体や実行委員会が主体的に事業を運営できるように、組織の強化や運営方法の見直しを行う必要がある。 ・トップチーム(伊賀FCくの一)を身近に感じてもらい、地域の資源として捉え、地域の活性化につなげていく必要がある。	計画通り進めている	満足度 51.5% → 47.0% → 45.6% 参画度 32.4% → 32.8% → 32.9% → R6 43.0%
スポーツ 6-5 気軽にスポーツを楽しむことができる	スポーツ施設再編・維持管理	スポーツ施設 稼働率	%	①増加	45.96	41.22	49.50	49.74	51.32	55.15	0	・スポーツを安心して気軽に楽しみ、快適に観戦できる環境づくりが必要。 ・スポーツによる交流人口の拡大に向けて、施設のUD化が必要。 ・今後のアーバンスポーツの普及についての方向性を検証する必要がある。 ・学校施設以外の施設予約に関して、利用者目線に立った利用環境の整備が必要。	やや遅れている	・満足度は、全体としてR5より2.6%の微減となったが、20代以下の満足度が、R5の57.6%からR6の63.8%へ6.2%上がっている。 ・参画度は、全体としてR5より2.2%の微減となった。特に20代以下の参画度が、R5の42.3%からR6の27.5%へ14.8%下がる結果となった。
	魅力発信	ふるさと納税人数	A	①増加	6,791	18,348	16,039	15,161	22,178	12,000	©	・本市が抱える地域課題、行政課題の解決に向け、関係者が連携した継続的な取組が 必要となる。	計画通り進めている	満足度 41.7% ⇒ 39.9% ⇒ 30.9% 参画度 20.7% ⇒ 21.9% ⇒ 20.9% → R6 29.1% ⇒ R6 20.8%
定住・関係人口	地域人材育成	20~30代の年間転入超過数	Д	①増加	▲ 9	▲ 456	▲ 63	▲ 88	▲ 149	50	×	(地方創生推進) ・伊賀市が持続可能なまちであり続けるために、取り組むべき課題を設定し実行できる人材を増加させる必要がある。 〈伊賀市若者会議・高校連携〉 ・若名会議の活動参加者が固定化しつつある。	計画通り進めている	80.0% 60.0% 40.0% 20.0%
定着の推進	移住·交流	相談を通じた移住者数	Д	③累計	88	422	510	608	665	362	©	〈移住〉 ・総人口が減少する中で伊賀市への移住促進を図るのは厳しい状況にあるため、伊 賀市が移住先となるため他に先駆けたプロモーションや移住施策に取り組む必要が ある。特に、若者世帯や子育て世帯をターゲットとした移住施策が必要。またUターン 希望者へ情報が届く仕組みの構築が必要。 〈地域おこし協力隊〉 ・地域おこし協力隊の活用を希望する団体の掘り起こしが必要。 ・地域おこし協力隊の有効活用また、隊員の定住に繋がっていない。	計画通り進めている	0.0% R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6 ・満足度、参画度ともに低い傾向にある。 ・参画度は横ばい状況だが、満足度は減少している。 ・20代以下の満足度が高い。

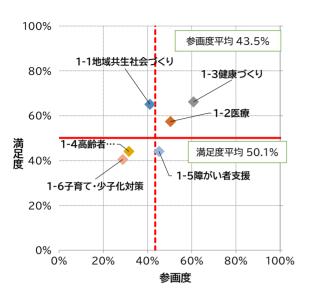
●外部評価シート【分野7. 計画の推進】

	基本事業				成果指	標進展	度					B 事務事業の効果検証		
O. 施策キーワード 		A 成果指標(KPI)	単位	評価基準	現状値	R3年度 実績値	R4年度 実績値	R5年度 実績値	R6年度 実績値	目標値	進展	課題	事業の進捗	C① まちづくりアンケート調査結果
	広聴機能	市ホームページで寄せられた意 見件数	件	①増加	769	956	969	1,007	1,053	900	©	・市政に対し市民が関心をもち、それぞれの行動変容につながるよう、広聴広報をしていく必要がある。	計画通り進めている	満足度 54.0% ⇒51.3% ⇒ 49.4% 参画度 35.2% ⇒ 34.1% ⇒ 30.9% ⇒ R6 48.5% ⇒ R6 52.5%
広聴広報 -1 理解と共感につながる市政情報	広報活動	市ホームページ アクセス数	件	①増加	3,878,604	6,945,933	4,897,300	3,445,995	3,105,93	6 4,200,00	Δ	・市の重点施策について、市民目線に立った分かりやすい情報発信を行うため、職員のスキルアップや意識醸成の必要がある。 ・デジタル媒体を活用した情報発信力が弱く、市外向けに地域の魅力を十分にアピールできていない。 ・令和6年2月に策定した伊賀市広報戦略指針及びアクションプランに沿った取組と、随時の見直しが必要である。		80.0% 60.0% 40.0% 20.0%
の共有化	情報公開·個人情報保 護	情報公開・個人情報保護審査会 で妥当でないと判断された件 数	件	①増加	0	1	3	0	C) (©	・不服の申出はあるものの、情報公開・個人情報保護審査会での審査の結果、妥当であると判断がなされており、職員の事務能力が一定の水準に達していると考えられるが、さらなる事務能力の向上を目指していきたい。	計画通り進めている	0.0% R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6
														・平均と比べて満足度はやや低く、参画度は高い。 ・昨年度に比べ、満足度はやや下降し、参画度は大きく上昇している。 ・30代の満足度が若干低い。
	持続可能な財政運営	実質公債費比率	%	②減少	11.4	10.5	9.4	8.6	8.6	概ね9.0% を超えない こと	◎	・今後、人口減少等により市税や地方交付税などの一般財源の減収が見込まれる一方で、人件費、扶助費、公債費といった義務的経費の高止まり傾向が続いており、年々予算規模が肥大化傾向にある。 ・市の将来を見据え、効果的な投資を継続していく必要があるが、市債に依存した多額の投資は将来負担比率などの財政健全化指標を悪化させる要因となる。	1	満足度 39.3% ⇒36.2% ⇒ 36.5% 参画度 45.9% ⇒ 48.7% ⇒ 48.1% ⇒ R6 36.9% ⇒ R6 49.3%
		将来負担比率	%	②減少	77.2	68.7	53.5	66.7	56.3	50.0%台後半	©	2024(令和6)年7月に日銀が利上げを行ったが、依然として利回りが低く、定期預金だけでなく、少しでも収益が得られるよう引き続き債券による運用を行う必要がある。	Ī	60.0% 40.0%
財政運営	公有財産の有効活用	公共施設縮減面積	万㎡	③累計	8.1	10.1	11.7	12.2	12.6	5 11.6	©	・各施設の統廃合については、地域合意や財政負担(起債や補助金の償還等)の課題がある。普通財産は、環境の保全を主眼に財産管理を行っているが、建物保険料などの維持管理経費が必要となる。 ・民間や地域を含めた積極的な利活用を推進するため、民間提案制度を導入するな	計画通り進めている	20.0%
健全な財政運営		複合化で機能移転した施設数	か所	③累計	2	8	9	13	13	22	×	ど未利用財産等の有効活用に取り組んでいるが、用途変更を伴う利活用については、各種法規制への適応に時間と費用がかかることが課題となっている。		
	税収確保と債権管理	滞納繰越債権額	億円	②減少	21.9	18.6	16.9	14.0	11.9	9 15	7 ©	・DX化については、全国的な仕様が定められているものがほとんどで、それに合わせた、納税者の利便性の向上と市の事務負担の軽減を両立できる課税業務の構築が必要となる。 また、スマートフォンなどの情報端末を使った電子手続きについては、利用方法の周知が課題となる。 ・滞納繰越債権の解消に向けた取組を更に進める必要がある。 新たな滞納債権について、早期に解消し、繰り越さない取組が重要である。		・満足度はやや上昇しており、参画度はやや下落している。 「傾向 ・29歳以下の満足度が高い。 ・50歳以上の参画度が低い。
	人事制度の運用と人 材育成	人事評価で標準得点を上回る 職員割合	%	①増加	78.4	83.7	85.5	83.6	82.9	85.0	0	・土木等の技術職が採用計画どおり確保できていない。今後、生産年齢人口が減少していく中で、職員の採用が困難になっていくことは言うまでもなく、安定した行政選営の継続に必要な人材を確保するため、職員採用の手法等の見直しのみならず、他に負けない働きがいのある職場環境づくりが必要である。 ・複雑・多様化する行政課題に対応するため職員が身につけるべき知識・技能も変化しており、人材育成に当たっては、研修や人事評価だけではなく人事に関する諸制度を検証し、必要に応じたアップデートが必要である。	型 力 計画通り進めている	満足度 39.3% ⇒ 38.3% ⇒ 34.1% 参画度 37.1% ⇒ 36.8% ⇒ 30.5% ⇒ R6 36.8% ⇒ R6 37.3%
組織・人事 -3 市民の期待に応えられる組織・人 づくり	職場環境の整備	ストレスチェックの受検職員割合	%	①増加	85.5	89.2	84.1	91.8	91.3	3 90.0	©	・ストレスチェックの結果では、仕事の量とコントロール度合いに起因する健康リスクが全国平均を超える状態となっている。また、所属によってリスクに大きな差が見られる。 ・多様な働き方を許容できるだけの人的余裕がなく、多様な働き方を支える側の暗員の負担が過大となる状況が見られる。 ・パワーハラスメントが発生した。		40.0% 20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6
	行政組織(機構)の見 直し	有効改善提案の割合	%	①増加	66.6	-	40.0	66.6	_	33.3	_	・今後の人口減少による財源や職員等行政資源の減少が見込まれる中、効率的・効果 的な行政運営をめざし、組織を見直す必要がある。また、支所機能についても検証か 必要である。	艮 が 計画通り進めている	
														・満足度、参画度ともに横ばい状態である 傾向 ・20代の満足度が高い ・20代、30代の参画度がやや高い

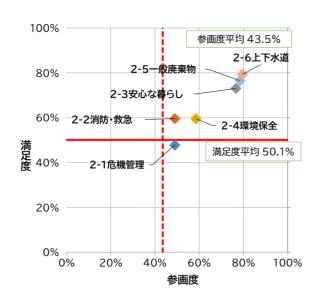
NO ## D 18	甘★ 毒₩				成果指	信標進展	度					B 事務事業の効果検証		
NO. 施策キーワード	基本事業	A 成果指標(KPI)	単位	評価 基準	現状値	R3年度 実績値	R4年度 実績値	R5年度 実績値	R6年度 実績値	目標値	進展度	課題	事業の進捗	C① まちづくりアンケート調査結果
	定住自立圏	圏域自治体の人口	Д	①増加	96,439	94,976	93,228	91,975	90,487	91,038	0	・圏域人口の減少が進んでいる。 ・3府県、ブロック跨ぎのため、事業の推進、情報の発信や共有などにおいて、国や府県との調整等、様々な障壁がある。 ・幼少期からの交流等を通じた一体感の醸成が必要。 ・市町村間連携、分野横断的な取り組みのため、関係者間で情報を共有しづらく、住民からも取り組みが見えづらい。	計画通り進めている	満足度 50.4% ⇒ 45.3% ⇒ 41.2% 参画度 40.4% ⇒ 38.7% ⇒ 37.4% ⇒ R6 39.8% ≈ R6 35.8% ≈ 80.0% ≈
広域連携 7-4 圏域全体の活性化につながる広 域的な連携	広域連携	共同研究参加者の満足度	%	①増加	100	100	83.3	100	66.7	100	×	・地方分権改革のもと、それぞれの地域の自主性や自立性を高めることが求められる中、人口減少が共通の地域課題になっている。 ・共通する地域課題を抱えている他の自治体と協力・連携し、活力あるまちを維持するなど、広域連携の必要性が高まっている。 ・地方分権やコロナ場を踏まえ、連携のあり方を見直す必要がある。 ・通勤・通学など、住民の生活圏が広がるとともに、住民の価値観が多様化している。 ・生活圏を共有する月ヶ瀬地区(奈良市)とは定住自立圏を形成できない。	計画通り進めている	40.0% 20.0% 0.0% R3 R4 R5 R6 20.0% R3 R4 R5 R6 R3 R4 R5 R6
														・満足度・参画度が平均と比べて、ともに低い。 傾向 ・満足度・参画度ともに低下傾向にある。 ・20代以下の満足度が高い。
	デジタルトランス フォーメーション	オンラインで申請可能な行政手続の数	件	③累計	7	7	35	38	53	40	©	・既に導入したサービス(オンライン申請、コンビニ交付、データ活用基盤、文章生成AIなど)の利用促進に取り組む必要がある。 ・業務の一連の流れをデジタルで完結できる仕組みを導入することが必要である。	計画通り進めている	満足度 42.1% → 40.5% → 38.1% 参画度 38.5% → 37.9% → 32.5% → R6 36.6% → R6 32.2%
デジタル自治	業務改善	計画期間に改善を図った事務事業の件数	件	③累計	0	0	92	424	722	150	0	・市民等の共感によるまちづくりをめざした「これからの公共」のしくみづくりを進める必要がある。・総合計画の施策や事務事業を適切に評価し、計画的に改善につなげるための仕組みが必要である。	計画通り進めている	80.0% 60.0% 40.0%
7-5 デジタル技術の活用による市民サービスの向上と効率的な行政運営の実現														0.0% R3 R4 R5 R6 0.0% R3 R4 R5 R6
														・満足度・参画度ともに平均より低く、下落傾向にある。 ・20代以下は満足度・参画度ともに高く、上昇傾向にある。 ・50代、60代の参画度は上昇したが、70代以上は下落した。

まちづくりアンケート調査結果・・・各分野の満足度及び参画度

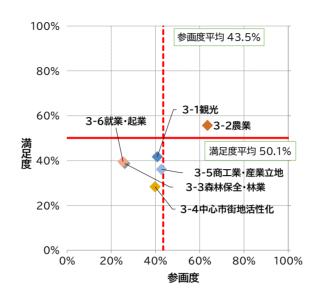
1.健康·福祉



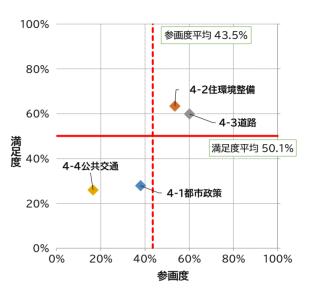
2.生活•環境



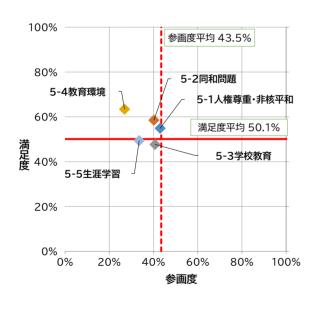
3.産業・交流



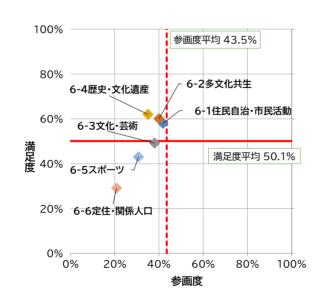
4.生活基盤



5.教育・人権



6.文化・地域づくり



7.計画の推進

